

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON

Plano de Atividades e Projetos 2023



1.	INTRODUÇÃO	2
2.	ENQUADRAMENTO GERAL	4
	2.1 Pontos fortes	4
	2.2 Pontos fracos.....	4
	2.3 Oportunidades.....	5
	2.4 Ameaças:	6
	2.5 Objetivos gerais.....	7
	2.5 Objetivos específicos.....	7
3.	ATIVIDADES E PROJETOS DESPORTIVOS	8
	3.1 Administração e Gestão	10
	3.1.1 Administração e Gestão - Quadro de Atividades e Projetos.....	11
	3.2 Comunicação e Marketing	16
	3.2.1 Comunicação e Marketing - Quadro de Atividades e Projetos	18
	3.3 Desenvolvimento da Modalidade	21
	3.3.1 Desenvolvimento da Modalidade - Quadro de Atividades e Projetos.....	23
	3.4 Formação.....	29
	3.4.1 Formação - Quadro de Atividades e Projetos:	31
	3.5 Competição Nacional	33
	3.5.1 Competição Nacional: Quadro de Atividades e Projetos.....	34
	3.6 Eventos Internacionais	36
	3.6.1 Eventos Internacionais - Quadro de Atividades e Projetos.....	37
	3.7 Seleções Nacionais e Alto Rendimento.....	39
	3.7.1 Seleções Nacionais e Alto Rendimento - Quadro de Atividades e Projetos	41
	3.7.2 Calendários de participação em Competições Internacionais Projetos.....	48
4.	CALENDÁRIOS	53
	4.1 Calendário Nacional Época 2023.....	53
	4.2 Calendário Internacional Época 2022 – Seniores.....	57
	4.3 Calendário Internacional Época 2022 – Juniores	57
	4.4 Calendário Internacional Época 2022 – Sub 17.....	60
	4.5 Calendário Internacional Época 2022 – Para badminton	61
5.	ORÇAMENTO	62

INTRODUÇÃO

Durante o ano de 2023 a Federação Portuguesa de Badminton (FPB) pretende executar um conjunto de ações no sentido de um maior desenvolvimento desportivo possível, conforme o Plano de Atividades e Projetos que se apresenta neste documento.

Inevitavelmente, alguns dos projetos em anos previstos em anos anteriores foram condicionados na sua execução, pelo que transitarão para 2023, mas sempre sob o mote de desenvolver o Badminton e projetar a modalidade que tanto nos apaixona de forma inequívoca no panorama desportivo nacional e internacional. Como tal, ao longo do ano de 2023, será tido em conta a evolução de várias circunstâncias e a real disponibilidade financeira ao dispor da FPB que poderão dar lugar à reestruturação do planeamento e respetivo orçamento.

Embora ainda seja prematuro perceber o que 2023 nos trará, numa conjuntura internacional ainda instável e delicada para além dos constrangimentos que ainda se vivem devido ao impacto da pandemia, serão desenvolvidos todos os esforços e ações relacionadas com os objetivos que nos preparamos para conquistar. O Plano de Atividades e Projetos e Orçamento 2023 funcionará como uma bússola ao longo do ano da sua execução.

Apesar de se conjeturarem algumas adversidades o objetivo da FPB é priorizar caminhos para o desenvolvimento do Badminton, com o reforço da competitividade do Badminton em Portugal, do aumento de praticantes, da realização de vários eventos nacionais e internacionais, dos jovens talentos às Seleções Nacionais, da melhoria da arbitragem à projeção do Parabadminton e à aposta crescente no Alto Rendimento.

Os objetivos estratégicos só poderão ser possíveis de concretizar com contactos regulares e estratégicos junto da Administração pública, com o Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ), municípios, com as instituições desportivas nacionais como o Comité Olímpico de Portugal (COP) e o Comité Paralímpico de Portugal (CPP) e as entidades que regulam o badminton a nível europeu, *Badminton Europe* (BE), e a nível mundial, *Badminton World Federation* (BWF). Será também pilar de sucesso o bom relacionamento com as Associações, com os Clubes, com os atletas, treinadores e demais agentes desportivos, sempre pautados por uma colaboração institucional e disponibilidade para trabalhar no reconhecimento do badminton português.

É neste contexto que a Direção da FPB apresenta a seguinte proposta de Planos de Atividades, Projetos e Orçamento para o exercício de 2023, visando ações que impulsionem o crescimento do número de agentes desportivos e o desenvolvimento da modalidade assentes nos seguintes pilares a curto e médio prazo:

- Administração: assuntos e matérias diretamente ligados à estratégia da entidade da FPB numa perspetiva de melhoria dos serviços e seus colaboradores, investimento e programação planeamento de ações, parcerias e protocolos de financiamento;
- Comunicação e Marketing: objetivos e propostas para a melhoria da comunicação e promoção da modalidade;
- Desenvolvimento da modalidade: propostas e projetos para garantir um número crescente de praticantes de badminton, promoção dos valores da ética desportiva;
- Formação: candidaturas a participações, objetivos de formação e ações formativas;
- Competição Nacional: Propostas e apoios para melhorar e inovar a competição nacional;
- Eventos Internacionais: eventos previstos, propostas para candidaturas organizativas;
- Seleções Nacionais / Alto Rendimento: Propostas e definições de trabalho das seleções nacionais e projetos de alto rendimento

Através de muita dedicação, extenso trabalho, paixão e confiança nas nossas capacidades pretendemos, intrinsecamente ligados à ética e integridade desportiva, promover o desenvolvimento da nossa modalidade e alcançar inúmeras conquistas desportivas!

Com a colaboração de todos os agentes desportivos acreditamos ser possível projetar um futuro de esperança e confiança na nossa modalidade desportiva.

1. ENQUADRAMENTO GERAL

O Plano de Atividades e Projetos 2023 parte de uma análise da dimensão interna e externa da nossa modalidade, identificando os principais pontos fortes e fracos, oportunidades e ameaças:

2.1 Pontos fortes:

- Fácil acesso
- Modalidade olímpica com participação olímpica e paralímpica
- Qualidade da infraestrutura e equipamentos do CAR Badminton
- Foco na internacionalização do CAR
- Popularidade da modalidade entre as camadas mais jovens
- Recursos humanos com valências técnicas
- Modalidade considerada baixo risco em contexto da pandemia COVID-19
- Número crescente de atletas com estatuto de Alto Rendimento
- Prestígio e notoriedade internacional pela capacidade organizativa de grandes eventos da modalidade junto da BEC e BWF
- Programa de Apoio ao Alto Rendimento (PAAR)
- Engajamento da comunidade (ambiente familiar)
- Competições em todos os escalões: Sub 9; Sub 11, Sub 13, Sub 15, Sub 17, Sub 19, Seniores e Veteranos
- Modalidade dirigida para todos (Para badminton)
- Equipa Técnica Nacional multidisciplinar

2.2 Pontos fracos:

- Sustentabilidade económica e financeira
- Fraca cobertura dos eventos de badminton pelos "media"
- Unidade da Residência FPB desajustada face às atuais necessidades do PAAR
- Escassez de serviços integrados no apoio ao Badminton no Alto Rendimento desportivo
- Fragilidade das estratégias de marketing para a promoção da modalidade
- Pouco conhecimento das políticas desportivas internacionais da modalidade
- Disparidade geográfica da modalidade

- Organização administrativa territorial da modalidade no todo nacional
- Insuficiente qualificação e quantificação dos agentes desportivos
- Número insuficiente de árbitros
- Posicionamento dos atletas no ranking internacional
- Constrangimentos socioculturais
- Dificuldades em obter patrocínios
- Demasiada dependência dos financiamentos estatais

2.3 Oportunidades:

- Envolvimento crescente das autarquias locais na organização de eventos nacionais e internacionais
- Boa receptividade das ações de divulgação junto dos alunos do segundo e terceiro ciclo
- Aumento da notoriedade da modalidade nas redes sociais (Facebook; Instagram e YouTube)
- Maior envolvimento com as Associações e Clubes
- Importância da atividade física regular para melhorar a resposta imunológica e a crescente notoriedade da modalidade enquanto desporto de baixo risco em contexto da pandemia
- Excelentes relações com a BEC e BWF
- Notoriedade junto de entidades nacionais: IPDJ, COP, CPP, FdD e CMCR
- Número crescente de eventos desportivos de carácter internacional no CAR Badminton
- Modelo competitivo adequado e em fase de evolução
- Existência da variante de Outdoor (AirBadminton);
- Existência de consideráveis zonas geográficas por explorar;
- Realização de parcerias com entidades empresariais
- Prática desportiva junto de todos os segmentos da população: Desporto Para Todos
- Requalificação das infraestruturas existentes
- Afirmação da prática da modalidade nos estabelecimentos de ensino
- Investimento da formação e qualificação dos agentes desportivos
- Potenciar o crescimento do número de atletas com estatuto de alto rendimento
- Participação regular das seleções em campeonatos da Europa e do Mundo
- Crescimento das atividades relacionadas com a economia do desporto

2.4 Ameaças:

- Limitações e incumprimentos no financiamento estatal
- Interrupção súbita e por tempo indeterminado da prática desportiva
- Instabilidade socioeconómica nacional, europeia e mundial
- Crescimento de outras modalidades
- Maior cobertura dos media das outras modalidades
- Barreiras processuais e burocráticas para se aceder aos pavilhões desportivos
- Elevado índice de sedentarismo
- Decréscimo de inscrição de agentes desportivos
- Instabilidade provocada por contexto de saúde pública

Mais uma vez, torna-se imperativo o aproveitamento dos pontos fortes e na superação dos pontos fracos, dissipando as ameaças e dando melhor aproveitamento às oportunidades.

O Plano de Atividades e Projetos e Orçamento 2023 não são, em si mesmos, produtos definitivos e imutáveis, sendo permeáveis a diversas variáveis de contexto, algumas das quais fora do nosso controlo. A FPB compromete-se a apresentar um Plano e Orçamento Retificativo, se tal se verificar necessário, para garantir a transparência e a regularidade de um processo de alteração das intenções na fase de execução do Plano.

A FPB continuará a pugnar-se por uma ação orientada pelos seguintes objetivos para o quadriénio 2020-2024:

2.5 Objetivos gerais

- Consolidar os princípios e os valores do Badminton;
- Valorizar socialmente a modalidade, através do aumento da visibilidade, do aumento do número de praticantes e da diversificação do tipo de praticantes;
- Afirmar o Badminton a nível nacional e internacional, através de estreita colaboração com entidades desportivas;
- Realizar Eventos Internacionais no CAR Badminton;
- Gerir com rigor os recursos disponíveis, para possibilitar as melhores condições aos agentes desportivos;

- Gerir com critério os recursos humanos da FPB;
- Manter e alargar as parcerias de apoio ao desenvolvimento do Badminton a nível internacional, nacional e local;
- Articular os projetos de Badminton na Escola com a formação de professores e técnicos e com Clubes e Associações.

2.6 Objetivos Específicos

- Oferecer serviços de qualidade no âmbito do Badminton;
- Rever os processos de promoção do Badminton junto dos meios de comunicação e dos parceiros institucionais para uma maior visibilidade da modalidade;
- Criar exposição da modalidade em canais televisivos;
- Reforçar os processos tendentes à concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do Badminton;
- Realizar os Campeonatos Internacionais 2022-2024 e outros Eventos Internacionais em Portugal;
- Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes agentes do Badminton Nacional e internacional;
- Capacitar as Associações para aumento e desenvolvimento dos projetos que realizam, de modo a criar condições para um crescimento sustentável;
- Descentralizar as ações da FPB, para divulgação do Badminton a nível nacional;
- Diminuir as assimetrias regionais;
- Criar condições para a realização de atividades de excelência;
- Apoiar as Seleções Nacionais, na preparação para a conquista de resultados de excelência, no Ciclo Olímpico e Paralímpico Paris 2024;
- Apostar nos escalões de Não Seniores, reforçando o “Programa de Detecção e Desenvolvimento do Talento no Badminton” com vista a assegurar o desenvolvimento dos Atletas para o Ciclo Olímpico Paris 2024 e 2028;
- Complementar a implementação dos projetos de divulgação do Badminton na Escola, com reforço do acompanhamento, no âmbito da Formação de Professores e Técnicos.

2. ATIVIDADES E PROJETOS DESPORTIVOS

A Federação Portuguesa de Badminton tem como missão coordenar, dinamizar, desenvolver e organizar o Badminton em todas as suas dimensões e categorias, de forma harmoniosa, assegurando a continuidade e crescimento no território nacional em todos os meios sociais e faixas etárias.

