

Plano de Atividades e Projetos

2021

1. INTRODUÇÃO

O Plano de Atividades 2021 pretende espelhar os valores da Federação Portuguesa de Badminton (FPB) como parte integrante de uma instituição de utilidade pública com quase 70 anos de história. Acreditamos que a divulgação e o desenvolvimento do Badminton, em todas as suas variantes, género e idades, têm de estar associados à ética e integridade desportiva e o plano apresentado pretende ser um instrumento para projetar o trabalho de uma federação que continua a assumir que o seu papel na sociedade vai além dos seus objetivos desportivos e que tem de assumir as suas largas responsabilidades sociais.

Não se pode enumerar objetivos e planos de trabalho da FPB sem lembrar o momento que o país e o mundo estão a viver e as consequências desportivas, económicas e sociais dela decorrentes. Devido à situação pandémica mundial que nos atingiu e os seus efeitos na saúde pública, a atividade e prática desportiva encontra-se comprometida e enfrenta fortes desafios, mas com a colaboração de todos os agentes desportivos acreditamos ser possível projetar um futuro de esperança e confiança na nossa modalidade desportiva.

Os nossos objetivos, os quais passam por impulsionar e manter uma dinâmica de trabalho e de estabilidade da modalidade, baseia-se no desejo e continuidade do esforço realizado em anos anteriores, tendo na base a gestão adaptada e inteligente dos nossos recursos materiais e humanos, mas também a ambição de uma visão integrada e virada para o futuro.

No próximo ciclo olímpico pretendemos a dinamização da modalidade e a sua divulgação, tanto nacional como internacional, descentralizando as competições nacionais e atraindo anualmente um elevado número de atletas da Europa e de outros continentes nas competições internacionais que se realizam no CAR Badminton. A realização de competições e eventos desportivos de foro internacional serão um importante eixo estratégico para o aumento da notoriedade do CAR e um meio para a introdução em diferentes mercados estratégicos.

O CAR possui na sua oferta desportiva diversas valências técnicas que vão ao encontro das necessidades do mercado do Alto Rendimento desportivo, assim como no potencial para acolher grandes eventos desportivos, que permitem reforçar a sua internacionalização junto dos membros da Badminton Europe.

Uma das razões de crescente orgulho desta Federação são exatamente o trabalho desenvolvido e o reconhecimento na área da internacionalização do CAR Badminton junto de várias entidades no circuito nacional e internacional, nomeadamente a Badminton World Federation (BWF) e a Badminton Europe Confederation (BEC) a par da proximidade e relação de parcerias em projetos desportivos junto do Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ), o Comité Olímpico de Portugal (COP), o Comité Paralímpico de Portugal (CPP), a Fundação do Desporto (FdD), a Câmara Municipal das Caldas da Rainha (CMCR), entre outros.

Ambicionamos um futuro com maior transparência investindo na formação, na arbitragem, na disciplina, na justiça e combatendo todas as formas de adulteração da verdade desportiva. Procuraremos ser inovadores nas áreas das competições, eventos, imagem e marketing e continuar a ser uma referência de competência para os nossos parceiros e patrocinadores, sem esquecer o nosso contributo para a construção de uma sociedade com melhores instrumentos educativos e desportivos, mesmo que num percurso com dificuldades acentuadas por este novo contexto social, económico e de saúde pública.

Pretende-se serviços competentes e eficientes, regulando e gerindo eficazmente as Associações, Clubes, os mais variados agentes desportivos e as dezenas de competições programadas, procurando alavancar o crescimento generalizado do número de praticantes federados, com particular enfoque no badminton nas novas gerações. Procuraremos oferecer melhores condições de trabalho aos nossos atletas, treinadores, árbitros, dirigentes, clubes, funcionários, colaboradores e parceiros no sentido de ajudar a atingirem os seus objetivos dentro da nossa modalidade. Queremos uma política de proximidade junto de todos os agentes desportivos para a promoção e desenvolvimento do badminton.

Todavia, temos que ter em conta a conjuntura económica nacional e internacional pouco favorável, bem como o evoluir da situação pandémica, o que poderá significar dificuldades no âmbito económico-financeiro, devido à restrição de meios orçamentais e de investimento das empresas, dos patrocinadores, além do próprio Estado, cada vez mais com restrições e prudência em apoios neste contexto. Cremos que somos capazes de concretizar os objetivos a que nos propomos neste ano e na continuidade do nosso mandato, conscientes na necessidade de adaptação contínua perante a realidade que iremos enfrentar e convictos que os tempos

que possibilitem oportunidades de crescimento e afirmação no panorama do Desporto português, pois o Badminton representa uma modalidade desportiva segura e enquadrada nos princípios de saúde pública, hoje mais importante que nunca.

Na definição do planeamento para a época 2020/21, precisamos de ter em consideração a incerteza dos calendários nacionais e internacionais devido à crise pandémica que atravessamos em 2021. O plano de atividades apresentado, embora seja o ponto de partida para a presente época desportiva, é sujeito a alteração e de acordo com o próximo ciclo olímpico.

O objetivo deste documento é descrever brevemente o plano de atividades e projetos que impulsionem o crescimento do número de agentes desportivos e o desenvolvimento da modalidade assentes nos seguintes pilares:

- Administração: assuntos e matérias diretamente ligados à estratégia da entidade da FPB, que visam melhoria dos serviços, colaboradores, investimento e programação planeamento de ações, parcerias e protocolos de financiamento;
- Comunicação e Marketing: objetivos e propostas para a melhoria da comunicação e promoção da modalidade;
- Desenvolvimento da modalidade: propostas e projetos para garantir um número crescente de praticantes de badminton, promoção dos valores da ética desportiva;
- Formação: candidaturas a participações, objetivos de formação e ações formativas;
- Competição Nacional: Propostas e apoios para melhorar e inovar a competição nacional;
- Eventos Internacionais: eventos previstos, propostas para candidaturas organizativas;
- Seleções Nacionais / Alto Rendimento: Propostas e definições de trabalho das seleções nacionais e projetos de alto rendimento

Acreditamos que é o momento certo para introduzirmos as reformas estruturais adiadas para potenciar o crescimento desportivo e dar o salto no desenvolvimento da nossa modalidade.

2. ENQUADRAMENTO GERAL

A estratégia definida para a modalidade tem por base opções resultantes de uma análise da dimensão interna e externa da nossa modalidade, identificando os principais pontos fortes e fracos, oportunidades e ameaças:

2.1 Pontos fortes:

- Qualidade da infraestrutura e equipamentos do CAR Badminton
- Foco na internacionalização do CAR
- Popularidade da modalidade entre as camadas mais jovens
- Recursos humanos com valências técnicas
- Modalidade considerada baixo risco em contexto da pandemia COVID-19
- Número crescente de atletas com estatuto de Alto Rendimento
- Capacidade para a realização de grandes eventos da modalidade
- Projeto-piloto “Unidades de Apoio ao Alto Rendimento na Escola (UAARE)
- Notoriedade internacional da capacidade organizativa reconhecida pela Badminton Europe
- Fácil acesso
- Participação olímpica

2.2 Pontos fracos:

- Sustentabilidade económica e financeira
- Reduzida promoção e divulgação nos meios de comunicação
- Unidade da Residência FPB pouco ajustada às atuais necessidades dos programas de Alto Rendimento
- Escassos serviços integrados no apoio ao Badminton no Alto Rendimento desportivo
- Ausência de estratégias de marketing adequadas à promoção da modalidade
- Reduzido conhecimento das políticas desportivas internacionais
- Disparidade geográfica da modalidade
- Organização administrativa territorial da modalidade no todo nacional
- Insuficiente qualificação e quantificação dos agentes desportivos
- Posicionamento dos atletas no ranking internacional

2.3 Oportunidades:

- Importância da atividade física regular para melhora da resposta imunológica
- Crescente notoriedade da modalidade enquanto desporto de baixo risco em contexto da pandemia Covid-19
- Excelentes relações com a BEC e BWF
- Notoriedade junto de entidades nacionais: IPDJ, COP, CPP, FdD e CMCR
- Número crescente de eventos desportivos de carácter internacional no CAR Badminton
- Realização de parcerias com instituições de ensino
- Realização de parcerias com entidades empresariais
- Crescimento das atividades relacionadas com a atividade desportiva ao ar livre: AirBADminton
- Incorporação do Para badminton nos próximos Jogos Paralímpicos
- Prática desportiva junto de todos os segmentos da população: Desporto Para Todos
- Requalificação das infraestruturas existentes
- Afirmação da prática da modalidade nos estabelecimentos de ensino
- Investimento da formação e qualificação dos agentes desportivos
- Potenciar o crescimento do número de atletas com estatuto de alto rendimento
- Crescimento das atividades relacionadas com a economia do desporto

2.4 Ameaças:

- Interrupção súbita e por tempo indeterminado da prática desportiva
- Instabilidade socioeconómica nacional, europeia e mundial
- Barreiras processuais e burocráticas para se aceder aos pavilhões desportivos
- Elevado índice de sedentarismo
- Decréscimo de inscrição de agentes desportivos
- Instabilidade provocada por contexto de saúde pública

Face à análise dos pontos enumerados, impõe-se que a Federação Portuguesa de Badminton, em articulação com todos os agentes da modalidade, se concretize no aproveitamento dos pontos fortes e na superação dos pontos fracos, dissipando as ameaças e dando melhor aproveitamento às oportunidades.