A FPB privilegiará, fundamentalmente, ações que cumpram com os seus objetivos e funções, nomeadamente a organização de provas nacionais, de eventos internacionais, da preparação das Seleções Nacionais, da Arbitragem, do apoio às Associações, Clubes, Atletas, Treinadores e demais agentes desportivos, com o propósito de se posicionar no panorama nacional e internacional através dos seguintes pontos fundamentais:

Profissionalismo - Respeito pela ética e integridade desportiva e por práticas equitativas do ponto de vista do género da equipa dirigente aos quadros técnicos, funcionários e demais agentes desportivos; Estabilidade baseada numa Direção e Administração eficazes, em termos de gestão desportiva aliada a uma eficiente e prudente gestão financeira;

Financiamento – Procura de apoios no sentido comercial com empresas e autarquias, procura de recursos próprios de fontes variadas e menor dependência de fundos públicos; Redução das despesas administrativas e otimização dos gastos da organização

Parcerias – Estabelecer protocolos com entidades desportivas e entidades educativas;

Estratégias – Capacidade de definição das mesmas, evolução, prioridade da sua aplicação e focalização; formação de treinadores, de árbitros e dirigentes e do seu desenvolvimento contínuo;

Comunicação – Transparência na informação das ideias, ações e objetivos; Programação criteriosa e publicitada oportuna e atempadamente;

Internacionalização – Afirmação da capacidade organizativa e dos meios técnicos no contexto internacional;

Alto Rendimento/Seleções Nacionais – Identificação sistemática de atletas com talento desportivo.

O Plano de Atividades, Projetos e Orçamento para o ano de 2023, é um guião estruturante e decisivo na condução da nossa modalidade. Pretendemos através da máxima transparência, rigor, competência e correta gestão, manter a excelente relação entre a atividade desportiva com a financeira. Estamos preparados para os eventuais desafios que se avizinham, esperamos mais um ano, onde a resiliência e a paixão podem fazer a diferença, continuamos empenhados na realização de um trabalho de coordenação e cooperação com os seus agentes desportivos de acordo com os pilares estratégicos definidos:

- Administração e Gestão
- Comunicação e Marketing
- Desenvolvimento da modalidade
- Formação
- Competição Nacional
- Eventos Internacionais
- Seleções Nacionais / Alto Rendimento

3.1 ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO:

De forma a implementar o Plano de Atividades e Projetos que se apresenta para o ano de 2023, sem esquecer o ciclo olímpico até 2024, a Federação Portuguesa de Badminton irá dar continuidade ao processo de modernização dos serviços e da sua estrutura através de uma equipa multidisciplinar para dar resposta a novas necessidades da modalidade e procurando uma gestão compatível com as atuais congéneres.

Acreditamos que a multidisciplinidade dos recursos humanos são fatores-chave de uma gestão que se saberá adaptar aos tempos atuais e a quem será exigido eficiência e produtividade, com tarefas bem definidas e mais ajustadas aos conteúdos federativos.

Pretende-se uma gestão financeira e orçamental controlada e consistente dos recursos disponíveis como uma mais-valia e um fator determinante para o desenvolvimento da modalidade, bem como a angariação de recursos provenientes de parcerias com o sector privado, entidades desportivas e das autarquias através de parcerias e protocolos.

A notoriedade internacional do CAR Badminton continuará a assumir um eixo determinante no Plano de Atividades e Projetos através da realização de competições e outros eventos internacionais procurando cada vez mais acolher comitivas internacionais capazes de potenciar a cobertura mediática deste tipo de eventos e conseqüentemente a penetração do CAR Badminton em mercados estratégicos externos relevantes.

Caberá à FPB a responsabilidade de também contribuir com incentivos, para a manutenção da motivação dos agentes, para o Badminton almejar por uma implantação em todo o território nacional, sendo parte desta motivação o contributo na melhoria das condições dos clubes através de subsídios com o intuito de congratular o trabalho desenvolvido para o crescimento da modalidade com atletas federados a competir regularmente.

3.1.1 Administração e Gestão - Quadro de Atividades/Projetos:

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Reestruturação Administrativa	Reorganização dos serviços administrativos de forma a assegurar a produtividade e a qualidade do serviço, simplificação e racionalização de estruturas, equipamento e projetos;	2021-2024	FPB
2	Quadro Orgânico	Explicação da organização interna do quadro orgânico a fim de elaborar planos e relatórios para futuras candidaturas institucionais e assegurar uma execução eficaz de acordo com a área de intervenção; Formalizar competências à Direção e ao quadro de pessoal, visualizando as necessidades e as tarefas, de acordo com estimativas orçamentais e estratégia para a modalidade;	2021-2024	FPB
2.1	Recursos Humanos SEDE	Formação dos recursos humanos em áreas mais específicas (candidaturas a fundos estruturais, execução da estratégia, monitorização, relações internacionais, projetos de alto rendimento e seleções nacionais);	2021-2024	FPB IPDJ
2.2	Recursos Humanos Equipa Técnica	Afirmação da constituição da Equipa Técnica Nacional de forma multidisciplinar com especialistas nas áreas de treino, preparação física, fisioterapia, psicologia e nutrição;	2022-2024	FPB FdD MCR IPDJ Physioclem

2.3	Recursos Humanos CAR	Reestruturação dos recursos técnicos e administrativos existentes, avaliação das necessidades específicas;	2022-2024	FPB MCR IPDJ FdD
3	SAC	Criação de Sistema de Avaliação de Competências que permita avaliar e possibilitar a progressão dos trabalhadores, mediante avaliação da execução dos objetivos definidos anualmente;	2023 – 2024	FPB
4	Plano e Orçamento	Definição de eixos estratégicos com ações concretas de acordo com orçamento e execução temporal; Atualização e retificação em função da monitorização efetuado por projeto;	2021-2024	FPB
5	Financiamento projetos específicos	Apresentação de candidaturas a financiamento para iniciativas e projetos integrados que assegurem três dimensões de intervenção (agentes desportivos, organização e divulgação) como forma de geração da massa crítica e competências transversais necessárias à evolução da modalidade;	2021-2024	FPB IPDJ MCR COP CPP FdD BWF BEC
6	Patrocinadores / Parceiros	Criação de financiamento específico para eventos, iniciativas pedagógicas ou de divulgação; Renovação de parcerias para agentes desportivos; Concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do badminton;	2021-2024	Parcerias com empresas ou entidades

7	Internacionalização do CAR	<p>Revalidação da classificação do CAR como Centro de Excelência da rede BEC</p> <p>Promoção do CAR a federações, atletas e treinadores estrangeiros;</p> <p>Estágios com treinadores internacionais;</p> <p>Proliferação das candidaturas a federação anfitriã de eventos BEC;</p> <p>Criação de estratégia de Marketing com foco no mercado externo no contexto de Paris 2024;</p> <p>Criar protocolos de cooperação entre diferentes federações de badminton;</p> <p>Incrementar a participação de mais países em competições e eventos internacionais;</p>	2022-2024	<p>FPB</p> <p>MCR</p> <p>FdD</p> <p>IPDJ</p> <p>BE</p> <p>BWF</p>
8	Apetrechamento	<p>Aquisição de equipamento específico de Alto Rendimento: gestão e controlo da atividade desportiva no ginásio CAR;</p> <p>Aquisição de equipamento para a Residência / Centro de Estágios;</p> <p>Aquisição de equipamento específico para a Arbitragem (Live Score);</p>	2021-2024	<p>FPB</p> <p>FdD</p> <p>IPDJ</p>
9	Sistema Integrado Online de Gestão Desportiva	<p>Manutenção do sistema de gestão desportiva (tournamentsoftware);</p> <p>Elaboração automática dos Rankings Nacionais para a época 2023</p>	2022-2024	FPB
10	SEDE FPB	<p>Angariação de fundos para as obras de reabilitação do imóvel por forma a garantir melhores condições de conforto e funcionamento acessível a todos;</p>	2022-2024	<p>FPB</p> <p>MCR</p>

		Preparação de candidaturas de cofinanciamento;		
11	Centro de Estágios / Residências FPB	Continuação das obras de reabilitação do imóvel por forma a garantir melhores condições de conforto e funcionamento; Adaptação das Residências às condições necessárias à permanência de atletas (nacionais e internacionais); Crescimento do número de alunos-atletas residentes;	2021-2024	FPB MCR
12	Assembleia BEC e BWF	Participação anual e de forma ativa na Assembleia BEC e BWF com vista a estabelecer contactos que promovam a modalidade e capitalizem conhecimento;	2022 – 2024	FPB BEC BWF
13	Entidades Desportivas	Participação ativa em todas as reuniões promovidas por entidades com competência no desporto nacional, garantindo atualização da estratégia desportiva da entidade e seu financiamento;	2021-2024	FPB
14	Protocolos com Instituições de Ensino	Continuação das conversações junto das Universidades sobre a implementação de uma «UAARE Universitária»; Continuação das conversações com diferentes escolas para ações de formação e divulgação do Programa Shuttle Time; Renovação dos protocolos com a Universidade de Coimbra e o Agrupamento de Escolas Rafael Bordalo Pinheiro	2021-2024	FPB Universidades Agrupamentos Escolares BE BWF

15	Protocolos com Municípios	Reforçar conversações para as AEC's e momentos de divulgação do badminton, AirBadminton e a realização de competições;	2021-2024	FPB CIM's
16	Apoio a Clubes	Atribuição de incentivos aos clubes (material, subsídios, outros) de forma periódica de acordo com o número de atletas federados a competir regularmente e/ou mais atletas femininos, mais atletas nos escalões de Mini-Badminton, mais equipas a competir nas competições de equipas de todos os escalões, mais atletas de Para badminton entre outros; Formação Administrativa dos serviços das Associações e Clubes (boas práticas e operacionalização, redes sociais, etc.); Formação especializada para dirigentes; Criação de Manual de Boas Práticas Administrativas e de Gestão; Implementação de questionários de diagnóstico e levantamento de necessidades dos clubes; Capacitar os clubes para o aumento e desenvolvimento de projetos que realizam de forma sustentável; Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes clubes;	2021 – 2024	FPB

3.2 COMUNICAÇÃO E MARKETING:

A comunicação, interna e externa, assume um papel transversal juntos dos objetivos estabelecidos de forma a procurar gerar valor acrescentado em toda a atividade da FPB.

Em 2023, a FPB pretende promover a modalidade junto de novos públicos, em especial as camadas mais jovens, com vista ao incremento do número de atletas federados, assim como promover os valores desportivos através de uma visão estratégica para potenciar a proximidade com diferentes *stakeholders*.

Pretende-se apostar no trabalho em diferentes suportes de comunicação com o objetivo de promover, reconhecer e potenciar o impacto do badminton na sociedade através da disponibilização de mais e melhores conteúdos de interesse a toda a comunidade desportiva.

A construção de um plano de marketing continua a ser um dos propósitos desta Direção de forma a corrigir algumas lacunas ainda existentes nesta área. Pretende-se que a nossa modalidade ganhe o reconhecimento que merece e como tal, procurar-se-á responder a objetivos mais específicos, direcionar e delinear as melhores estratégias e ações a seguir num futuro próximo.

A FPB continuará a contar apenas com o auxílio dos seus colaboradores para a comunicação e gestão do website institucional, Facebook, Instagram, YouTube, que acumulam com os diversos trabalhos administrativos e operacionais que a Federação exige, e pontualmente com serviços externos para trabalhos mais especializados, como por exemplo, a criação de uma linha de *rol-ups* que identifiquem a modalidade e os seus atletas ou a criação de uma linha de *Merchandising*.

A comunicação da modalidade é um trabalho contínuo e de forma a continuar privilegiar-se a comunicação digital é necessário reestruturar o website da FPB de forma a aproximar não só os nossos federados como o público em geral. Uma imagem mais apelativa, com uma organização *friendly user* concentrando na página inicial a informação mais relevante e o acesso a outras informações de forma clara e intuitiva.

Continuaremos a encetar esforços para uma maior visibilidade na televisão e na imprensa escrita local e nacional.

3.2.1 Comunicação e Marketing - Quadro de Atividades e Projetos:

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Facebook	Ampliação do nível de atividade na página do Facebook da FPB publicando conteúdo de qualidade tais como imagens, fotografias, vídeos e transmissões em direto; Mínimo de 8000 “likes”;	2021 – 2024	FPB
2	YouTube	Ampliação do nível de atividade no canal do YouTube da FPB publicando conteúdo de qualidade tais como magazines, destaques e transmissões em direto; Mínimo de 2000 subscritores;	2021 – 2024	FPB
3	Instagram	Ampliação do nível de atividade no Instagram da FPB publicando conteúdo de qualidade tais como imagens, fotografias, vídeos e transmissões em direto; Mínimo de 4000 seguidores;	2021 – 2024	FPB
4	Website	Reformulação da página com uma nova estrutura e imagem mais apelativa, “friendly user” e com a informação mais relevante sobre a modalidade; Apostar na diversidade de conteúdos com informação atualizada; Implementação de áreas dedicadas a programas de cooperação com o COP, IPDJ; BEC e BWF; Aumento do número de visitas mensais;	2022-2024	FPB
5	Cobertura televisiva	Incrementar o tempo de exposição da modalidade na televisão em Portugal;	2021 – 2024	FPB

		Mínimo de trinta minutos de cobertura televisiva por ano; Promover a Liga de Clubes e os Campeonatos Nacionais;		
6	Imprensa	Incrementar o número de notícias referentes à participação internacional dos atletas portugueses e aumentar a exposição da modalidade e das competições nacionais em Portugal; Envio regular de <i>press release</i> sobre as competições de maior relevância;		
7	Fotografia e vídeo	Registo fotográfico e de vídeos das competições nacionais; Partilha de conteúdos fotográficos e de vídeo; Partilha de fotografias de boa qualidade dos Torneios do Circuito BEC na plataforma de Fotografias da BEC (Mínimo de 75 fotografias por Torneio do Circuito BEC);	2021 – 2024	FPB BEC
8	Anuário	Criação de um “Anuário” digital que retratará toda a atividade da Federação durante uma época desportiva, marcado pelo destaque dado às participações desportivas, eventos e atividades promovidas pela Federação, com a indicação de todos os campeões nacionais individuais e coletivos de todos os escalões e categorias da história do Badminton nacional e todos os atletas que tenham alguma vez representado a Seleção Nacional;	2023– 2024	FPB

9	Programas de Apoio a Instituições Carentes	Aumentar o perfil público da FPB envolvendo elementos reconhecidos da modalidade em campanhas e iniciativas de cariz solidário junto de instituições selecionadas;	2022 – 2024	FPB Entidades de solidariedade Social
10	Bolsa de Voluntários	Consolidação da bolsa de voluntários nos mais diferentes domínios, que prestam apoio nas mais variadas atividades desportivas e eventos; Criação de incentivos para gratificar a colaboração de voluntários;	2021 – 2024	FPB Associações e Clubes Escolas
11	Fair Play	Promover e divulgar a ética desportiva em diferentes contextos (estágios, competições, ações de divulgação da modalidade); Promover as boas práticas junto dos agentes desportivos (atletas, treinadores, delegados, etc.); Estender as ações aos encarregados de educação e/ou público em geral;	2021 – 2024	FPB Parcerias com outras entidades IPDJ COP
12	Aniversário da FPB	Comemorar o aniversário da FPB com um evento de divulgação e promoção do Badminton: “Dia Nacional do Badminton”;	2023 – 2024	FPB
13	Dia Mundial do Badminton - 5 de Julho	Celebrar o dia com ações de divulgação da modalidade em diferentes pontos do país com a colaboração dos clubes/associações;	2023-2024	FPB
14	Peças promocionais	Roll Ups and A-Boards com elementos que identifiquem a modalidade e a federação como suporte visual para eventos;	2023-2024	FPB Patrocínios

3.3 DESENVOLVIMENTO DA MODALIDADE:

A FPB deve fortalecer cada vez mais o seu papel como referência no desenvolvimento do Badminton em Portugal, de modo que esta encontre destaque crescentemente como uma atividade desportiva relevante em Portugal.

É determinante fazer crescer a modalidade em Portugal, nomeadamente um maior número de atletas federados, mas também treinadores, árbitros, dirigentes e clubes. Este crescimento potenciará uma maior visibilidade da modalidade na comunidade, nomeadamente junto do desporto escolar, que observa agora uma maior proximidade com a Federação Portuguesa de Badminton. As iniciativas de introdução à modalidade junto do Desporto Escolar irão certamente refletir-se no crescimento de número de atletas e conseqüentemente o número de clubes.

A implementação do Mini-Badminton continuará a afigurar-se como fator-chave para o fortalecimento da base de praticantes da modalidade, evidenciando um claro sinal da contínua aposta no desenvolvimento e vitalidade do badminton nacional. Serão criados ainda incentivos regulamentares de forma a ir às expetativas destes escalões de forma a consolidar esta iniciativa.

Com o sucesso do Programa de Apoio ao Alto Rendimento (PAAR) em 2022, para 2023 esta Direção assume a vontade de dar continuidade ao projeto no sentido de um futuro mais promissor e de maior sucesso junto dos que pretendem conciliar a sua carreira de estudante com a de atleta, nomeadamente através do programa das Unidades de Apoio ao Alto Rendimento na Escola (UAARE). Mais, com o número crescente de atletas candidatos ao programa e no sentido de oferecer resposta aos que procuram dar continuidade ao trabalho desenvolvido aquando a ingressão no Ensino Superior, torna-se determinante levar a cabo as obras de requalificação da Sede da FPB.

A FPB é a entidade responsável pela organização das competições mais importantes do calendário nacional e com o crescente sucesso das edições internacionais de Sub 17, Juniores e Seniores espera adicionar mais competições internacionais, como por exemplo Youth International (Sub 13 e Sub 15).

Continuaremos a apresentar diferentes candidaturas junto da BWF e da BE para a organização de eventos no CAR Badminton e em outros locais do país com o intuito de afirmar o badminton português e as nossas capacidades organizativas junto de entidades congéneres.

A organização de mais competições internacionais não visa só a afirmação da capacidade organizacional de eventos internacionais, mas também dar a oportunidade às camadas mais novas de contactarem com o badminton internacional e de uma forma mais acessível aos clubes.

No ano de 2023 a FPB continuará a participar e colaborar em várias iniciativas do Comité Olímpico de Portugal e Comité Paralímpico de Portugal, assim como do IPDJ e PNED para desenvolver estratégias nacionais para abordar a Integridade no Desporto, Prevenção contra a Manipulação de Competições Desportivas, Projeto da Ética no Desporto e Igualdade de Género no Desporto.

O Centro de Alto Rendimento de Badminton continuará a assumir-se como um meio desenvolvimento e divulgação da modalidade com mais estágios e competições, mas também com outras iniciativas capazes de promover e projetar a modalidade na sociedade portuguesa. Procurar-se-á encetar esforços para integrar mais as comunidades locais nas atividades do CAR e aceder a protocolos de parceria com as escolas locais que apresentam de forma frequente pedido para visitas de estudo às instalações do CAR.

3.3.1 Desenvolvimento da Modalidade - Quadro de Atividades e Projetos:

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Atletas Filiados	Divulgação do Badminton através de iniciativas que permitam a captação de novos atletas; Desenvolvimento de ações de sensibilização junto das Associações e Clubes para a captação de novos atletas nas Escolas; Aumentar o número de jogadores filiados (alcançar os 2500 atletas filiados);	2021 – 2024	FPB Associações/Clubes Parcerias com outras entidades
2	Clubes	Alcançar um total de 65 clubes filiados;	2021 – 2024	FPB
3	Mini-Badminton	Consolidar nas competições nacionais o Mini-Badminton nos escalões de Sub9 e Sub11: Encetar conversações com o Desporto Escolar para apresentação e implementação das regras do Mini-Badminton; Disponibilizar material adaptado às idades em causa; Fomentar início mais precoce na modalidade; Aumentar o número de atletas filiados na FPB com idades compreendidas entre os 7 e os 10 anos; Ajustar os regulamentos de acordo com a realidade competitiva da presente época;	2021 – 2024	FPB
4	PAAR – Programa de Apoio ao Alto Rendimento	Aumentar o número de atletas no PAAR; Criar e potenciar as aptidões desportivas e escolares, usufruindo de um equipamento de excelência (CAR);	2021-2024	FPB

		Criação de oportunidades de torneios internacionais para estes atletas; Acompanhamento médico e técnico personalizado e dedicado; Equipa Técnica Nacional multidisciplinar dedicada aos atletas do programa;		
5	Girl Camp	Campo de treinos a realizar pela Equipa Técnica Nacional; Promover a captação de atletas femininas, promover o treino qualificado, possibilitar treinos em períodos de férias em ambiente de aprendizagem;	2023 – 2024	FPB
6	Semana Europeia do Desporto	Promover hábitos saudáveis e de prática do desporto;	2021 – 2024	FPB IPDJ
7	Dia Mundial da Criança	Promover hábitos saudáveis e de prática do desporto pelos mais jovens; participação em iniciativas Municipais com o apoio de associações e clubes;	2021 – 2024	FPB Associações e Clubes
8	Dia do Desporto Adaptado	Promover a prática inclusiva do Badminton pelos portadores de deficiência, participação em atividades de promoção do Para Badminton;	2021 – 2024	FPB CPP
9	Dia internacional da pessoa com deficiência	Promover a prática inclusiva do Badminton pelos portadores de deficiência;	2021 – 2024	FPB CPP
10	JOGO Badminton	Através do Desporto Escolar, ações de divulgação nos diversos agrupamentos, com atletas conhecidos e equipa técnica nacional; fornecimento de material para a prática;	2021-2024	FPB Agrupamentos Escolares Desporto Escolar

11	Desporto Escolar	Estabelecer uma relação de proximidade com o Coordenador Nacional da modalidade para a promoção de atividades; Formação de professores e árbitros; Realização dos Campeonatos Nacionais de Desporto Escolar no CAR; assim como provas que se encaixem no calendário da FPB; Captar para o desporto federado 5% dos alunos inscritos no Desporto Escolar na nossa modalidade;	2021-2024	FPB Agrupamentos Escolares Desporto Escolar
12	Dia Mundial da Atividade Física	Inclusão social pelo desporto; Melhoria da aptidão física geral, promoção do bem-estar que o desporto sénior promove;	2021 – 2024	FPB Centro Hospitalar do Oeste
13	Mini-Escola	Alcançar crianças em idades antecedentes às preconizadas no Mini-Badminton através do protocolo com escolas e autarquias locais, promovendo um programa baseado nas orientações do Mini-Badminton e do programa Shuttle Time e utilizando os clubes e associações como parceiros de eleição na distribuição nacional deste projeto;	2021 – 2024	FPB Agrupamentos Escolares Municípios
14	Cartão Branco	Estimular o projeto do Cartão Branco na Competição Nacional para reconhecer, destacar e recompensar as atitudes e comportamentos eticamente relevantes por jogadores e treinadores diretamente envolvidos na prova e, também, o público;		

15	+ Fair Play	Promover a participação das escolas do pré-escolar num treino da seleção nacional; Garantir que os atletas da seleção transmitem valores da ética desportiva a crianças que se iniciam no Badminton; Promoção e divulgação da ética desportiva junto de grupos etários do pré-escolar ao 1º ciclo;	2021 – 2024	FPB IPDJ
16	Desporto para Todos	Participar em atividades de promoção do desporto em particular do Badminton, para todos os indivíduos; Garantir a prática desportiva a todos os indivíduos; Divulgar a prática do Badminton; Promover o desporto para todos;	2021 – 2024	FPB IPDJ
17	Mulher no Badminton	Promover a prática desportiva, assim como a formação técnica a mais mulheres da modalidade (treinadoras, árbitras e dirigentes); promoção da igualdade do género;	2021-2024	FPB IPDJ BEC COP CPP
18	Kit Iniciação de Badminton	Facilitar às escolas e clubes a aquisição de materiais básicos para iniciar o Badminton com “Badminton Europe School Sets”	2021 – 2024	FPB
19	AirBadminton	Utilizar o AirBadminton como veículo de experimentação e acesso à modalidade (divulgações e demonstrações em escolas e outros locais); Criar um pequeno circuito competitivo nos meses de Verão, com etapas em todo o país	2021 – 2024	FPB BWF Municípios Clubes

		<p>organizadas conjuntamente pela FPB e pelos clubes e entidades interessadas;</p> <p>Apelar aos jogadores que competem regularmente na modalidade, mas também captar e seduzir novos jogadores para que se filiem e comecem a competir nas restantes provas federativas durante a época desportiva;</p>		
20	Estágios Temáticos	<p>Estágios Temáticos (Summer Camp, Páscoa, Natal, ...) para diferentes níveis e com diferentes escalas (zonal/nacional) orientados pela Equipa Técnica FPB e/ou Treinador convidado;</p> <p>Organização por idades, zonas ou nível competitivo e destinado a atletas e treinadores nacionais ou internacionais;</p> <p>Várias atividades lúdicas complementares;</p> <p>Sessões/aulas teóricas/práticas para atletas e treinadores e outras exclusivas para treinadores versando sobre temas como: força, flexibilidade, resistência, velocidade; pedagogia; técnica/tática; singulares/pares; treinos orientados pelos próprios atletas e pelos treinadores participantes;</p> <p>Formar grupos/equipas de atletas com 2 ou 3 treinadores;</p>	2021 – 2024	<p>FPB</p> <p>Entidades Parceiras</p> <p>Patrocinadores</p>
21	Formação de Agentes Desportivos	<p>Descentralizar e distribuir geograficamente a realização das diversas formações organizadas pela FPB: cursos de treinadores,</p>	2021 – 2024	<p>FPB</p> <p>COP</p> <p>IPDJ</p>

		árbitros, formações contínuas, cursos Shuttle Time, Integridade, Ética, entre outros; Aumentar a oferta de formação online para os agentes desportivos;		
22	Centros de Formação de Professores	Estabelecer parcerias com os centros de formação de professores com o intuito de colaborar na Formação dos Professores de Educação Física na modalidade de Badminton;	2022-2024	FPB Agrupamentos Escolares
23	Shuttle Time	Adaptação dos Torneios de Divulgação ao modelo internacional implementado pela BWF e BEC com a designação de Shuttle Time;	2022-2024	FPB Agrupamentos Escolares
24	Ação de divulgação de Badminton	Criação de programa de visitas ao CAR Badminton para experimentar a modalidade; Programa de visitas a escolas e outros locais para demonstração da modalidade com a colaboração de atletas das Seleções Nacionais ou do PAAR;		

3.4 FORMAÇÃO:

Para consolidar a política de desenvolvimento e alto rendimento do Badminton em Portugal torna-se imperativo dar uma atenção especial à formação.