O Plano de Atividades e Projetos 2021 e o Orçamento não são, em si mesmos, produtos definitivos e imutáveis, sendo permeáveis a diversas variáveis de contexto, algumas das quais fora do nosso controlo. A FPB compromete-se a apresentar um Plano e Orçamento Retificativo, se tal se verificar necessário, para garantir a transparência e a regularidade de um processo de alteração das intenções na fase de execução do Plano. Contudo, a FPB pugnará por uma ação orientada pelos seguintes objetivos:

2.5 Objetivos gerais

- Consolidar os princípios e os valores do Badminton;
- Valorizar socialmente a modalidade, através do aumento da visibilidade, do aumento do número de praticantes e da diversificação do tipo de praticantes;
- Afirmar o Badminton a nível nacional e internacional, através de estreita colaboração com entidades desportivas;
- Realizar Eventos Internacionais no CAR Badminton;
- Gerir com rigor os recursos disponíveis, para possibilitar as melhores condições aos agentes desportivos;
- Gerir com critério os recursos humanos da FPB;
- Manter e alargar as parcerias de apoio ao desenvolvimento do Badminton a nível internacional, nacional e local;
- Articular os projetos de Badminton na Escola com a formação de professores e técnicos e com Clubes e Associações.

2.6 Objetivos Específicos

- Oferecer serviços de qualidade no âmbito do Badminton;
- Rever os processos de promoção do Badminton junto dos meios de comunicação e dos parceiros institucionais para uma maior visibilidade da modalidade;

- Criar exposição da modalidade em canal televisivos;
- Reforçar os processos tendentes à concretização de parcerias que aumentem o apoio ao desenvolvimento do Badminton;
- Realizar os Campeonatos Internacionais 2021 e outros Eventos Internacionais em Portugal;
- Proporcionar uma melhor articulação entre os diferentes agentes do Badminton Nacional e internacional;
- Capacitar as Associações para aumento e desenvolvimento dos projetos que realizam, de modo a criar condições para um crescimento sustentável;
- Descentralizar as ações da FPB, para divulgação do Badminton a nível nacional;
- Diminuir as assimetrias regionais;
- Criar condições para a realização de atividades de excelência;
- Apoiar as Seleções Nacionais, na preparação para a conquista de resultados de excelência, no Ciclo Olímpico e Paralímpico Tóquio 2021 e Paris 2024;
- Apostar nos escalões de Não Seniores, reforçando o “Programa de Detecção e Desenvolvimento do Talento no Badminton” com vista a assegurar o desenvolvimento dos Atletas para o Ciclo Olímpico Paris 2024 e 2028;
- Complementar a implementação dos projetos de divulgação do Badminton na Escola, com reforço do acompanhamento, no âmbito da Formação de Professores e Técnicos.

3. ATIVIDADES E PROJETOS DESPORTIVOS

No plano de atividades e projetos desportivos iremos procurar que a nossa missão continue a ser fortalecida nos seguintes pontos fundamentais:

Profissionalismo - Respeito pela ética e integridade desportiva e por práticas equitativas do ponto de vista do género da equipa dirigente aos quadros técnicos, funcionários e demais agentes desportivos; Estabilidade baseada numa Direção e Administração eficazes, em termos de gestão desportiva aliada a uma eficiente e prudente gestão financeira;

Financiamento – Procura de apoios no sentido comercial com empresas e autarquias, procura de recursos próprios de fontes variadas e menor dependência de fundos públicos;

Parcerias – Estabelecer protocolos com entidades desportivas e instituições educativas;

Estratégias – Capacidade de definição das mesmas, evolução, prioridade da sua aplicação e focalização; formação de treinadores, de árbitros e dirigentes e do seu desenvolvimento contínuo.

Comunicação – Transparência na informação das ideias, ações e objetivos;

Internacionalização – Afirmação da capacidade organizativa e dos meios técnicos no contexto internacional;

Alto Rendimento/Seleções Nacionais – Identificação sistemática de atletas com talento desportivo.

Seguidamente apresentamos de forma esquemática os projetos da Federação Portuguesa de Badminton de acordo com os pilares estratégicos definidos:

3.1 Administração:

Por forma a implementar o Plano de Atividades e projetos que se apresenta para o ano de 2021, sem esquecer o ciclo olímpico até 2024, a Federação Portuguesa de Badminton irá dotar-se de uma equipa mais multidisciplinar para dar resposta a novas necessidades da modalidade. Neste contexto acreditamos que os recursos humanos são fatores-chave de uma gestão que se saberá adaptar aos tempos atuais e a quem será exigido eficiência e produtividade.

A FPB assume o papel de entidade dinamizadora do Badminton enquanto atividade desportiva, económica, social, educativa e de lazer, tendo em conta a crescente relevância na formação das camadas mais jovens e, como tal, a FPB deverá assumir a missão de coordenar, dinamizar, desenvolver e organizar o Badminton em todas as suas dimensões e categorias, assegurando a respetiva continuidade e crescimento em todos os meios sociais e faixas etárias. A FPB deve fortalecer cada vez mais o seu papel como referência no desenvolvimento do Badminton em Portugal, de modo que esta encontre destaque crescentemente como uma atividade desportiva relevante em Portugal na Europa e no Mundo.

Acrescenta-se o facto de que uma gestão financeira e orçamental controlada e consistente dos recursos disponíveis irá revelar-se uma mais-valia e um fator imperativo para o desenvolvimento da modalidade, bem como a angariação de recursos provenientes de parcerias com o sector privado, entidades desportivas e das autarquias.

A continuação da realização de competições e outros eventos internacionais assume-se como um eixo determinante para o aumento da notoriedade do CAR Badminton. A presença de comitivas internacionais possibilita a cobertura mediática deste tipo de eventos e poderá representar a penetração do CAR Badminton em mercados estratégicos externos relevantes.

O presente Plano na área da Administração contempla ainda um forte apoio aos clubes, nomeadamente através de subsídios, com o intuito de congratular o trabalho desenvolvido para o crescimento da modalidade com atletas federados a competir regularmente. Serão ainda desenvolvidos outros tipos de apoio, nomeadamente junto dos clubes que promovam a igualdade de género, a inclusão desportiva através do Para badminton e o Fair play.