Os treinadores continuarão a ser o alvo principal das iniciativas a desenvolver, nomeadamente a formação num contexto internacional, seja sob a égide da BEC e BWF ou de convite direto junto de treinadores/formadores internacionais devidamente certificados para momentos formativos em áreas específicas que possam dar suporte à melhoria da saúde e performance dos atletas.

Pretende-se munir os treinadores de ferramentas para atuação junto de jovens atletas com potencial, nomeadamente atletas das Seleções Nacionais, proporcionando o contacto com metodologias de treino direcionadas para a formação do atleta de alto rendimento, contribuindo para a sua evolução técnica, tática, física e psicológica que permita melhores resultados ao integrar estágios e competições em contexto de Seleção.

Para desenvolver estratégias mais eficazes na promoção da ética no desporto pretende-se dar continuidade ao projeto iniciado no âmbito do Plano Nacional de Ética no Desporto (PNED) através da discussão com clubes e treinadores, de forma regular e numa relação mais próxima, e estender essas mesmas estratégias junto dos encarregados de educação e público em geral.

Procurar-se-á um trabalho colaborativo com os clubes, de modo a construir um programa de formação dirigido aos dirigentes no sentido de desenvolver boas relações entre as Associações/clubes, atletas e FPB e planos de desenvolvimento da modalidade e boas práticas para suprir as suas necessidades.

A quantidade de árbitros é também uma das nossas grandes preocupações e que vai exigir uma maior participação dos Clubes, havendo necessidade de criar mecanismos para que os Clubes fomentem a formação de árbitros. Através do Conselho de Arbitragem irão promover ações de formação com o intuito de aumentar o número de árbitros e juiz árbitros nacionais, assim como a formação de juizes de linha, com vista a suprir as carências nos torneios internacionais.

A FPB continuará a investir na formação complementar de Professores de Educação Física (paralelamente e conjuntamente à implementação do *Shuttle Time*) como forma de dar resposta à

constante procura por parte destes profissionais, fruto do continuado interesse dos alunos por esta modalidade.

Apesar da vertente de formação ser prioritária junto dos treinadores, quaisquer ações de formação terão como público-alvo também os atletas, treinadores, árbitros ou juizes árbitros, dirigentes e demais agentes desportivos ligados à modalidade. Pretende-se acima de tudo transmitir conhecimentos e fornecer competências profissionais, com o objetivo de catapultar a modalidade.

3.4.1 Formação - Quadro de Atividades e Projetos:

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Programa Shuttle Time BWF	Capacitar Professores Shuttle Time para assumir o papel de formador e orientar os Cursos Shuttle Time para Professores - Cursos de 1 a 2 dias (5 a 8 horas); Formar mais Professores Shuttle Time para colocar em prática o programa Shuttle Time; Capacitar Professores para divulgar uma imagem e experiência positiva do Badminton; Distribuição aos Professores dos recursos Shuttle Time: Manual do Professor; Planos de Sessões com 22 sessões; Clipes de vídeo de apoio; kit básico com 24 raquetes, 3 dúzias de volantes de plástico, 2 redes e uma corda de 20 metros; Formar 150 novos Professores Shuttle Time; Assegurar que crianças de todas as idades e capacidades experimentam a modalidade; Ensinar às crianças competências básicas de badminton;	2022 – 2024	FPB BEC
2	Formação Treinadores BWF/BEC Nível 1	Formar mais treinadores BWF/BEC Nível 1; Formar 15 novos treinadores BWF/BEC Nível 1;	2021 – 2024	FPB BEC
3	Formação Tutores BWF/BEC Nível 2	Formar mais Tutores BWF/BEC Nível 2; Formar 2 novos Tutores BWF/BEC Nível 1	2021 – 2024	FPB BEC
4	Formação Treinadores BWF/BEC Nível 2	Formar mais treinadores BWF/BEC Nível 2; Formar 2 novos treinadores BWF/BEC Nível 2	2021 – 2024	FPB BEC

5	Formação Treinadores BWF/BEC Nível 3	Formar mais treinadores BWF/BEC Nível 3; Formar 1 novos treinadores BWF/BEC Nível 3;	2021 – 2024	FPB BEC
6	Universidades	Introduzir o programa Shuttle Time nas Universidades; Introduzir a modalidade de Badminton nos programas das Escolas Superiores, Politécnicos, Faculdades e Universidades; Criar relação de proximidade e parceria com a FADU para a colaboração e organização de competições universitárias; Renovação de protocolos;	2022 – 2024	FPB Universidades Politécnicos
7	BEC Summer School	Candidatura para enviar participantes para a BEC Summer School; Participar com 2 jogadores e 1 treinador todos os anos; Candidatura para acolher o evento no CAR Badminton em Caldas da Rainha;	2022 – 2024	FPB BEC
8	Evento BEC Para badminton	Participar no Evento BEC Para badminton; Participar com 1 treinador e 1 administrativo;	2023 – 2024	FPB BEC
9	Formação de Árbitros	Melhorar o Programa Nacional de Formação de Árbitros: Formar anualmente um mínimo de 10 novos árbitros;	2022 – 2024	FPB
10	Ações de Formação Contínua	Ações de Formação Contínua dirigida a treinadores, atletas e dirigentes em diversas áreas como: Nutrição, Primeiros Socorros e Prevenção de Lesões; Integridade, Ética no desporto; Anti-doping;	2023-2024	FPB

11	Curso de treinadores	Avaliar a necessidade da realização de Cursos de Treinadores de Grau I e Grau II	2023-2024	FPB
----	----------------------	--	-----------	-----

3.5 COMPETIÇÃO NACIONAL:

Nos últimos anos a FPB tem procurado estabelecer uma relação de maior proximidade juntos dos diversos agentes desportivos, no sentido de auferir sugestões, conselhos, apontamentos que possam conduzir a uma melhoria dos sistemas competitivos em prática. Apesar de nem sempre coincidentes, todos têm indicado aspetos que consideram trazer benefícios para o futuro da modalidade com o objetivo de potenciar o desenvolvimento dos nossos atletas, treinadores, árbitros, clubes e associações e com isso pretende-se dar continuidade a alterações em diferentes áreas da competição nacional e dos sistemas competitivos vigentes, não dispensando uma leitura atenta dos Regulamentos próprios.

Pretende-se, dentro da competição nacional, continuar a promover a maior participação possível das crianças e jovens em idade escolar, qualquer que seja a sua experiência e habilidade, numa forma fácil de aprender e jogar badminton, privilegiando mais o divertimento e o prazer de participar do que o resultado da competição de forma a motivá-los para a prática da modalidade.

Pretende-se afirmar as alterações estruturais que têm vindo a ser implementadas como, por exemplo, calendário da época desportiva, escalões etários e outros procedimentos já implementados pela BE e BWF.

Será reforçada a aposta na organização das provas do Campeonato Nacional Senior, Não Senior e Liga de Clubes para que estas assumam um protagonismo especial, como uma forte componente de comunicação e espetáculo que possam servir de referência para as restantes provas e como exemplos de excelência da modalidade para os nossos clubes e atletas, mas também para os meios de comunicação social, opinião pública e potenciais futuros atletas.

3.5.1 Competição Nacional - Quadro de Atividades e Projetos

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Quadro Competitivo Nacional	<p>Manutenção da operacionalização do Quadro Competitivo Nacional;</p> <p>Realizar os eventos inscritos no Calendário Competitivo Nacional;</p> <p>Pugnar pela qualidade dos eventos, tornando-os estimulantes para o desenvolvimento dos atletas e mais atraente para os adeptos da modalidade;</p> <p>Descentralização da Competição Nacional com mais torneios de clube;</p> <p>Atribuir a clubes/entidades a organização das jornadas concentradas das competições por equipas;</p> <p>Ajustes regulamentares nas diferentes provas do Quadro Competitivo Nacional;</p> <p>Realização de provas em diferentes zonas de Portugal para potenciar parcerias e apoios locais;</p> <p>Promover uma maior divulgação da Liga de Clubes;</p>	2021-2024	FPB
2	Sistema Competitivo de Não Seniores	<p>Reestruturar a implementação do Mini-Badminton nos escalões de Sub9 e Sub11 com regras adaptadas e mais adequadas às idades em causa e sem limitações de inscritos em qualquer prova do Circuito Nacional;</p> <p>Atribuição de prémio até ao 3 lugar de cada escalão até aos Sub15;</p>	2022-2024	FPB
3	Sistema Competitivo de Seniores	<p>Consolidar e adaptar o sistema competitivo em vigor;</p> <p>Aumentar o número de equipas na Liga de Clubes;</p> <p>Aumentar o número de clubes representados nas provas nacionais de equipas seniores e não seniores;</p>	2022-2024	FPB
4	Apoio a clubes	<p>Manter o subsídio atribuído a todos os clubes que organizam competições zonais e de equipas;</p> <p>Atribuir um subsídio a todos os clubes que organizam jornadas concentradas das competições de equipas;</p>	2021-2024	FPB

		Reverter o valor das inscrições em Torneios de Clube e Jornadas Nacionais de Veteranos para os clubes organizadores;		
5	Campeonato de Seleções Zonais	Realizar um Campeonato de Seleções Zonais com atribuição de prémios de cariz desportivo às Seleções Vencedoras;	2022 – 2024	FPB Associações Clubes
6	Arbitragem	Desenvolvimento da arbitragem em Portugal; Promover a formação de árbitros (min. 1 árbitro oficial por clube); Monotorizar a aplicação dos regulamentos; Criação de Manual de procedimentos e boas práticas na arbitragem;	2023-2024	FPB
7	Prémios #SomosBadminton	Distinção do clube da 1ª Divisão da Liga de Clubes que ao longo das jornadas/época promova e cumpra os valores da competição	2023-2024	FPB Patrocinador(es)

3.6 EVENTOS INTERNACIONAIS:

A FPB pretende reforçar o programa de atividades e projetos internacionais ligados à internacionalização do CAR Badminton, seja com o aumento de provas de Competição Internacional, a receção de eventos da BE/BWF ou à promoção internacional e desenvolvimento desportivo em contexto de campos de treino e estágios internacionais, visando também o impacto económico e social inerente a este programa que tem assegurado as boas relações com a autarquia local e inúmeras entidades parceiras.

As condições do CAR Badminton, equipamento dedicado exclusivamente à nossa modalidade, tem sido determinante para responder de forma afirmativa às expectativas dos mercados internacionais e por isso torna-se imperativo insistir nesse reconhecimento através da participação e presença assídua de seleções internacionais em contexto de campos de treino, competições ou outros eventos.

O sucesso dos eventos desportivos realizados no CAR, nos últimos anos, tem funcionado como uma componente estratégica importante, catalisando o turismo e o comércio que se traduz em rendimentos fundamentais para a economia do país, além da excelente oportunidade para a difusão e reconhecimento da capacidade organizativa da FPB. Este sucesso tem proporcionado a proximidade junto de outras congéneres e contactos que se têm revelado de extrema importância para a participação de agentes desportivos nacionais em iniciativas semelhantes no estrangeiro, mas também junto dos nossos Clubes e Associações que começam a manifestar o seu interesse e disponibilidade em acolher eventos de dimensão internacional nos seus municípios.

Por outro lado, a participação de agentes desportivos nacionais em iniciativas no estrangeiro também se revela de extrema importância, quer pela possibilidade de adquirir ou aprofundar conhecimentos dentro da nossa modalidade, mas também no sentido de estabelecer contactos que possibilitem a cooperação entre diferentes federações, assim como iniciativas com sob a tutela da BWF e BE.

3.6.1 Eventos Internacionais - Quadro de Atividades e Projetos

	Atividades/ Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Campeonatos da Europa (Campeonato Europeu de Sub 17; Campeonato Europeu de Parabadminton; Campeonato Europeu de Clubes, Campeonato Europeu de Clubes)	Verificar cláusulas de obrigatoriedade e calendário de Campeonatos Europeus, ponderar candidatura de organização dos mesmos à BEC; após análise de orçamento, logística e parcerias	2021 – 2024	FPB BEC IPDJ CM
2	Circuito BEC de Sub17	Continuar a organização de torneio do Circuito BEC de Sub17	2021 – 2024	FPB BEC IPDJ
3	Curso Árbitro BEC	Organizar um Curso de Árbitro BEC;	2023 – 2024	FPB BEC
4	Programa de Formação de Árbitros BEC BASIS (Nível 2)	Candidatura para participar no Programa de Formação de Árbitros BEC BASIS (Nível 2); Participar no Programa de Formação de Árbitros BEC BASIS (Nível 2) com, pelo menos, 1 formador/tutor e 1 árbitro	2023 – 2024	FPB BEC
5	Internacionais de Portugal Juniores	Continuar a organização de torneio do Circuito BEC de Sub19	2021-2024	FPB CM IPDJ
6	Internacionais de Portugal Seniores	Continuar a organização de torneio BWF International Series	2021-2024	FPB CM IPDJ
10	Workshop Classificador BWF Para badminton (Nível 1)	Candidatar à BEC a organização do Workshop de Classificador BWF Para badminton (Nível 1);	2023 – 2024	FPB BEC CPP

11	BEC Summer School	Candidatura a organização de uma BEC Summer School , verificação das cláusulas obrigatórias e orçamento;	2022 – 2024	FPB BEC
12	Circuito BEC Sub 15	Candidatura à organização de uma competição internacional de Sub 15;	2023-2024	FPB BEC
13	Spring Camp	2ª edição do campo de treinos internacional nas férias escolares da Páscoa;	2023	FPB FdD MCR
14	Summer Camp	6ª edição do campo de treinos internacional	2023	FPB FdD

3.7 SELEÇÕES NACIONAIS E ALTO RENDIMENTO:

As estratégias propostas assentam essencialmente no aumento do tempo de trabalho dos melhores atletas nacionais com a Equipa Técnica Nacional criando condições para que estes atletas, que se pretendem de alto rendimento, possam treinar mais vezes e mais tempo entre eles maximizando a qualidade do seu trabalho, não só nas provas de singulares, mas também nos pares, num equipamento de excelência como é o CAR Badminton. O principal objetivo é proporcionar o acesso à participação internacional de forma a contribuir para melhores resultados dos atletas, posições mais elevadas nos rankings europeus e mundiais e consequentemente aumentar a visibilidade nacional da modalidade.

Foi com este objetivo que se tornou fundamental e determinante a criação da Seleção de Sub 23, uma vez que proporcionou reunir um grupo alargado de atletas com histórico de seleções nacionais e dar-lhes oportunidade de continuar a trabalhar para se aproximarem do nível de atletas mais velhos e mais experientes. O nível dos atletas mais jovens justifica a aposta na sua internacionalização e ganho de experiência para que se possam apresentar no seu máximo potencial aquando da sua passagem do escalão Junior para o escalão Senior, uma vez que passam a reunir condições para uma evolução mais coerente, estabilizada e sustentada permitindo-lhes estar mais bem preparados para assumir papéis de destaque na seleção principal.

A par das Seleções Nacionais e aproveitando a estrutura de divisão por zonas já implementada nos sistemas competitivos em vigor, pretende-se o estabelecimento de grupos de trabalho zonais, como base de futuras seleções zonais, que promovam o trabalho mais regular entre os melhores atletas de cada zona com supervisão e orientação da equipa técnica nacional e, inclusivamente, a competição entre as mencionadas seleções zonais.

Com estas estratégias pretende-se também incentivar e motivar um grupo mais alargado de clubes e atletas além dos que habitualmente têm participação nos trabalhos da seleção nacional.

Para que todo este extenso trabalho possa ser realizado com sucesso, a Federação continua a apostar na congregação de esforços de todas as partes envolvidas: Federação / Associações e Clubes / atletas.

3.7.1 Seleções Nacionais e Alto Rendimento - Quadro de Atividades e Projetos

	Projetos/Metodologias	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Modelo de Desenvolvimento do Badminton Nacional	Criação de um Modelo para o desenvolvimento do Badminton Nacional nos próximos 4 anos (ciclo olímpico) que defina as etapas de desenvolvimento dos atletas, identificando quais as estratégias a implementar em cada etapa com conteúdo programático e custos de execução; Especialização dos Atletas em Provas de Pares;	2021-2024	FPB
2	Programa de Detecção de Talentos	Colocar em prática um Programa de Detecção de Talentos que envolverá crianças entre os 8 e os 12 anos ao longo de todo o território nacional (as quatro zonas continentais e as Regiões Autónomas); Os atletas treinarão com os seus treinadores/professores e, pontualmente, farão clínicas ou estágios com treinadores mais qualificados e experientes com vista a melhorar e otimizar todo o trabalho realizado; Providenciar aos jogadores e treinadores/professores as ferramentas para a longo termo atingirem bons resultados internacionais; Acompanhamento destes atletas através de atividades/estágios técnico-táticos regionais/nacionais onde observa e avalia o progresso e melhorias reveladas pelos atletas; Desenvolvimento de uma ficha de aferição envolvendo parâmetros em quatro áreas: Área de avaliação das habilidades psicoafectivas; Área de avaliação da condição físico/técnica; Área de avaliação das habilidades técnico/coordenativas específicas; Área de avaliação das condições sociais	2023 – 2024	FPB IPDJ

3	Estágios de Desenvolvimento de Média Competição	<p>Acompanhar atletas não habitualmente envolvidos nos trabalhos das seleções nacionais;</p> <p>Promover concentrações/estágios com atletas não selecionáveis e respetivos treinadores;</p> <p>Estágios para jogadores Sub13, Sub15, Sub17, Sub19 não incluídos com regularidade nos trabalhos das seleções nacionais;</p> <p>Escolha feita pelos clubes (ou pela equipa técnica nacional), enviando um determinado número de jogadores (número/quota definido a partir do número de clubes e número de jogadores de determinada zona);</p> <p>Os primeiros estágios são realizados a nível zonal e posteriormente um estágio final no CAR para o qual serão selecionados os melhores atletas de cada zona mediante a avaliação do seu desempenho nos estágios a nível zonal levada a cabo pelos técnicos da FPB em cada zona;</p> <p>Os primeiros estágios, a nível zonal, são realizados e orientados pelos técnicos da FPB coadjuvados pelos técnicos dos atletas presentes, enquanto que o último estágio é orientado pelos técnicos da FPB e coadjuvado pelos técnicos dos atletas presentes e técnicos convidados com relevância justificada para o projeto;</p> <p>As associações ou clubes podem requerer os serviços dos técnicos da FPB para a realização de estágios nos seus locais de treino, depois da devida autorização da FPB e após aceitação das condições da mesma por parte da instituição requerente (obrigatoriedade de definição de orçamento para aprovação assim como critérios de monitorização da execução);</p>	2023 – 2024	FPB IPDJ Associações Clubes
---	---	--	-------------	--------------------------------------

4	Seleções Zonais	<p>Iniciar os trabalhos das seleções zonais aproveitando a estrutura zonal atualmente em vigor;</p> <p>Base de atletas alargada e a trabalhar regularmente em conjunto a nível zonal;</p> <p>Deverá a zona, através dos seus clubes /associação. nomear um treinador por zona que se articule com a Equipa Técnica Nacional, e que observe os zonais, identificando e selecionando jogadores da sua zona para miniestágios;</p> <p>Em cada uma das 6 zonas: base de 5 a 10 atletas; 1 técnico;</p> <p>Reflexo a nível nacional: base de 30 a 60 atletas nas seleções nacionais; 6 técnicos zonais que acompanham o trabalho destes atletas;</p> <p>Em termos de instalações desportivas, além das existentes no CAR, implicaria encontrar parcerias para encontrar espaço para os centros/locais de treino a nível zonal;</p> <p>obrigatoriedade de definição de orçamento para aprovação assim como critérios de monitorização da execução;</p>	2023 – 2024	FPB Outras parcerias Associações Municípios
5	Grupos de Alto Rendimento	<p>Definição de grupos de trabalho com atletas com objetivos estratégicos definidos pela equipa técnica nacional, com calendarização e trabalho definido a quatro anos (Estes atletas deverão ter a sua programação e financiamento programado, assim como assinar termos de aceitação dos mesmos);</p> <p>Grupo Elite: 8 integrantes e cujos requisitos mínimos seriam treinar em permanência ou fazer pelo menos 7 treinos mensais (agendados com a equipa técnica nacional) no CAR Badminton além dos trabalhos regulares das seleções nacionais;</p>	2023 – 2024	FPB

		<p>Grupo Sub23: 8 atletas integrantes e treinar em permanência ou fazer pelo menos 2 treinos mensais (agendados com a equipa técnica nacional) no CAR Badminton além dos trabalhos regulares das seleções nacionais;</p> <p>Grupo Sub19: 5 atletas integrantes e treinar em permanência ou fazer pelo menos 4 treinos mensais (agendados com a equipa técnica nacional) no CAR Badminton além dos trabalhos regulares das seleções nacionais;</p> <p>Grupo Sub17 e Sub15: 3 atletas integrantes e treinar em permanência ou fazer pelo menos 2 treinos mensais (agendados com a equipa técnica nacional) no CAR Badminton além dos trabalhos regulares das seleções nacionais;</p> <p>Obrigatoriedade de definição de orçamento para aprovação assim como critérios de aceitação dos atletas e monitorização da execução;</p> <p>Aumento do número de atletas com estatuto de Alto Rendimento;</p>		
6	Seleções Nacionais Não Seniores	<p>Aumentar progressivamente o número de estágios ao longo da época desportiva permitindo um contacto mais frequente com os atletas convocados;</p> <p>Otimizar as capacidades técnico-táticas, dos atletas Sub13, Sub15, Sub17 e Sub19, melhorando as suas qualidades e capacidades de forma a serem integrados em projetos FPB;</p> <p>Participações em torneios internacionais do circuito europeu e mundial;</p> <p>Criar condições para ter 10 atletas no top 100 do ranking europeu de Sub17 e mundial de Sub19;</p>	2021 – 2024	FPB

7	Seleções Nacionais Seniores e Sub 23	<p>Aumentar progressivamente o número de estágios ao longo da época desportiva permitindo um contacto mais frequente com os atletas convocados;</p> <p>Especialização dos atletas em Singulares/Pares;</p> <p>Participações em torneios internacionais do circuito europeu nos rankings europeus e mundial dos escalões de Sub17 e Sub19 com orçamentação obrigatória;</p> <p>Continuar a consolidar e alargar o nível atingido pelas Seleções nacionais permitindo aos atletas integrar projetos de apoio perspetivando os Jogos Olímpicos de Paris 2024 e Los Angeles 2028;</p> <p>Criar condições para ter 5 atletas no top 300 do ranking mundial;</p>	2022-2023	
7	Programa de Apoio ao Alto Rendimento (PAAR)	<p>Programa em funcionamento no CAR e da responsabilidade da equipa técnica nacional com planeamento individual para cada atleta (treinos individuais/coletivos/físico/psicológico, etc.);</p> <p>Potenciar a participação em torneios internacionais;</p> <p>Apresentação periódica de relatórios do trabalho:</p> <p>Avaliação do projeto e promoção do mesmo;</p> <p>Campos de treinos com seleções internacionais convidadas;</p> <p>Aperfeiçoar os planos de preparação, avaliação e controlo de treino dos atletas, tendo em vista o aumento da sua performance;</p>	2021 – 2024	FPB DGE IPDJ ESRBP MCR
8	Seleções Nacionais – Para badminton	<p>Aumentar progressivamente o número de estágios ao longo da época desportiva permitindo um contacto mais frequente com os atletas convocados;</p>	2021 – 2024	FPB CPP

		Máxima performance das qualidades e capacidades de forma a serem integrados em projetos da FPB (Campeonatos Mundiais, Europeus, Qualificações Paralímpicas); Estágios de observação alargados para deteção e seleção de atletas que possam vir a integrar a Seleção Nacional de Para Badminton; Participação nas atividades de Divulgação do Comité Paralímpico de Portugal; Integração do módulo de Para Badminton na Formação de Treinadores;		
9	Bolsas de Esperanças / Projeto Paralímpicas – Paris 2024	Participar em competições internacionais definidas e contratadas com o CPP com vista ao apuramento para os Jogos Paralímpicos de Tóquio	2022-2024	FPB CPP/CPI
10	Bolsas de Solidariedade Olímpica – Paris 2024	Participar em competições internacionais definidas e contratadas com o COP com vista ao apuramento para os Jogos Olímpicos de Tóquio	2022-2024	FPB COP/COI
11	Jogos Olímpicos da Juventude (JOJ) - Senegal	Organizar estágios nacionais e internacionais de atletas com potencial para a participação aos JOJ no Senegal em 2026; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelo grupo de trabalho; Aumentar progressivamente os índices de participação internacional dos potenciais atletas para os JOJ; definição dos atletas a candidatar a bolsa JOJ, definição de termos de aceitação dos atletas e condições de integração por parte da FPB; programação e orçamentação	2021 – 2026	FPB COP/COI
12	Campeonato do Mundo Sub19	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato do Mundo de Sub19; definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obligatoriedade de relatórios de	2023	FPB

		monitorização do trabalho desenvolvido pelo grupo de trabalho		
13	Campeonato da Europa Sub17	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato da Europa de Sub17; definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2023	FPB
14	European Games 2023	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato da Europa, definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2023	FPB COP
15	European Para Games 2023	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato da Europa, definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2023	FPB CPP
16	Campeonato do Mundo Absoluto	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato do Mundo; definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2023	FPB
18	Campeonato Europeu de Equipas Mistas	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato da Europa de Equipas Mistas; definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2023	FPB