3.1.2 Administração - Quadro de Atividades e Projetos:

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Modernização Administrativa	Reorganizar serviços como forma de promover economias de gastos, ganhos de eficiência pela simplificação e racionalização de estruturas, equipamento e projetos	2021 – 2024	FPB
2	Quadro Orgânico	Definição de quadro orgânico da entidade, por forma a formalizar competências à Direção e ao quadro de pessoal, visualizando as necessidades e as tarefas, de acordo com estimativas orçamentais e estratégia para a modalidade.	2021	FPB
2.1	Recursos Humanos SEDE	Análise dos recursos administrativos existentes e necessidades em função dos projetos a executar; verificar a necessidade de reforçar algumas áreas mais específicas (candidaturas, fundos estruturais, plano e orçamento, execução da estratégia, monitorização, relações internacionais, projetos de alto rendimento e seleções nacionais)	2021	FPB IPDJ
2.2	Recursos Humanos Equipa Técnica	Análise à equipa técnica nacional; Verificar a necessidade de reforçar a equipa técnica nacional com outros técnicos (zonais,	2021	FPB FdD CMCR IPDJ

		por projeto ou em permanência no CAR); Estudar a possibilidade de adicionar à equipa técnica nacional outras especialidades nomeadamente: fisioterapeuta (protocolo Physioclean), psicólogo, nutricionista.		CGL Outras entidades
2.3	Recursos Humanos CAR	Análise dos recursos técnicos e administrativos existentes, avaliação das necessidades específicas	2021	FPB CGL CMCR IPDJ FdP
3	SAC	Criação de Sistema de Avaliação de Competências que permita avaliar e possibilitar a progressão dos trabalhadores, mediante avaliação da execução dos objetivos definidos anualmente.	2021 – 2024	FPB
4	Plano e Orçamento	Definição de eixos estratégicos, com ações concretas por eixo, definindo orçamento e execução temporal, devendo o mesmo ser atualizado e retificado em função da monitorização efetuado por projeto	2021-2024	FPB
5	Financiamento projetos específicos	Procura de financiamento para Iniciativas e projetos integrados que assegurem três dimensões de intervenção (agentes desportivos, organização e divulgação) como forma de geração da massa crítica e competências transversais necessárias à	2021-2024	FPB IPDJ CMCR COP CPP FdP

		evolução da modalidade		BWF BEC
6	Patrocinadores	Procura de financiamento específico para eventos, iniciativas pedagógicas ou de divulgação; procura de parcerias para agentes desportivos	2021-2024	Parcerias com empresas ou entidades
7	Internacionalização do CAR	Classificação do CAR como centro de Alto Rendimento da BEC; promoção do CAR a atletas e treinadores estrangeiros; Estágios com treinadores internacionais	2021-2024	FPB CMCR FdD CGL IPDJ
8	Apetrechamento	Análise do equipamento e material existente e necessário; Listagem de economato sede e CAR; equipamento específico AR; gestão e controlo	2021-2024	FPB CGL FdD IPDJ
9	Sistema Integrado Online de Gestão Desportiva	Estabelecer um Sistema Integrado Online de Gestão Desportiva que permita registar Clubes, Jogadores e restantes Agentes Desportivos; inscrições em eventos; candidaturas à organização de competições nacionais; concentrar todo o registo de resultados desportivos; elaborar automaticamente os Rankings Nacionais	2021	FPB
10	SEDE	Obras de reabilitação do imóvel por forma a garantir melhores condições de conforto e funcionamento	2021-2024	FPB CMCR

11	Residências FPB	Adaptação das Residências às condições necessárias à permanência de atletas (nacionais e internacionais) Aumento do número de alunos-atletas residentes	2021-2024	FPB CMCR
12	Assembleia BEC e BWF	Participar na Assembleia BEC e BWF todos os anos com vista a estabelecer contactos que promovam a modalidade e capitalizem conhecimento	2021 – 2024	FPB BEC BWF
13	Entidades Desportivas	Participação ativa em todas as reuniões promovidas por entidades com competência no desporto nacional, garantindo atualização da estratégia desportiva da entidade e seu financiamento	2021-2024	FPB
14	Protocolos com Instituições de Ensino	Encetar conversações com Universidades sobre a possibilidade de instalar uma «UAARE Universitária» Encetar conversações com diferentes escolas para ações de formação e divulgação	2021-2024	FPB Universidades Agrupamentos Escolares
15	Protocolos com Municípios	Encetar conversações para as AEC's e momentos de divulgação; AIR badminton	2021-2024	FPB CIM's
16	Apoio a Clubes	Atribuir incentivo aos clubes (material, subsídios, outros) de forma periódica a definir, sempre numa lógica de premiar mais os clubes com mais atletas federados a	2021 – 2024	FPB

		competir regularmente podendo ainda surgir outro tipo de incentivos tendo em conta outras apostas da FPB: mais atletas femininos, mais atletas nos escalões de Mini-Badminton, mais equipas a competir nas competições de equipas de todos os escalões, mais atletas de Para badminton entre outros.		
--	--	--	--	--

3.2 Comunicação e Marketing:

Um fator essencial para a referência e promoção dos eventos mais importantes desenvolvidos em torno da modalidade tem sido privilegiado e sustentado no âmbito das redes sociais (Facebook, Instagram, You Tube) e do website da FPB.

A promoção da modalidade, apesar de todo o esforço no desenvolvimento da imagem da mesma, é um trabalho contínuo de cativação do público desportivo e não só. Queremos desenvolver campanhas dirigidas à captação de novos praticantes, sobretudo em idades mais jovens, às variantes do Para badminton e AirBadminton, assim como a comunicação junto das Associações, Clubes e agentes desportivos filiados.

Mais, a imprevisibilidade relativamente à presença de público, que decorrem da atual situação sanitária, condicionam a ambição que projetamos para as competições/eventos a organizar no presente ano, obrigando-nos a reestruturar a estratégia de comunicação. Nas atuais circunstâncias irá continuar a privilegiar-se a comunicação digital aproximando o público em geral dos nossos atletas, mas também encetar esforços para uma maior visibilidade na televisão e na imprensa escrita local e nacional.

Paralelamente, pretende-se criar uma imagem corporativa nova, mais atual, e orientada para os meios digitais de forma a revigorizar e modernizar a comunicação da FPB associando-a ainda ao desenvolvimento de iniciativas estratégicas. Acreditamos ser de todo o interesse para a modalidade procurar promover um Dia Nacional do Badminton, assim como a Gala FPB para distinção dos agentes desportivos que anualmente se notabilizem na promoção da imagem do Badminton.

Um Anuário para testemunhar a atividade da Federação durante a época desportiva, a celebração do Aniversário da FPB, uma das federações de Badminton mais antigas da Europa, a criação de um Museu/Arquivo da Federação Portuguesa de Badminton são outras das iniciativas a desenvolver ao longo do quadriénio.

3.2.1 Comunicação e Marketing - Quadro de Atividades e Projetos:

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Facebook	Aumentar o nível de atividade na página do Facebook da FPB publicando conteúdo de qualidade tais como imagens, fotografias, vídeos e transmissões em direto; Mínimo de 8000 “likes”	2021 – 2024	FPB
2	YouTube	Aumentar o nível de atividade no canal do YouTube da FPB publicando conteúdo de qualidade tais como magazines, destaques e transmissões em direto; Mínimo de 1500 subscritores	2021 – 2024	FPB
3	Instagram	Aumentar o nível de atividade no Instagram da FPB publicando conteúdo de qualidade tais como imagens, fotografias, vídeos e transmissões em direto; Mínimo de 3000 seguidores	2021 – 2024	FPB
4	Website	Aumentar a diversidade de conteúdos com informação atualizada com o objetivo de desenvolver e promover a modalidade junto de um maior número de pessoas Implementação de uma área dedicada à Integridade no Desporto em cooperação com	2021	FPB

		o COP Aumento do número de visitas mensais		
5	Cobertura televisiva	Aumentar o número de horas de cobertura televisiva em Portugal; Mínimo de trinta minutos de cobertura televisiva por ano	2021 – 2024	FPB
6	Partilha de fotografias	Partilhar fotografias de boa qualidade dos Torneios do Circuito BEC na plataforma de Fotografias da BEC; Partilhar um mínimo de 75 fotografias por Torneio do Circuito BEC	2021 – 2024	FPB BEC
7	Museu da FPB / Arquivo Histórico	Criar um museu da modalidade, na sede ou no CAR, com exposição de troféus, lembranças e objetos que fazem parte da história da FPB em paralelo com uma explanação do percurso de vida da FPB constituiria um recurso de indiscutível valor para a preservação e promoção do património da modalidade. Exposição do espólio Henrique Pinto. Criar área especializada no website da FPB dedicado a factos históricos da FPB (“Museu Online”)	2021 – 2024	FPB
8	Anuário	Construir um “Anuário” digital que retratará	2021 – 2024	FPB

		toda a atividade da Federação durante uma época desportiva, marcado pelo destaque dado às participações desportivas, eventos e atividades promovidas pela Federação, com a indicação de todos os campeões nacionais individuais e coletivos de todos os escalões e categorias da história do Badminton nacional e todos os atletas que tenham alguma vez representado a Seleção Nacional.		
9	Logótipo da FPB	<p>Modernizar o logótipo da Federação adotando uma imagem atual que represente o dinamismo da modalidade, promovendo a imagem da Federação para que seja identificada à “primeira vista” e que a Federação seja reconhecida como uma “marca”.</p> <p>Criação de um estacionário (papel de carta, envelopes, cartões de visita, pastas, documentos contabilísticos (faturas e recibos, por exemplo) personalizados e/ou timbrados, guias de transporte e remessa, folhetos publicitários, cartazes, e tudo o que permita identificar graficamente a FPB)</p>	2021 – 2024	FPB ESAD
10	Cartão FPB	Concretizar a criação do cartão digital de associado da FPB tendo como principal objetivo a identificação dos associados em	2021 – 2024	FPB

		<p>todos os locais com quem a Federação realizou protocolos/parcerias, além da mais valia que reside na projeção e imagem da Federação para o exterior e obviamente com um conjunto de vantagens para o portador. Deverá ter um visual atrativo, sendo ainda estabelecidos contactos com diversas entidades públicas e privadas para associar um conjunto de vantagens na aquisição de bens e serviços por parte dos associados inscritos: material desportivo; saúde; turismo; alimentação.</p>		
11	Gala do Badminton	<p>Realizar anualmente a Gala do Badminton., cerimónia em que se pretende festejar o culminar de uma época desportiva, premiando e homenageando quem mais se distinguiu nas diversas áreas de intervenção (melhor atleta masculino e feminino, melhor treinador, dirigente, clube, projeto desportivo, mulher no desporto, clube com mais atletas inscritos em competições, etc) e reconhecer igualmente os que têm trabalho em prol desta Federação e os que a apoiam através de protocolos e parcerias.</p>	2021	FPB CMCR
12	Programas de Apoio a Instituições Carentes	<p>Aumentar o perfil público da FPB envolvendo elementos reconhecidos da modalidade em</p>	2021 – 2024	FPB Entidades de

		campanhas e iniciativas de cariz solidário junto de instituições selecionadas		solidariedade Social
13	Bolsa de Voluntários	Criar uma bolsa de voluntários nos mais diferentes domínios, que possam apoiar as mais variadas atividades desportivas e eventos;	2021 – 2024	FPB Associações e Clubes Escolas
14	Material de Iniciação à modalidade	Fazer um livro de iniciação (em banda desenhada, para distribuir nas escolas etc.), um DVD ou vídeos para o canal do YouTube de iniciação/aprendizagem (parte física/técnica/tática, iniciação); acordo com as instituições parceiras que já colaboram habitualmente com a FPB no âmbito do audiovisual	2021 – 2024	FPB ESRBP
15	Newletter FPB	Envio de uma newsletter com notícias de Badminton com fotos (3 vezes por época) que inclua: artigos de opinião; ideias; treinos/estágios; banda desenhada (cartoons); publicidade; cartas do leitor; propostas de leitura, sites, etc.; Enviar convites às associações e/ou clubes que queiram colaborar no projeto.	2021 – 2024	FPB Associações e Clubes
16	Fair Play	Promover e divulgar a ética desportiva em diferentes contextos (estágios, competições, ações de divulgação da modalidade)	2021 – 2024	FPB Parcerias com outras entidades

		Promover as boas práticas junto dos agentes desportivos (atletas, treinadores, delegados, etc.) Estender as ações aos encarregados de educação e/ou público em geral		IPDJ COP
17	Aniversário da FPB	Comemorar o aniversário da FPB com um evento de divulgação e promoção do Badminton: “Dia do Badminton”	2021 – 2024	FPB

3.3 Desenvolvimento da Modalidade:

A Federação Portuguesa de Badminton continuará a direcionar os seus esforços no estabelecimento de protocolos de cooperação que auxiliem o desenvolvimento e divulgação da modalidade. Neste sentido queremos ter mais e melhores atletas a praticarem a modalidade, otimizando a utilização do Centro de Alto Rendimento do Badminton, com mais estágios e mais competição, mas também com outras iniciativas capazes de promover e projetar a modalidade na sociedade portuguesa.

A introdução do Mini-Badminton, no contexto de atualização dos escalões etários com a realidade internacional, pretende promover a entrada em competição mais cedo das crianças mais novas e vai ao encontro das estratégias de sucesso de outras modalidades (Mini-Basquetebol, Mini-Andebol, Mini-Futebol, Mini-Ténis, Mini-Golfe).

A expansão da modalidade deverá passar também pelo trabalho realizado junto dos estabelecimentos de ensino com iniciativas de introdução à modalidade e procurar através do Desporto Escolar o crescimento de número de atletas e consequentemente o número de clubes.

Considerando o trabalho desenvolvido até à data, esta Direção assume a vontade de dar continuidade à mudança no sentido de um futuro mais promissor e de maior sucesso procurando dar ferramentas a todos os que pretendem conciliar a sua carreira de estudante com a de atleta, nomeadamente através do programa que muito nos orgulha colaborar como o das Unidades de Apoio ao Alto Rendimento na Escola (UAARE).

Consideramos ainda que o convite da BWF para participar nos World Sport for All Games será uma excelente oportunidade para iniciar a implementação do AirBadminton no nosso país e que este poderá projetar a modalidade adicionando-lhe mais diversão e visibilidade.

Estão previstas para o próximo quadriénio a participação e colaboração da FPB em várias iniciativas do Comité Olímpico de Portugal e Comité Paralímpico de Portugal, assim como do IPDJ e PNED para desenvolver estratégias nacionais para abordar a Integridade no Desporto, Prevenção contra a Manipulação de Competições Desportivas, Projeto da Ética no Desporto e Igualdade de Género no Desporto.

3.3.1 Desenvolvimento da Modalidade - Quadro de Atividades e Projetos:

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Atletas Filiados	Divulgação do Badminton através de iniciativas que permitam a captação de novos atletas; estas ações serão implementadas pela FPB ou em articulação com clubes e/ou associações regionais; Aumentar o número de jogadores filiados; Alcançar os 2500 atletas filiados;	2021 – 2024	FPB Parcerias com outras entidades
2	Clubes	Aumentar o número de clubes filiados; Alcançar um total de 65 clubes filiados;	2021 – 2024	FPB
3	Mini-Badminton	Introduzir nas competições nacionais o Mini-Badminton nos escalões de Sub9 e Sub11; Regras e material adaptado às idades em causa; Fomentar início mais precoce na modalidade; Aumentar o número de atletas filiados na FPB com idades compreendidas entre os 7 e os 10 anos em 100%;	2021 – 2024	FPB
4	Projeto UAARE	Aumento de atletas para o projeto por forma a criar e potenciar as suas aptidões desportivas e escolares, usufruindo de um equipamento de excelência (CAR); Criação de	2021-2024	FPB

		oportunidades de torneios internacionais para estes atletas, acompanhamento médico e técnico personalizado e dedicado.		
5	Girl Camp	<p>Campo de treinos a realizar pela Equipa Técnica Nacional;</p> <p>Promover a captação de atletas femininas, promover o treino qualificado, possibilitar treinos em períodos de férias em ambiente de aprendizagem</p>	2021 – 2024	FPB
6	Semana Europeia do Desporto	<p>Promover hábitos saudáveis e de prática do desporto</p> <p>Open day nos clubes para a prática de Badminton; CAR Open WeeK com a participação das escolas durante todo o horário diurno</p>	2021 – 2024	FPB IPDJ
7	Dia Mundial da Criança	Promover hábitos saudáveis e de prática do desporto pelos mais jovens; participação em iniciativas Municipais com o apoio de associações e clubes	2021 – 2024	FPB Associações e Clubes
8	Dia do Desporto Adaptado	Promover a prática inclusiva do Badminton pelos portadores de deficiência, participação em atividades de promoção do Para Badminton	2021 – 2024	FPB CPP
9	Dia internacional da pessoa com	Promover a prática inclusiva do Badminton	2021 – 2024	FPB CPP

	deficiência	pelos portadores de deficiência		
10	JOGO Badminton	Através do Desporto Escolar, ações de divulgação nos diversos agrupamentos, com atletas conhecidos e equipa técnica nacional; fornecimento de material para a prática	2021-2024	FPB Agrupamentos Escolares Desporto Escolar
11	Desporto Escolar	Realização dos Campeonatos Nacionais de Desporto Escolar no CAR; assim como provas que se encaixem no calendário da FPB	2021-2024	FPB Agrupamentos Escolares Desporto Escolar
12	Dia Mundial da atividade Física	Inclusão social pelo desporto; Melhoria da aptidão física geral, promoção do bem-estar que o desporto sénior promove	2021 – 2024	FPB Centro Hospitalar do Oeste
13	Mini-Escola	Alcançar crianças em idades antecedentes às preconizadas no Mini-Badminton através do protocolo com escolas e autarquias locais, promovendo um programa baseado nas orientações do Mini-Badminton e do programa Shuttle Time e utilizando os clubes e associações como parceiros de eleição na distribuição nacional deste projeto	2021 – 2024	FPB Agrupamentos Escolares Municípios
14	+ Fair Play	Promover a participação das escolas do pré-escolar num treino da seleção nacional; Garantir que os atletas da seleção transmitem valores da ética desportiva a	2021 – 2024	FPB IPDJ