20	Estágios Internacionais	Organizar e/ou participar em Estágios das seleções nacionais com seleções de outros países; definir objetivos e intervenientes; custos; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2021-2024	FPB
21	BAPI – Bolsa de Apoio à Participação Internacional	Atribuição de bolsa financeira aos atletas de mérito desportivo que cumpram critérios de excelência:	2022-2024	FPB

3.7.2 Calendários de participação em Competições Internacionais

Considerando a importância da participação das seleções nacionais e a consequente classificação ao nível do ranking mundial é importante calendarizar e orçamentar as referidas provas, assim como os objetivos para as mesmas:

Spanish U17 Open	
Benalmádena, Espanha	3 - 5 de Fevereiro de 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 provas	

13th MULTI ALARM Hungarian Junior	
Pécs, Hungria	9 - 12 de Fevereiro de 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 provas	

Spanish Para Badminton II	
Vitoria, Espanha	19-26 de Fevereiro de 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 4 em 1 prova	

58 Portugal International Championships 2023	
Caldas da Rainha, Portugal	8 – 12 de Março 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 16 em 2 provas	

IBERDROLA Spanish Junior Open	
Oviedo, Espanha	17 - 19 de Março 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 provas	

VICTOR JOT Tournament (U17)	
Edegem, Bélgica	7 – 9 de Abril 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 provas	

Brazil Para Badminton International 2023	
São Paulo, Brasil	9 – 12 de Abril 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 prova	

YONEX Luxembourg Open	
Luxemburgo, Luxemburgo	4 – 7 de Maio 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 16 em 2 provas do Quadro Principal	

Bahrain Para Badminton International 2023	
Manama, Bahrain	17 – 22 de Maio 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 prova	

YONEX German International	
Bonn, Alemanha	31 de Junho a 3 de Julho 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 16 em 2 provas do Quadro Principal	

RSL Lithuanian International	
Panevėžys, Lituânia	8 – 11 de Junho 2023
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 16 em 2 provas do Quadro Principal</p>	

IBERDROLA Spanish International	
TBC, Espanha	14 - 17 de Junho 2023
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 16 em 2 provas do Quadro Principal</p>	

Canada Para Badminton International 2023	
Ottawa, Canadá	14 – 18 de Junho 2023
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 prova</p>	

RSL Lithuanian International	
Panevėžys, Lituânia	8 – 11 de Junho 2023
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 16 em 2 provas do Quadro Principal</p>	

Serbian U17 International - NOVI SAD	
Novi Sad, Sérvia	24 – 26 de Junho de 2023
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 provas</p>	

4 Nations Para Badminton International 2023	
Sheffield, Inglaterra	15 a 20 de Agosto de 2023
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 provas</p>	

2023 European Games	
Roterdão, Países Baixos	15 a 20 de Agosto de 2023
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 4 em 2 provas</p>	

TOTALENERGIES BWF World Championships	
Copenhaga, Dinamarca	21 a 27 de Agosto de 2023
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos uma vitória em todas as provas com atletas apurados</p>	

2023 European U17 Championships (Equipas e Individual)	
TBC	TBC
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova de equipas, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se metade da classificação final por equipas; tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 32 em 2 prova</p>	

BWF World Junior Championships	
TBC	TBC
<p>Objetivo: tratando-se de uma prova de equipas, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se os dois terços da classificação final; tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 32 em 1 prova</p>	

III Portugal U17 Open	
Caldas da Rainha, Portugal	24 a 26 de Novembro de 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 provas	

XIV Portuguese Junior International	
Caldas da Rainha, Portugal	2 a 4 de Dezembro de 2022
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 4 em 2 provas	

European Mixed Team Championships (Classification)	
TBC	Dezembro de 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova de equipas, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 2º lugar do Grupo de qualificação.	

Cyprus Youth International	
TBC, Chipre	Dezembro de 2023
Objetivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o top 8 em 2 provas	

4. CALENDÁRIOS

4.1 Calendário Nacional Época 2023

MÊS	SAB	DOM	SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SAB	DOM	SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SAB	DOM	SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SAB	DOM	SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SAB	
JAN		Ano Novo								ESTÁGIO SELEÇÕES NACIONAIS SUB17/SENIORES					1º T. Clubes Seniores							1º Zonal								
FEV								1º J. N.Senior S15 S19							1º J. Senior							ESTÁGIO SELEÇÕES NACIONAIS SUB19/SUB17/SUB15								
MAR								1º T. Clubes Não Seniores																						
ABR		2º T. Clubes Não Seniores																												
MAI																														
JUN																														
JUL																														
AGO																														
SET																														
OUT																														
NOV																														
DEZ																														

4.2 Calendário Internacional Época 2023 – Seniores

January 2023

Week	Date	Title	City	Category
2	10 - 15 Jan	Malaysia Open	Kuala Lumpur	BWF Super 1000
2	12 - 15 Jan	YONEX Estonian International	Tallinn	Int. Series
3	17 - 22 Jan	YONEX SUNRISE India Open	New Delhi	BWF Super 750
4	24 - 29 Jan	Indonesia Masters	Jakarta	BWF Super 500
4	26 - 29 Jan	RSL Iceland International	Reykjavik	Fut. Series
5	31 - 5 Feb	Thailand Masters	Bangkok	BWF Super 300

February 2023

Week	Date	Title	City	Category
7	14 - 18 Feb	2023 European Mixed Team Championships	Aire-sur-la-Lys	BEC Event

March 2023

Week	Date	Title	City	Category
10	7 - 12 Mar	German Open	Mulheim	BWF Super 300
10	8 - 12 Mar	58 Portugal International Championships	Caldas da Rainha	Int. Series
11	14 - 19 Mar	All England Open	Birmingham	BWF Super 1000
12	21 - 26 Mar	Swiss Open	Basel	BWF Super 300
12	22 - 26 Mar	Polish Open	Tarnów	Int. Challenge
13	28 - 2 Apr	Madrid Spain Masters	Madrid	BWF Super 300

April 2023

Week	Date	Title	City	Category
14	4 - 9 Apr	Orleans Masters	Orleans	BWF Super 300
15	13 - 16 Apr	Dutch International	Wateringen	Int. Series

May 2023

Week	Date	Title	City	Category
18	4 - 7 May	YONEX Luxembourg Open	Luxembourg	Int. Series
19	11 - 14 May	VICTOR Swedish Open	Uppsala	Int. Series
19	14 - 21 May	TOTALENERGIES BWF Sudirman Cup Finals	Suzhou	BWF Event
20	16 - 20 May	YONEX Slovenia Open	Maribor	Int. Challenge
21	23 - 28 May	Malaysia Masters	Kuala Lumpur	BWF Super 500
21	25 - 28 May	Austrian Open	Graz	Int. Series
22	30 - 4 Jun	Thailand Open	Bangkok	BWF Super 500
22	31 - 3 Jun	YONEX German International	Bonn	Fut. Series

June 2023

Week	Date	Title	City	Category
22	1 - 4 Jun	Italian International	Milan	Int. Challenge
23	6 - 11 Jun	Singapore Open	Singapore	BWF Super 750
23	8 - 11 Jun	VICTOR Denmark Masters	Hillerød	Int. Challenge
23	8 - 11 Jun	RSL Lithuanian International	Panevėžys	Fut. Series
24	13 - 18 Jun	Indonesia Open	Jakarta	BWF Super 1000
24	14 - 17 Jun	IBERDROLA Spanish International	TBC	Fut. Series
24	15 - 18 Jun	Nantes International Challenge	Reze	Int. Challenge
25	20 - 25 Jun	Taipei Open	Taipei	BWF Super 300
26	26 - 2 Jul	2023 European Games	Tarnów	Multisport Event

July 2023

Week	Date	Title	City	Category
27	4 - 9 Jul	Canada Open	Calgary	BWF Super 500
28	11 - 16 Jul	US Open	Texas	BWF Super 300
29	18 - 23 Jul	Korea Open	Seoul	BWF Super 500
30	25 - 30 Jul	Japan Open	Tokyo	BWF Super 750
30	30 - 7 Aug	Chengdu 2021 FISU World University Games	Chengdu	University

August 2023

Week	Date	Title	City	Category
31	1 - 6 Jan	Australia Open	Sydney	BWF Super 500
32	8 - 13 Aug	New Zealand Open	Auckland	BWF Super 300
32	8 - 19 Aug	FISU World University Summer Games 2023 - SUSPENDED	Ekaterinburg	University
34	21 - 27 Aug	TOTALENERGIES BWF World Championships	Copenhagen	BWF Event
34	24 - 27 Aug	VICTOR Future Series Nouvelle-Aquitaine	Pessac	Fut. Series

September 2023

Week	Date	Title	City	Category
36	5 - 10 Sep	China Open	Changzhou	BWF Super 1000
37	12 - 17 Sep	Hong Kong Open	Hong Kong	BWF Super 500

October 2023

Week	Date	Title	City	Category
41	10 - 15 Oct	Finnish Open	Vantaa	BWF Super 500
42	17 - 22 Oct	Denmark Open	Odense	BWF Super 750
43	24 - 29 Oct	French Open	Paris	BWF Super 750
44	31 - 5 Nov	HYLO Open	Saarbrücken	BWF Super 300

November 2023

Week	Date	Title	City	Category		
45	7 - 12 Nov	Korea Masters	Gwangju	BWF Super 300		
46	14 - 19 Nov	Japan Masters	Kumamoto	BWF Super 500		
47	21 - 26 Nov	China Masters	Shenzhen	BWF Super 750		
48	28 - 3 Dec	Syed Modi India International		Lucknow		BWF Super 300

December 2023

Week	Date	Title	City	Category		
50	13 - 17 Dec	BWF World Tour Finals		TBC		BWF World Tour Finals

<http://www.badminton-europe.com/cms/?&pageid=6025>

4.3 Calendário Internacional Época 2023– Juniores

January 2022

Week	Date	Title	City	Category
3	21 - 23 Jan	International Youth Tournament	Cher	U15
4	28 - 30 Jan	PERFLY French International Borders	Grand Est	U15
4	28 - 30 Jan	Swedish Junior - CANCELLED	Uppsala	Junior Int. Series

February 2022

Week	Date	Title	City	Category
5	3 - 6 Feb	Malta Junior International presented by VICTOR - CANCELLED	Cospicua	Junior Int. Series
6	10 - 13 Feb	12th MULTI ALARM Hungarian Junior International Championships presented by VICTOR	Pécs	Junior Int. Series
6	11 - 13 Feb	Spanish U15 Open	Benalmádena	U15
8	25 - 27 Feb	Italian Junior - CANCELLED	Milano	Junior Int. Challenge

March 2022

Week	Date	Title	City	Category
9	2 - 6 Mar	YONEX Dutch Junior International - CANCELLED	Haarlem	Junior Int. Grand Prix
10	9 - 13 Mar	YONEX German Junior - CANCELLED	Berlin	Junior Int. Grand Prix
12	24 - 26 Mar	AMOT Israel Junior	Rishon Le Zion	Junior Int. Series
12	24 - 26 Mar	AMOT Israel Youth International	Rishon Le Zion	U13, U15
13	31 - 3 Apr	Ukraine Junior - POSTPONED	Dnipro	Upgraded Junior Future Series

April 2022

Week	Date	Title	City	Category
14	7 - 10 Apr	ADIDAS Alpes International U19	Voiron	Junior Int. Series
15	15 - 17 Apr	Cyprus Junior	Nicosia	Junior Int. Series
15	15 - 18 Apr	VICTOR JOT (U11, U13, U15)	Edegem	U11, U13, U15
17	29 - 1 May	FZ FORZA Stockholm Junior	Stockholm	Junior Int. Series

May 2022

Week	Date	Title	City	Category
19	13 - 15 May	YONEX 3 Borders International U19 - NEW DATES	Saint Louis	Junior Int. Series
20	20 - 22 May	Adria Youth International	Opatija	U9, U11, U13, U15
21	27 - 29 May	IBERDROLA Spanish Junior International - NEW DATES	Gandia	Junior Int. Series
21	27 - 29 May	BIOFARM Youth Polish Open	Częstochowa	U9, U11, U13, U15