		crianças que se iniciam no Badminton Promoção e divulgação da ética desportiva junto de grupos etários do pré-escolar ao 1º ciclo		
15	Desporto para Todos	Participar em atividades de promoção do desporto em particular do Badminton, para todos os indivíduos; Garantir a prática desportiva a todos os indivíduos; Divulgar a prática do Badminton; Promover o desporto para todos	2021 – 2024	FPB IPDJ
16	Mulher no Badminton	Promover a prática desportiva, assim como a formação técnica a mais mulheres da modalidade (treinadoras, árbitras e dirigentes); promoção da igualdade do género	2021-2024	FPB IPDJ BEC COP CPP
17	Kit Iniciação de Badminton	Facilitar às escolas a aquisição de materiais básicos para iniciar o Badminton	2021 – 2024	FPB
18	Desporto Escolar	Captar para o desporto federado 5% dos alunos inscritos no Desporto Escolar na nossa modalidade	2021 – 2024	FPB Desporto Escolar Agrupamento de Escolas
19	AirBadminton	Utilizar o AirBadminton como veículo de experimentação e acesso à modalidade	2021 – 2024	FPB BWF

		<p>nomeadamente em divulgações e demonstrações em escolas e outros locais;</p> <p>Estabelecer um pequeno circuito competitivo nos meses de Verão, com etapas em todo o país organizadas conjuntamente pela FPB e pelos clubes e entidades interessadas que possa apelar aos jogadores que competem regularmente na modalidade rainha mas também captar e seduzir jogadores que experimente o AirBadminton para que se filiem e comecem a competir nas restantes provas federativas durante a época desportiva</p>		<p>Municípios</p> <p>Clubes</p>
20	Estágios Temáticos	<p>Estágios Temáticos (Summer Camp, Páscoa, Natal, ...) para diferentes níveis e com diferentes escalas (zonal/nacional) orientados pela Equipa Técnica FPB e/ou Treinador convidado;</p> <p>Possível organização por idades, zonas, nível competitivo e destinado quer para atletas quer para treinadores nacionais ou internacionais;</p> <p>Várias atividades lúdicas complementares;</p> <p>Sessões/aulas teóricas/práticas para atletas e treinadores e outras exclusivas para</p>	2021 – 2024	<p>FPB</p> <p>Entidades Parceiras</p> <p>Patrocinadores</p>

		<p>treinadores versando sobre temas como: força, flexibilidade, resistência, velocidade; pedagogia; técnica/tática; singulares/pares; treinos orientados pelos próprios atletas e pelos treinadores participantes;</p> <p>Formar grupos/equipas de atletas com 2 ou 3 treinadores.</p>		
21	New AGE CAMP	<p>Promoção de estágio europeu destinado à população sénior, ativa e praticante da modalidade e que possa conciliar a prática da modalidade com o turismo desportivo;</p> <p>Atividades lúdicas programadas com sessões diárias de treino acompanhado pela equipa técnica nacional;</p> <p>Promoção e divulgação do CAR.</p>	2021-2024	<p>FPB CMCR FdD Turismo de Portugal CIM Oeste</p>
22	Formação de Agentes Desportivos	<p>Descentralizar e distribuir geograficamente a realização das diversas formações organizadas pela FPB: cursos de treinadores, árbitros, formações contínuas, cursos Shuttle Time, Integridade, Ética, entre outros;</p> <p>Aumentar a oferta de formação online para os agentes desportivos</p>	2021 – 2024	<p>FPB COP IPDJ</p>

3.4 Formação:

Neste vetor de intervenção pretende-se potenciar um modelo evolutivo dos nossos agentes desportivos respeitando as diversas vertentes (prática formal e informal), a individualidade e as progressões pedagógicas mais corretas.

Sabendo que é um projeto complexo e vasto, que engloba múltiplas variantes e áreas de atuação, com aspetos legais a considerar, regulamentação e normas a implementar e parcerias a estabelecer, um dos passos será a implementação de um Plano de Formação que consista em: definir as necessidades concretas de formação ao nível dos diferentes agentes desportivos; planear as ações previstas para as diversas áreas; selecionar e convidar as entidades/formadores certificados; fomentar a participação em iniciativas de Formação sob a égide da BEC e BWF.

As ações de formação regulares são indispensáveis (formação geral de Árbitros, Juizes e Treinadores) e nesse sentido a FPB pretende investir na formação complementar de Professores de Educação Física (paralelamente e conjuntamente à implementação do Shuttle Time) como forma de dar resposta à constante procura por parte destes profissionais, fruto do continuado interesse dos alunos por esta modalidade. Dentro de um plano de futuro que contempla a procura de talentos desportivos, a formação específica dos Professores de Educação Física afigura-se como fundamental e como forma de valorizar um primeiro despiste desses talentos no âmbito escolar. Em termos organizativos, a intenção da criação de uma bolsa de formadores com implantação geográfica em todo o País parece fundamental, uma vez que permitirá dar uma resposta quase imediata a todas as solicitações que nos forem apresentadas.

O público-alvo de quaisquer ações de formação são todas e quaisquer pessoas, sejam elas atletas, treinadores, árbitros ou juizes árbitros, dirigentes, que divulgam a modalidade nos seus pequenos meios, mesmo não tendo possibilidades para se ligar ao desporto federado. Pretendemos investir nessas pessoas, transmitindo-lhes conhecimentos e dando-lhes competências profissionais, com o

objetivo de que criem a massa crítica que existe e que está a surgir de uma forma visível, em escolas, clubes, núcleos entre outros.

3.4.1 Formação - Quadro de Atividades e Projetos:

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Programa Shuttle Time BWF	Formar mais BWF Shuttle Time Trainers; Formar 1 novo BWF Shuttle Time Trainer	2021 – 2024	FPB BEC
2	Programa Shuttle Time BWF	Formar mais Tutores Shuttle Time; Capacitar Professores Shuttle Time para assumir o papel de formador e orientar os Cursos Shuttle Time para Professores - Cursos de 2 dias; Formar 2 novos Tutores Shuttle time;	2021 – 2024	FPB BEC
3	Programa Shuttle Time BWF	Formar mais Professores Shuttle Time para colocar em prática o programa Shuttle Time; Capacitar Professores para divulgar uma imagem e experiência positiva do Badminton; Assegurar que crianças de todas as idades e capacidades experimentam a modalidade; Ensinar às crianças competências básicas de badminton; Cursos de 1 dia (5 a 8 horas); Distribuição aos Professores dos recursos Shuttle Time: Manual do Professor; Planos de Sessões com 22 sessões; Clipes de vídeo de	2021 – 2024	FPB BEC

		apoio; kit básico com 24 raquetes, 3 dúzias de volantes de plástico, 2 redes e uma corda de 20 metros; Formar 150 novos Professores Shuttle Time;		
4	Formação Treinadores BWF/BEC Nível 1	Formar mais treinadores BWF/BEC Nível 1; Formar 15 novos treinadores BWF/BEC Nível 1	2021 – 2024	FPB BEC
5	Formação Tutores BWF/BEC Nível 2	Formar mais Tutores BWF/BEC Nível 2; Formar 2 novos Tutores BWF/BEC Nível 1	2021 – 2024	FPB BEC
6	Formação Treinadores BWF/BEC Nível 2	Formar mais treinadores BWF/BEC Nível 2; Formar 2 novos treinadores BWF/BEC Nível 2	2021 – 2024	FPB BEC
7	Formação Treinadores BWF/BEC Nível 3	Formar mais treinadores BWF/BEC Nível 3; Formar 1 novos treinadores BWF/BEC Nível 3	2021 – 2024	FPB BEC
8	Universidades	Introduzir o programa Shuttle Time nas Universidades; Introduzir a modalidade de Badminton nos programas das Escolas Superiores, Politécnicos, Faculdades e Universidades;	2021 – 2024	FPB Universidades Politécnicos
9	BEC Summer School	Candidatura para enviar participantes para a BEC Summer School; Participar com 2 jogadores e 1 treinador todos os anos;	2021 – 2024	FPB BEC

10	Evento BEC Para badminton	Participar no Evento BEC Para badminton; Participar com 1 treinador e 1 administrativo	2021 – 2024	FPB BEC
11	Formação de Árbitros	Melhorar o Programa Nacional de Formação de Árbitros: Formar um mínimo de 10 novos árbitros	2021 – 2024	FPB

3.5 Competição Nacional:

O panorama competitivo do Badminton nacional sofreu diversas mutações no decurso da sua existência, algumas de menor dimensão, outras mais radicais nas transformações que provocaram e na adaptação que exigiram a todos os agentes da modalidade.