June 2022

Week	Date	Title	City	Category
22	2 - 5 Jun	YONEX Czech Youth International	Prague	U9, U11, U13, U15
22	3 - 5 Jun	Danish Junior Cup	Gentofte	Junior Int. Series
24	16 - 19 Jun	Croatia VALAMAR Junior Open	Dubrovnik	Junior Int. Challenge
24	17 - 19 Jun	9. VICTOR Hofsteig Youth International	Wolfurt/Lauterach	U11, U13, U15
25	23 - 26 Jun	LI-NING Bulgaria Junior Open Championship	Pazardzhik	Junior Int. Challenge
25	23 - 26 Jun	Serbian Youth International - NOVI SAD	Novi Sad	U9, U11, U13, U15
25	25 - 26 Jun	Youth Wersal Cup	Kępnó	U9, U11, U15, U17
26	30 - 3 Jul	Junior White Nights - CANCELLED	Gatchina	Junior Int. Series

July 2022

Week	Date	Title	City	Category
26	1 - 3 Jul	Faroe Games Junior International	Tórshavn	Junior Int. Series
27	7 - 10 Jul	Bulgarian U15 & U13 International	Haskovo	U13, U15
28	11 - 13 Jul	Bulgaria Junior International	Svilengrad	Junior Int. Series
29	21 - 24 Jul	Turkey Junior - NEW DATES	Ankara	Upgraded Junior Future Series
29	24 - 30 Jul	XVI Summer European Youth Olympic Festival Youth	Banska Bystrica	

August 2022

Week	Date	Title	City	Category
31	4 - 7 Aug	HEBAR Bulgarian Junior U13 & U15 Championships - CANCELLED	Pazardzhik	U13, U15
32	12 - 13 Aug	IBERDROLA Spanish Junior Open - NEW DATES	Oviedo	Junior Int. Series
33	16 - 18 Aug	VICTOR International Jeunes Nouvelle-Aquitaine	Talence	U13, U15
33	18 - 27 Aug	2022 European Junior Championships	Belgrade	BEC Event
33	19 - 20 Aug	Lithuanian U15	Vilnius	U15
33	19 - 21 Aug	10th Intern. BABOLAT Refrath Cup U15	Bergisch Gladbach-Refrath	U15

September 2022

Week	Date	Title	City	Category
35	2 - 4 Sep	FZ FORZA U19 Irish Open	Dublin	Junior Int. Series
35	2 - 4 Sep	28th TEM Mirna Youth International	Mokronog/Mirna	U11, U13, U15
36	8 - 11 Sep	Polish U19 Open	Gniezno	Junior Int. Challenge
37	16 - 18 Sep	YONEX Slovenia Junior International	Otocec	Junior Int. Series

37	16 - 18 Sep	Spanish International U15 - NEW DATES	Ibiza	U15
38	21 - 24 Sep	2022 European U15 Championships - NEW DATES	Ibiza	BEC Event
38	23 - 25 Sep	9th LI-NING Zagreb Youth Open	Zagreb	U9, U11, U13, U15
38	23 - 25 Sep	YONEX Belgian Junior Herstal		Junior Int. Series
39	30 - 2 Oct	Slovak Youth International U13	Trencin	U13

October 2022

Week	Date	Title	City	Category
41	10 - 13 Oct	YONEX German Ruhr U19 International - NEW DATES	Mülheim an der Ruhr	Junior Int. Series
41	12 - 14 Oct	German Ruhr U15 International	Mülheim an der Ruhr	U15
42	17 - 30 Oct	BWF World Junior Championships	Santander	BWF Event
42	20 - 22 Oct	VICTOR Denmark Junior U15	Langeskov	U15
42	20 - 22 Oct	VICTOR Denmark Junior	Odense	Junior Int. Series
43	28 - 30 Oct	FZ FORZA Finnish Junior - CANCELLED	Espoo	Junior Int. Series
43	28 - 30 Oct	FZ FORZA Finnish Youth	Espoo	U9, U11, U13, U15, U17

November 2022

Week	Date	Title	City	Category
44	4 - 6 Nov	RSL Lithuanian Junior	Vilnius	Junior Int. Series
45	11 - 13 Nov	YONEX Latvia Junior	Sigulda	Junior Int. Series
46	17 - 20 Nov	Swedish Youth Games (U13-U15)	Malmö	U13, U15
46	18 - 20 Nov	Czech Junior	Orlova	Junior Int. Series
47	25 - 27 Nov	Slovak Junior	Trencin	Junior Int. Series
47	25 - 27 Nov	Slovak Youth International U15	Trencin	U15

December 2022

Week	Date	Title	City	Category
48	2 - 4 Dec	XIV Portugal Junior International	Caldas da Rainha	Junior Int. Series
49	9 - 11 Dec	Estonian Youth International	Tartu	U11, U13, U15
49	9 - 11 Dec	YONEX Estonian Junior	Tartu	Junior Int. Series
50	15 - 18 Dec	Cyprus Youth International	Nicosia	U13, U15
50	15 - 18 Dec	Polish U19 International - CANCELLED	Grodzisk Mazowiecki	Junior Int. Series
52	27 - 29 Dec	Baltic Open Youth Championship	Tartu	U14, U16, U18

<http://www.badmintoneurope.com/cms/?&pageid=6026>

4.4 Calendário Internacional Época 2023 - Sub 17

January 2023

Week	Date	Title	City	Category
4	27 - 29 Jan	Swedish International U17	Uppsala	BEC-U17

February 2023

Week	Date	Title	City	Category
5	3 - 5 Feb	Spanish U17 Open	Benalmádena	BEC-U17

March 2023

Week	Date	Title	City	Category
11	16 - 19 Mar	Polish U17 International 2023	tbc	BEC-U17
13	30 - 1 Apr	OLIVER Czech U17 International	Český Krumlov	BEC-U17

April 2023

Week	Date	Title	City	Category
14	7 - 9 Apr	VICTOR JOT Tournament (U17)	Edegem	BEC-U17
15	14 - 16 Apr	Latvia Junior U17	Liepāja	BEC-U17
16	20 - 22 Apr	YONEX France U17 Open	Aire-sur-la-Lys	BEC-U17
17	28 - 30 Apr	YONEX Bozner Cup U17 International	Bolzano	BEC-U17

May 2023

Week	Date	Title	City	Category
18	5 - 7 May	Austrian U17 Open	Dornbirn	BEC-U17

June 2023

Week	Date	Title	City	Category
25	23 - 25 Jun	Serbian U17 International - NOVI SAD	Novi Sad	BEC-U17

<http://www.badmintoneurope.com/cms/?&pageid=23386>

4.5 Calendário Internacional Época 2023 – Para badminton

19-26 February - Spanish Para Badminton International 2023, Vitória, Espanha

09-16 April - Brazil Para Badminton International 2023, São Paulo, Brasil

17 – 22 May - Bahrain Para Badminton International 2023, Manama, Bahrain

14 – 18 June - Canada Para Badminton International 2023, Ottawa, Brazil

03 – 09 July - Uganda Para Badminton International 2023, Kampala, Uganda

10 – 16 June - African Para Badminton Championships 2023, TBC

02 – 06 August - 4 Nations Para Badminton International 2023, Sheffield, England

15 – 20 August - European Para Games 2023, Rotterdam, Nederland

04 – 10 September - Indonesia Para Badminton International 2023, TBC

<https://bwfbadminton.com/calendar/>

5. ORÇAMENTO

O orçamento é apresentado em anexo.

Orçamento

2023



FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2023
ORÇAMENTO DE RENDIMENTOS 2023

Designação	Receitas Previstas
Proveitos Associativos	<u>67 500</u>
Venda Merchandising	7 500
Taxas	
Taxas de inscrição	25 000
Filiações	35 000
Proventos suplementares	<u>137 500</u>
Receitas de eventos	100 000
Patrocínios	25 000
Receitas BWF	10 000
Formação	2 500
Subsídios à Exploração	<u>847 400</u>
Instituto do Desporto	
Desenvolvimento da actividade desportiva	455 000
Eventos desportivos internacionais	43 000
Desporto para todos -(IPDJ/INR)	3 000
Formação	2 000
Comité Paralímpico de Portugal	
Preparação Paralímpica Paris 2024	15 000
Comité Olímpico de Portugal	
Preparação Olímpica Paris 2024	26 000
Desenvolvimento sistema nacional da modalidade	10 000
Fundação do desporto	
Programa desenvolvimento desportivo - Projetos desportivos dos CAR	21 000
Programa desenvolvimento desportivo - Apetrechamento e equipamento desportivos dos CAR	12 000
Autarquias	
Câmara Municipal Caldas da Rainha	260 000
Junta de Freguesia Santa Onofre	200
Junta de Freguesia Nossa Sra. Do Pópulo	200
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	<u>19 427</u>
Outros Proveitos	19 427
Total das Receitas para o Exercício de 2023	<u>1 071 827</u>

FEDERAÇÃO PORTUGUESA BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2023
ORÇAMENTO DE DESPESAS

Designação	Custos Previstos
Actividades Regulares	<u>727 297</u>
Organização e gestão da Federação	194 653
Desenvolvimento da actividade desportiva	146 700
Seleções nacionais e Alto Rendimento	385 944
Formação	3 830
Jogos Olímpicos/Paralímpicos Paris	59 200
Eventos desportivos internacionais	125 000
Desporto para todos	3 500
Fundação do desporto	33 000
Requalificação e modernização do Centro de Estágios (Sede FPB)	120 000
Total das Despesas para o Exercício de 2023	<u>1 071 827</u>

FEDERAÇÃO PORTUGUESA BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2023
ORÇAMENTO DO DESENVOLVIMENTO E PRÁTICA E DESPORTIVA

ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO	194 653
Recursos humanos	130 000
Administrativo	130 000
Recursos materiais e tecnológicos e Fornecentos e serviços externos	64 653
Fornecimento e Serviços	64 653
Trabalhos especializados	20 418
Gastos site	2 135
Conservação e reparação	1 500
Despesas bancárias	500
Ferramentas e utensílios	600
Material de Escritório	4 500
Combustíveis	6 500
Electricidade	3 000
Água	1 000
Deslocações e estadas	2 000
Rendas e alugueres	3 200
Comunicação	6 000
Seguros	2 500
Contencioso e notariado	500
Limpeza, higiene e conforto	300
Outros fornecimentos e serviços	10 000
DESENVOLVIMENTO DA ACTIVIDADE DESPORTIVA	146 700
Recursos Humanos - DAD	43 000
Coordenadora de atividades mini	25 000
Coordenadora de atividades juniores	18 000
Quadros competitivos nacionais sob a forma de concentração ou circuito nacional	31 150
Circuito Nacional S9, S11, S13, S15 - 1ª Jornada	2 500
Circuito Nacional Seniores - 1ª Jornada	2 000
Circuito Nacional S17, S19 - 1ª Jornada	2 500
Circuito Nacional Veteranos - 1ª Jornada	400
Circuito Nacional S9, S11, S13, S15 - 2ª Jornada	2 100
Circuito Nacional Veteranos - 2ª Jornada	400
Circuito Nacional S17, S19 - 2ª Jornada	1 300
Circuito Nacional Seniores - 2ª Jornada	2 000
Circuito Nacional Seniores - 3ª Jornada	2 000
Circuito Nacional S9, S11, S13, S15 - 3ª Jornada	1 400
Circuito Nacional S17, S19 - 3ª Jornada	1 800
Circuito Nacional Veteranos - 3ª Jornada	500
Campeonato Nacional S21	900
Circuito Nacional S9, S11, S13, S15 - 4ª Jornada	2 000
Circuito Nacional S17, S19 - 4ª Jornada	2 000
Circuito Nacional Seniores - 4ª Jornada	1 500
Circuito Nacional Veteranos - 4ª Jornada	400
Campeonato Nacional S9, S11, S13, S15, S17, S19	1 200
Campeonato Nacional Seniores	3 600
Campeonato Nacional Veteranos	650
Quadros competitivos nacionais sob a forma de jornadas	14 200
Campeonato Nacional Equipas Homens – 1ª Divisão	1 000
Campeonato Nacional Equipas Homens – 2ª Divisão	1 000
Campeonato Nacional Equipas Homens – 3ª Divisão	1 000
Campeonato Nacional Equipas Senhoras – 1ª Divisão	1 000
Campeonato Nacional de Equipas Mistas Seniores – 1ª Divisão	3 100
Campeonato Nacional de Equipas Mistas Seniores – 2ª Divisão	2 900
Campeonato Nacional Equipas Masculinas Sub19	600