Ao longo do último ano e meio, a FPB tem vindo a auscultar junto dos diversos agentes desportivos afetos à modalidade, sugestões, conselhos, apontamentos que possam conduzir a uma melhoria dos sistemas competitivos em prática. Há uma grande diversidade de ideias, algumas concordantes entre si, outras mais incompatíveis na sua praticabilidade. Mas todas elas procuram o melhor para o atleta português e o que consideram mais benéfico para o desenvolvimento da nossa modalidade nos anos que se avizinham.

As alterações estruturais que foram implementadas pelo imperativo de equiparar a época desportiva, escalões etários e procedimentos ao praticado pelo BEC e BWF foram um primeiro passo num conjunto de medidas que foram exaustivamente ponderadas, debatidas, revistas e planeadas. Estas medidas assentam numa visão global do Badminton nacional: desde o atleta mais novo ao atleta mais velho, desde as provas individuais às provas por equipas, desde os clubes à Federação, desde a prática por divertimento à prática para obtenção de resultados. Sempre com o objetivo de potenciar o desenvolvimento da nossa modalidade, potenciar o desenvolvimento dos nossos atletas, treinadores, árbitros, clubes e associações. Este documento visa apresentar resumidamente as alterações que serão implementadas em diferentes áreas da competição nacional e dos sistemas competitivos vigentes. Não dispensa a aconselhada leitura atenta dos Regulamentos próprios. Apesar de não haver alterações drásticas, há um conjunto alargado de pequenas alterações que vão trazer um desenho global diferente do que tínhamos em prática, desenho esse que acreditamos ser mais ousado, desafiador, mas também mais positivo e construtivo do nosso Badminton.

3.5.1 Competição Nacional - Quadro de Atividades e Projetos

	Atividades/Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Quadro Competitivo Nacional	<p>Operacionalizar o Quadro Competitivo Nacional;</p> <p>Realizar os eventos inscritos no Calendário Competitivo Nacional;</p> <p>Pugnar pela qualidade dos eventos, tornando-os estimulantes para o desenvolvimento dos atletas e mais atraente para os adeptos da modalidade</p> <p>Introdução dos novos regulamentos no sentido de promover mais jogos e mais equipas a par de uma maior descentralização e aumento de competitividade e qualidade</p> <p>Alteração dos Escalões Etários não seniores e veteranos de acordo com o ano civil, com a progressão a acontecer ao primeiro dia de Janeiro, alinhando com as normas internacionais da BEC e BWF</p> <p>Alteração do início da época desportiva a partir de 1 de Janeiro de 2021 com o objetivo de estabelecer como referência o ano civil para a época desportiva</p> <p>Descentralização da Competição Nacional com mais torneios de clube</p> <p>Atribuir a clubes/entidades a organização das jornadas concentradas das competições por equipas;</p>	2021	FPB
2	Sistema Competitivo de Não Seniores	<p>Introduzir o Mini-Badminton nos escalões de Sub9 e Sub11 com regras adaptadas e mais adequadas às idades em causa e sem limitações de inscritos em qualquer prova do Circuito Nacional;</p>	2021	FPB

		<p>Garantir mais competição e mais jogos aos atletas não seniores nas Fases Nacionais que passam a disputar-se num sistema misto em todas as provas de singulares e de pares;</p> <p>Instaurar do Quadro Principal e o Quadro Secundário nos escalões de Sub17 e Sub19, ambos disputados em sistema misto;</p> <p>Reformular as competições de equipas para um formato que permita mais encontros de equipas ao longo da época desportiva</p> <p>Atribuição de prémio até ao 3 lugar de cada escalão</p>		
3	Sistema Competitivo de Seniores	<p>Consolidar o sistema competitivo em vigor;</p> <p>Definir critérios mais rigorosos para o acesso à categoria Absoluta procurando garantir que o nível médio de qualidade dos jogadores Absolutos possa aumentar;</p> <p>Aumentar a exigência e responsabilidade competitiva nas categorias Seniores com a despromoção entre as diversas categorias a deixar de ser opcional;</p> <p>Aumentar o número de equipas por divisão na Liga de Clubes</p>	2021	FPB
4	Torneio de clubes	<p>Aumentar o número de torneios de clube;</p>	2021	FPB Clubes
5	Apoio a clubes	<p>Manter o subsídio atribuído a todos os clubes que organizam competições zonais;</p> <p>Atribuir um subsídio a todos os clubes que organizam jornadas concentradas das competições de equipas;</p> <p>Reverter o valor das inscrições em Torneios de Clube e Jornadas</p>	2021	FPB

		Nacionais de Veteranos para os clubes organizadores		
6	Campeonato de Seleções Zonais	Realizar um Campeonato de Seleções Zonais com atribuição de prémios de cariz desportivo às Seleções Vencedoras	2021 – 2024	FPB Associações Clubes

3.6 Eventos Internacionais:

O programa de atividades e projetos internacionais está intrinsecamente ligado à internacionalização do CAR Badminton. O Centro de Alto Rendimento de Badminton de Caldas da Rainha é uma infraestrutura de elevada qualidade para a nossa modalidade e responde às expectativas dos mercados internacionais e por isso torna-se imperativo esse reconhecimento através da participação e presença assídua de seleções internacionais em contexto de campos de treino, competições ou outros eventos.

A perspetiva de promoção internacional e desenvolvimento desportivo adiciona um conjunto de impactos positivos ao CAR Badminton, quer pela oportunidade de participação em torneios de carácter internacional por parte dos atletas nacionais, quer pelo impacto económico e social inerente à receção e organização de eventos desportivos internacionais.

A internacionalização da oferta de eventos desportivos é uma componente estratégica importante, catalisando o turismo e o comércio que se traduz em rendimentos fundamentais para a economia do país, além da excelente oportunidade para a difusão e reconhecimento da capacidade organizativa da FPB. Alguns dos benefícios da receção em eventos internacionais ocorrem no momento dos mesmos, mas são legados que devolvem valor a longo prazo e como tal deverão ser eixo estratégico para o aumento da notoriedade do CAR Badminton.

Por outro lado, a participação de agentes desportivos nacionais em iniciativas no estrangeiro também se revela de extrema importância, quer pela possibilidade de adquirir ou aprofundar conhecimentos dentro da nossa modalidade, mas também no sentido de estabelecer contactos que possibilitem a cooperação entre diferentes federações, assim como iniciativas com sob a tutela da BWF e BEC.

3.6.1 Eventos Internacionais - Quadro de Atividades e Projetos

	Atividades/ Projetos	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Curso de Gestores de Eventos da WAoS e BWF (Nível 1)	Candidatura para participar no Curso de Gestores de Eventos da WAoS e BWF; Participar no Curso de Gestores de Eventos da WAoS e BWF com 1 elemento	2021 – 2024	FPB BEC
2	Campeonatos da Europa	Verificar cláusulas de obrigatoriedade e calendário de Campeonatos Europeus, ponderar candidatura de organização dos mesmos à BEC; após análise de orçamento, logística e parcerias	2021 – 2024	FPB BEC IPDJ CM
3	Circuito BEC de Sub17	Verificar a possibilidade de organização de um torneio do Circuito BEC de Sub17	2021 – 2024	FPB BEC IPDJ
4	Curso Árbitro BEC	Candidatura para organizar um Curso de Árbitro BEC; Organizar um Curso de Árbitro BEC;	2021 – 2024	FPB BEC IPDJ
5	Programa de Formação de Árbitros BEC BASIS (Nível 2)	Candidatura para participar no Programa de Formação de Árbitros BEC BASIS (Nível 2); Participar no Programa de Formação de Árbitros BEC BASIS (Nível 2) com, pelo menos, 1 formador/tutor e 1 árbitro	2021 – 2024	FPB BEC
6	Torneio Internacional de Para	Verificar cláusulas de obrigatoriedade e	2021 – 2024	FPB

	badminton	calendário de Campeonatos BWF ponderar candidatura de organização de torneio; após análise de orçamento, logística e parcerias		BEC BWF CPP IPDJ
7	Internacionais de Portugal Juniores	Candidatura ao torneio à BEC	2021	FPB CM IPDJ
8	Internacionais de Portugal Seniores	Candidatura ao torneio à BEC	2021	FPB CM IPDJ
9	Campeonato da Europa de Veteranos	Reunir condições para candidatura à BEC	2021-2024	
10	Campeonato Internacional de Para badminton	Reunir condições para candidatura à BEC	2021-2024	
11	Curso de Administrativos da World Academy of Sport (WAoS) e BWF	Candidatura para participar no Curso de Administrativos da WAoS e BWF; Participar no Curso de Administrativos da WAoS e BWF com 1 representante	2021 – 2024	FPB
10	Workshop Classificador BWF Para	Candidatar à BEC a organização do Workshop	2021 – 2024	FPB

	badminton (Nível 1)	de Classificador BWF Para badminton (Nível 1);		BEC CPP
11	BEC Summer School	Candidatura a organização de uma BEC Summer School , verificação das cláusulas obrigatórias e orçamento	2021 – 2024	FPB BEC

3.7 Seleções Nacionais e Alto Rendimento:

Nesta etapa do Plano de Atividades as estratégias propostas assentam essencialmente na massificação do tempo de trabalho dos melhores atletas nacionais com a equipa técnica nacional criando condições para que estes atletas, que se pretendem de alto rendimento, possam treinar mais vezes e mais tempo entre eles maximizando a qualidade do seu trabalho. Assim, sem que isso condicione aquilo que são os habituais trabalhos e estágios das seleções nacionais, é nosso entender que é da máxima importância promover a criação de grupos de trabalho com os atletas que a equipa técnica nacional entenda para eles selecionar, com objetivos e calendarização definida a quatro anos (pelo menos), aposta sustentada, mas também maiores períodos de trabalho conjunto quer entre os selecionados quer com os selecionadores nacionais.

Ao nível dos trabalhos das seleções nacionais é fundamental continuar o trabalho dos últimos anos de aumentar progressivamente o número de estágios ao longo da época desportiva permitindo um contacto mais frequente com os atletas convocados. Aumentando o número de estágios também permitirá que o número de atletas convocados por estágio possa ser mais restrito potenciando o tempo de contacto da equipa técnica nacional com cada um dos atletas.

A implementação de uma estrutura de trabalho integrante das seleções nacionais, mas com âmbito de ação a nível zonal é também um projeto a colocar em prática. Aproveitando a estrutura de divisão por zonas já implementada nos sistemas competitivos em vigor, pretende-se o estabelecimento de grupos de trabalho zonais, que poderão ser a base de futuras seleções zonais, que promovam o trabalho mais regular entre os melhores atletas de cada zona com supervisão e orientação da equipa técnica nacional e, inclusivamente, a competição entre as mencionadas seleções zonais. Com estas estratégias pretende-se também incentivar e motivar um grupo mais alargado de clubes e jogadores além dos que habitualmente têm participação nos trabalhos da seleção nacional.

3.7.1 Seleções Nacionais e Alto Rendimento - Quadro de Atividades e Projetos

	Projetos/Metodologias	Descrição/Objetivos/Avaliação	Cronograma	Financiamento
1	Modelo de Desenvolvimento do Badminton Nacional	Criação de um Modelo para o desenvolvimento do Badminton Nacional nos próximos 4 anos (ciclo olímpico) que defina as etapas de desenvolvimento dos atletas; identificando quais as estratégias a implementar em cada etapa; com conteúdo programático e custos de execução	2021-2024	FPB
2	Programa de Detecção de Talentos	<p>Colocar em prática um Programa de Detecção de Talentos que envolverá crianças entre os 8 e os 12 anos ao longo de todo o território nacional (as quatro zonas continentais e as Regiões Autónomas);</p> <p>Os atletas treinarão com os seus treinadores/professores e, pontualmente, farão clínicas ou estágios com treinadores mais qualificados e experientes com vista a melhorar e otimizar todo o trabalho realizado;</p> <p>Providenciar aos jogadores e treinadores/professores as ferramentas para a longo termo atingirem bons resultados internacionais;</p> <p>Acompanhamento destes atletas através de atividades/estágios técnico-táticos regionais/nacionais onde observa e avalia o progresso e melhorias reveladas pelos atletas.</p> <p>Desenvolvimento de uma ficha de aferição envolvendo</p>	2021 – 2024	FPB IPDJ

		parâmetros em quatro áreas: Área de avaliação das habilidades psicoafectivas; Área de avaliação da condição físico/técnica; Área de avaliação das habilidades técnico/coordenativas específicas; Área de avaliação das condições sociais		
3	Estágios de Desenvolvimento de Média Competição	<p>Acompanhar atletas não habitualmente envolvidos nos trabalhos das seleções nacionais;</p> <p>Promover concentrações/estágios com atletas não selecionáveis e respetivos treinadores;</p> <p>Estágios para jogadores Sub13, Sub15, Sub17, Sub19 não incluídos com regularidade nos trabalhos das seleções nacionais;</p> <p>Escolha feita pelos clubes (ou pela equipa técnica nacional), enviando um determinado número de jogadores (número/quota definido a partir do número de clubes e número de jogadores de determinada zona);</p> <p>Os primeiros estágios são realizados a nível zonal e posteriormente um estágio final no CAR para o qual serão selecionados os melhores atletas de cada zona mediante a avaliação do seu desempenho nos estágios a nível zonal levada a cabo pelos técnicos da FPB em cada zona;</p> <p>Os primeiros estágios, a nível zonal, são realizados e orientados pelos técnicos da FPB coadjuvados pelos técnicos dos atletas presentes, enquanto que o último estágio é</p>	2021 – 2024	FPB IPDJ Associações Clubes

		<p>orientado pelos técnicos da FPB e coadjuvado pelos técnicos dos atletas presentes e técnicos convidados com relevância justificada para o projeto;</p> <p>As associações ou clubes podem requerer os serviços dos técnicos da FPB para a realização de estágios nos seus locais de treino, depois da devida autorização da FPB e após aceitação das condições da mesma por parte da instituição requerente; obrigatoriedade de definição de orçamento para aprovação assim como critérios de monitorização da execução</p>		
4	Seleções Zonais	<p>Iniciar os trabalhos das seleções zonais aproveitando a estrutura zonal atualmente em vigor;</p> <p>Base de atletas alargada e a trabalhar regularmente em conjunto a nível zonal;</p> <p>Deverá a zona através dos seus clubes /associação nomear um treinador por zona que, em se articule com a Equipa Técnica Nacional, e que observe os zonais, identificando e selecionando jogadores da sua zona para miniestágios;</p> <p>Em cada uma das 6 zonas: base de 5 a 10 atletas; 1 técnico</p> <p>Reflexo a nível nacional: base de 30 a 60 atletas nas seleções nacionais; 6 técnicos zonais que acompanham o trabalho destes atletas;</p> <p>Em termos de instalações desportivas, além das existentes no CAR, implicaria encontrar parcerias para encontrar espaço</p>	2021 – 2024	<p>FPB</p> <p>Outras parcerias</p> <p>Associações</p> <p>Municípios</p>

		para os centros/locais de treino a nível zonal; obrigatoriedade de definição de orçamento para aprovação assim como critérios de monitorização da execução		
5	Grupos de Alto Rendimento	<p>Definição de grupos de trabalho com atletas com objetivos estratégicos definidos pela equipa técnica nacional, com calendarização e trabalho definido a quatro anos; Estes atletas deverão ter a sua programação e financiamento programado, assim como assinar termos de aceitação dos mesmos.</p> <p>Grupo Elite: 8 integrantes e cujos requisitos mínimos seriam treinar em permanência ou fazer pelo menos 7 treinos mensais (agendados com a equipa técnica nacional) no CAR Badminton além dos trabalhos regulares das seleções nacionais;</p> <p>Grupo Sub19: 10 integrantes e treinar em permanência ou fazer pelo menos 4 treinos mensais (agendados com a equipa técnica nacional) no CAR Badminton além dos trabalhos regulares das seleções nacionais;</p> <p>Grupo Sub17 e Sub15: 6 integrantes e treinar em permanência ou fazer pelo menos 2 treinos mensais (agendados com a equipa técnica nacional) no CAR Badminton além dos trabalhos regulares das seleções nacionais;</p> <p>Obrigatoriedade de definição de orçamento para aprovação assim como critérios de aceitação dos atletas e monitorização da execução.</p>	2021 – 2024	FPB