Campeonato Nacional Equipas Femininas Sub19	600
Campeonato Nacional de Equipas Mistas Sub19	600
Campeonato Nacional Equipas Masculinas Sub17	600
Campeonato Nacional Equipas Femininas Sub17	600
Campeonato Nacional de Equipas Mistas Sub17	600
Campeonato Nacional Equipas Senhoras – 2ª Divisão	600
Apoio a associados	35 250
Clubes desportivos	27 250
Associações	5 000
Apoios deslocação estrangeiro	3 000
Desenvolvimento desporto feminino	1 000
A mulher no desporto	1 000
Projeto inovador do desenvolvimento da prática desportiva juvenil	2 000
Badminton nas escolas	2 000
Ética no desporto	4 000
Ações de sensibilização	1 000
Projeto Inovadores de desenvolvimento	3 000
Outras desp.e aquisições de apoio ao projecto de desen atividade desportiva	16 100
Seguros desportivos	8 000
Material desportivo	600
Quotizações BE/BWF	500
Tournament Software	7 000
SELECÇÕES NACIONAIS E ALTO RENDIMENTO	385 944
Seleções nacionais - Preparação	27 680
Seleção Sub 15	1 150
1º Estágio Seleção Nacional Sub 15 2022	800
2º Estágio Seleção Nacional Sub 15 2022	100
Estágio - Victor JOT U11 U13 U15	150
Estágio - Chipre U13 U15	100
Seleção Sub 17	5 800
1º Estágio Seleção Nacional Sub 17 2022	800
2º Estágio Seleção Nacional Sub 17 2022	800
3º Estágio Seleção Nacional Sub 17 2022	800
Estágio - Victor JOT U17	200
Estágio - Serbian U17 International	200
Estágio - 2023 European U17 Championships	1 000
Estágio - III U17 Portugal Open	2 000
Seleção Sub 19	6 150
1º Estágio Seleção Nacional Sub 19 2022	800
2º Estágio Seleção Nacional Sub 19 2022	800
3º Estágio Seleção Nacional Sub 19 2022	800
Estágio - Hungarian Junior International	200
Estágio - Spanish Junior Open	350
Estágio - competição a designar	200
Estágio - BWF World Junior Championships	1 000
Estágio - XV Portugal Junior International	2 000
Seleção Séniores e Sub 23	13 080
1º Estágio Seleção Nacional Seniores e Sub 23 2022	960
2º Estágio Seleção Nacional Seniores e Sub 23 2022	1 920
3º Estágio Seleção Nacional Seniores e Sub 23 2022	960
4º Estágio Seleção Nacional Seniores e Sub 23 2022	4 800
Estágio - 58 Portugal International Championships	1 200
Estágio - YONEX Luxembourg Open	360
Estágio - YONEX German International	360
Estágio - RSL Lithuanian International	360
Estágio - IBERDROLA Spanish	480
Estágio - European Mixed Team Championships	240
Estágio - European Games	360
Estágio - World Championships	360
Estágio - Qualificação Campeonato Europeu de Equipas Masculinas/Femininas	720

Seleção Para Badminton	1 500
Estágio - Spanish Para Badminton	250
Estágio - Brazil Para Badminton International	250
Estágio - Bahrain Para Badminton International	250
Estágio - Canada Para Badminton International	250
Estágio - 4 Nations Para Badminton International	250
Estágio - European Para Games	250
Seleções nacionais - Competição	147 664
Seleção Sub 15	9 804
Victor JOT U11 U13 U15	3 244
Chipre U13 U15	6 560
Seleção Sub 17	24 090
Spanish U17 Open	5 000
Victor JOT U17	5 190
Serbian U17 International	300
2023 European U17 Championships	12 000
III U17 Portugal Open	1 600
Seleção Sub 19	27 980
Hungarian Junior International	7 305
Spanish Junior Open	7 075
BWF World Junior Championships	12 000
XV Portugal Junior International	1 600
Seleção Sêniores e Sub 23	61 445
58 Portugal International Championships	2 000
YONEX Luxembourg Open	8 320
YONEX German International	10 380
RSL Lithuanian International	12 330
IBERDROLA Spanish	8 640
European Mixed Team Championships	7 775
European Games	2 000
World Championships	2 000
Qualificação Campeonato Europeu de Equipas Masculinas/Femininas	8 000
Seleção Para-Badminton	24 345
Spanish Para Badminton	2 145
Brazil Para Badminton International	4 705
Bahrain Para Badminton International	5 950
Canada Para Badminton International	4 060
4 Nations Para Badminton International	4 485
European Para Games	3 000
Enquadramento Humano - ARSN	48 800
Médicos	4 800
Equipa Técnica Nacional	44 000
Centro de Alto Rendimento	135 800
CAR - CDN Jamor	8 800
CARs - Rede Nacional e Centros de Treinos	127 000
Deteção e Desenvolvimento de Talentos	3 000
Ações	3 000
Aquisição de material e equipamento de apoio às seleções	23 000
Equipamentos	5 000
Volantes	16 000
Outros	2 000
Total de gastos das atividades regulares	727 297

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2023
ORÇAMENTO - FORMAÇÃO**

Designação	Custos Previstos
Formação	
Arbitragem	
Formação de Árbitros Nacionais	500
Formação de Árbitros Internacionais	500
Treinadores	
Ações de Formação Contínua - Shuttle Time	400
Ações de Formação Contínua - Nutrição	400
Ações de Formação Contínua - Primeiros Socorros	400
Ações de Formação Contínua - Prevenção de Lesões	400
Curso Treinadores Grau II	1 230
Total das despesas com formação	<u>3 830</u>

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2023
ORÇAMENTO DE JOGOS OLÍMPICOS/PARAOLÍMPICOS PARIS**

Designação	Custos Previstos
Paralímpicos	
Despesas Atletas Paralímpicos	5 000
Bolsas	15 000
Olimpícos	
Despesas Atletas Olímpicos	13 200
Bolsas	26 000
Total das Despesas jogos olímpicos/paralímpicos Paris 2024	<u>59 200</u>

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2023
ORÇAMENTO - EVENTOS DESPORTIVOS INTERNACIONAIS**

Designação	Custos Previstos
Internacionais	
Portuguese Internacional Championship Séniores	75 000
Portuguese Internacional Championship Juniores	35 000
Portuguese International Championships S17	10 000
Portuguese International Championships S15	5 000
Total das Despesas Eventos desportivos internacionais	<u>125 000</u>

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2023
ORÇAMENTO - EVENTOS DESPORTIVOS INTERNACIONAIS**

Designação	Custos Previstos
Internacionais	
Portuguese International Championship Séniores	75 000
Portuguese International Championship Juniores	35 000
Portuguese International Championships S17	10 000
Portuguese International Championships S15	5 000
Total das Despesas Eventos desportivos internacionais	125 000

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2023
ORÇAMENTO - DESPORTO PARA TODOS**

Designação	Custos Previstos
Badminton inclusivo	500
Projeto viver equilibrio	500
Projeto desporto para todos nas interrupções letivas escolares	2 000
Projeto desporto para todos pré-escolar/1º ciclo	500
Total das despesas com Desporto para todos	3 500

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2023
ORÇAMENTO - FUNDAÇÃO DO DESPORTO**

Designação	Custos Previstos
Programa desenvolvimento desportivo - Internacionalização CAR	21 000
Programa desenvolvimento desportivo - Apetrechamento e equipamento desportivos dos CAR	12 000
Total das despesas projeto fundação do desporto	33 000

PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE O PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA O ANO DE 2023

Introdução

Nos termos das disposições legais e estatutárias, e respetivos regulamentos, cumpre ao conselho fiscal, emitir PARECER sobre o Orçamento para o ano de 2023, preparado pela Direção da Federação Portuguesa de Badminton.

Responsabilidades

É da responsabilidade da Direção da Federação a preparação do Plano de Atividades e Orçamento, o qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.

A nossa responsabilidade consiste em verificar consistência e a adequação dos pressupostos e estimativas contidos no Plano de Atividades e Orçamento acima referidos, competindo-nos emitir uma opinião independente baseada na nossa análise.

Âmbito

No âmbito da análise efetuada ao Orçamento para o ano de 2023, salientamos o seguinte:

Foi-nos apresentado o Mapa de Receitas e Despesas Previsionais, o qual se traduz numa expectativa da Direção da Federação de verbas quer de subsídios/patrocínios, a receber por parte de entidades públicas e privadas, quer de despesas necessárias no âmbito da sua normal atividade desportiva conforme Estatuto da Federação.

Tratando-se de estimativas e expectativas baseadas no conhecimento da Direção da Federação referentes a atividades futuras, o qual se traduz numa incerteza sobre o desempenho operacional e financeiro das organizações, existe forte probabilidade dos resultados reais poderem ser diferentes dos previstos e as variações possam ser materialmente relevantes.

Parecer

Com base no trabalho efetuado, recorrendo aos dados históricos e atuais existentes à data, considerando a incerteza resultante da estimativa, analisámos a atividade da Federação através da informação financeira e dos esclarecimentos prestados quer pela Direção quer pelos Serviços da Federação.

Por outro lado, analisámos a observância das disposições legais, efetuámos as verificações julgadas necessárias nas circunstâncias e analisámos a adequação dos critérios valorimétricos adotados na

elaboração do plano orçamental, o qual em nossa opinião está apresentado de forma consistente face à informação que nos foi prestada e documentada.

Como consequência do trabalho efetuado, é nosso PARECER que a Assembleia Geral aprove o Plano e Orçamento da Federação Portuguesa de Badminton para o exercício de 2023.

Lisboa, 16 de Novembro de 2022

O CONSELHO FISCAL

Assinado por: **CARLOS JOSÉ CLAUDINO POLAINAS**
Num. de Identificação: 06914381
Data: 2022.11.23 14:42:08+00'00'

Presidente: _____

(Carlos José Claudino Polainas)



Assinado por: **FABRÍCIO MANUEL SOUSA NORTE**
Num. de Identificação: 13037335
Data: 2022.11.24 15:46:53+00'00'

Vogal: _____

(Fabrício Manuel Sousa Norte)



Assinado por: João Pedro
Henriques Guerra e Ova Lopes
Identificação: B114628550
Data: 2022-11-26 às 18:06:00
Local: Lisboa
Motivo: Comprovativo

vogal: _____

(João Pedro Henriques Guerra e Ova Lopes)

Acta número cento e sessenta e seis

Aos sete dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte e dois, realizou-se no Centro de Alto Rendimento de Badminton em Caldas da Rainha, a Assembleia Geral Ordinária, com a seguinte ordem de trabalhos:

Ponto Único – Apreciação, discussão e votação de Plano e Orçamento para 2023

A Assembleia Geral Ordinária teve início pelas vinte horas em segunda convocatória, dirigida pelo Presidente da Mesa da Assembleia Geral, Jorge Manuel Fernandes Nogueira, residente em Avenida das Escolas, N.º12, 2.ºC, Portela – 2685-202 Sacavém, cartão do cidadão n.º 4884636, e pelo Vice-Presidente da Mesa da Assembleia, João António Antão dos Reis, residente na Rua Dr. Asdrúbal Calisto, N.º28 – 2500-133 Caldas da Rainha, cartão do cidadão n.º 8066759.

Estiveram presentes e devidamente credenciados, 2 delegados, em representação dos seguintes Clubes e Associações: **João Luís Pereira Gonçalves**, residente em Urb. das Rodas, Rua Qta. de S. Francisco N.º12 – Lt.25, 3200-343 Serpins, cartão de cidadão n.º 10070223, em representação do **Clube Academia Badminton Regional Inclusiva Lousã – Serpins**; **José Gonçalo dos Santos** residente em Rua Almada Negreiros, n.º 2 – 3.º Dt.º, 2500 Caldas da Rainha, cartão de cidadão n.º 1283602, em representação do **MVD – Movimento Desportivo**;

E ainda os seguintes delegados eleitos: **Acácio Manuel da Silva Gonçalves**, residente em Rua Cidade de Almada, n.º 1 - R/c A, 2735-569 Cacém, cartão de cidadão n.º 6269692;

Assim o colégio eleitoral esteve representado por um total de 3 votos.

Deu-se início à Ordem dos Trabalhos, com a leitura da convocatória. Pôs-se à discussão e aprovação da Assembleia não tendo havido qualquer questão, pelo que se passou à votação do ponto único – Apreciação, discussão e votação de Plano e Orçamento para 2023, que foi aprovado por maioria com a abstenção do MVD - Movimento Desportivo

Esgotada a ordem de trabalhos, foi elaborada a Acta da reunião e lida aos presentes, tendo sido aprovada por unanimidade.

O Presidente da Mesa da Assembleia Geral deu por encerrada a Assembleia Geral Ordinária pelas vinte horas e vinte minutos.

O Presidente da Mesa da Assembleia-Geral



(Jorge Manuel Fernandes Nogueira)

O Vice-Presidente da Mesa da Assembleia-Geral



(João António Antão Reis)