		Aumento do número de atletas com estatuto de Alto Rendimento		
6	Seleções Nacionais Não Seniores	<p>Aumentar progressivamente o número de estágios ao longo da época desportiva permitindo um contacto mais frequente com os atletas convocados;</p> <p>Otimizar as capacidades técnico-táticas, dos atletas Sub13, Sub15, Sub17 e Sub19, melhorando as suas qualidades e capacidades de forma a serem integrados em projetos FPB;</p> <p>Participações em torneios internacionais do circuito europeu e mundial; entrada nos rankings europeus e mundial dos escalões de Sub17 e Sub19, Orçamentação obrigatória</p>	2021 – 2024	FPB
7	Programa UARRE	<p>Programa UAARE em funcionamento no CAR da responsabilidade da equipa técnica nacional deverá corresponder às exigências do planeamento individual para cada atleta (treinos individuais/coletivos/físico/psicológico, etc.); deverá ser potenciado a participação em torneios internacionais destes atletas; assim como a apresentação periódica de relatórios do trabalho em desenvolvimento com os mesmos; avaliação do projeto e promoção do mesmo; ponderação de técnico dedicado</p>	2021 – 2024	<p>FPB</p> <p>Ministério da educação</p> <p>IPDJ</p> <p>ESRBP</p> <p>CMCR</p>
8	Seleções Nacionais – Para badminton	Aumentar progressivamente o número de estágios ao longo da época desportiva permitindo um contacto mais frequente com os atletas convocados;	2021 – 2024	<p>FPB</p> <p>CPP</p>

		<p>Máxima performance das qualidades e capacidades de forma a serem integrados em projetos da FPB (Campeonatos Mundiais, Europeus, Qualificações Paralímpicas);</p> <p>Estágios de observação alargados para deteção e seleção de atletas que possam vir a integrar a Seleção Nacional de Para Badminton;</p> <p>Participação nas atividades de Divulgação do Comité Paralímpico de Portugal;</p> <p>Integração do módulo de Para Badminton na Formação de Treinadores</p>		
9	Bolsas de Esperanças Paralímpicas – Tóquio 2020 (2021)	Participar em competições internacionais definidas e contratadas com o COP com vista ao apuramento para os Jogos Paralímpicos de Tóquio	Jan – Mai 2021	FPB CPP/CPI
10	Bolsas de Solidariedade Olímpica – Tóquio 2020 (2021)	Participar em competições internacionais definidas e contratadas com o COP com vista ao apuramento para os Jogos Olímpicos de Tóquio	Jan – Mai 2021	FPB COP/COI
11	Bolsas de Solidariedade Olímpica – Paris 2024	Selecionar atletas e aprovar respetivas candidaturas, programar e definir objetivos e acompanhamento (técnico e clínico) dos mesmos com vista ao apuramento para os Jogos Olímpicos; definição de termos de aceitação dos atletas e condições de integração por parte da FPB; orçamentar; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelo grupo de trabalho	Ago 2021 - 2024	FPB COP/COI

12	Jogos Olímpicos da Juventude (JOJ) - Senegal	<p>Organizar estágios nacionais e internacionais de atletas com potencial para a participação aos JOJ no Senegal em 2026; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelo grupo de trabalho</p> <p>Aumentar progressivamente os índices de participação internacional dos potenciais atletas para os JOJ; definição dos atletas a candidatar a bolsa JOJ, definição de termos de aceitação dos atletas e condições de integração por parte da FPB; programação e orçamentação</p>	2021 – 2026	FPB COP/COI
13	Campeonato do Mundo Sub19 - China	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato do Mundo de Sub19; definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelo grupo de trabalho	2021	FPB
14	Campeonato da Europa Sub17 - Eslovénia	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato da Europa de Sub17; definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2021	FPB
15	Campeonato da Europa Absoluto - Ucrânia	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato da Europa, definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2021	FPB

16	Campeonato do Mundo Absoluto - Espanha	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato do Mundo; definir trabalho a desenvolver com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2021	FPB
17	Campeonato do Mundo Para badminton - Japão	Selecionar grupo de atletas com vista a garantir a participação no Campeonato do Mundo de Para badminton, definir trabalho a executar com os mesmos e orçamentação para validação superior; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2021	FPB
18	Estágios Internacionais	Organizar e/ou participar em Estágios das seleções nacionais com seleções de outros países; definir objetivos e intervenientes; custos; obrigatoriedade de relatórios de monitorização do trabalho desenvolvido pelos atletas	2021	FPB

3.7.2 Calendários de participação em Competições Internacionais

Considerando a importância da participação das seleções nacionais e a consequente classificação ao nível do ranking mundial é importante calendarizar e orçamentar as referidas provas, assim como os objetivos para as mesmas:

Spanish U17 Open	
Benalmádena, Espanha	14 a 17 de Fevereiro de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 4.º lugar ao 8º lugar.	

Austrian Open	
Vienna, Áustria	24 a 27 de Fevereiro de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 9.º lugar ao 16º lugar.	

YONEX Swiss Open	
Basel, Suíça	2 a 7 de Março de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 9.º lugar ao 16º lugar.	

56 Portuguese International Championships 2021	
Caldas da Rainha, Portugal	11 a 14 de Março de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 9.º lugar ao 16º lugar.	

LI-NING Czech Open	
Brno, República Checa	18 a 21 de Março de 2021
<p>Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 9.º lugar ao 16º lugar.</p>	

Polish Open	
Gniezno, Polónia	25 a 28 de Março de 2021
<p>Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 9.º lugar ao 16º lugar.</p>	

VICTOR JOT U17	
Edegem, Bélgica	2 a 4 de Abril de 2021
<p>Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 4.º lugar ao 8º lugar.</p>	

YONEX Belgian International	
Leuven, Bélgica	7 a 10 de Abril de 2021
<p>Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 9.º lugar ao 16º lugar.</p>	

2021 European Championships	
Kyiv, Ucrânia	7 a 10 de Abril de 2021
<p>Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 9.º lugar ao 16º lugar.</p>	

2021 European Championships	
Kyiv, Ucrânia	27 de Abril a 2 de Maio de 2021
<p>Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 17º lugar.</p>	

Spanish U17 International	
Ibiza, Espanha	7 a 9 de Maio de 2021
<p>Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 4º lugar ao 8º lugar.</p>	

Spanish Junior International	
Madrid, Espanha	11 a 13 de Junho de 2021
<p>Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 4.º lugar ao 8º lugar.</p>	

IBERDROLA Spanish International	
Madrid, Espanha	16 a 19 de Junho de 2021
<p>Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 9.º lugar ao 16º lugar.</p>	

Jogos Olímpicos Tokio 2021	
Tóquio, Japão	23 de Julho a 8 de Agosto
<p>Objectivo: tratando-se da prova individual mais importante e mais competitiva e ambicionada por todos os atletas, pretende-se a qualificação no mais importante evento desportivo mundial.</p>	

Jogos Paralímpicos Tokio 2021	
Tóquio, Japão	23 de Julho a 8 de Agosto
Objectivo: tratando-se da prova individual mais importante e mais competitiva e ambicionada por todos os atletas, pretende-se pela primeira vez a qualificação no mais importante evento desportivo mundial onde a modalidade de Para badminton fará a sua estreia.	

IBERDROLA Spanish Junior Open	
Oviedo, Espanha	20 a 22 de Agosto de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 4.º lugar ao 8º lugar.	
U19 Irish Open	
Dublin, Irlanda	3 a 5 de Setembro de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 9.º lugar ao 16º lugar.	

2021 European U17 Championships (Equipas)	
Podcetrtek, Eslovénia	3 a 12 de Setembro de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova de equipas, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se passar o primeiro grupo.	

2021 European U17 Championships (Individual)	
Podcetrtek, Eslovénia	3 a 12 de Setembro de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 17.º lugar.	

BWF World Junior Championships (Equipas)	
China	4 a 17 de Outubro de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se passar o primeiro grupo.	

BWF World Junior Championships (Individual)	
China	4 a 17 de Outubro de 2021
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 17.º lugar.	

I Portugal U17 Open	
Caldas da Rainha, Portugal	26 a 28 de Novembro
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 1º ao 3º lugar.	

BWF World Championships	
Huelva, Espanha	29 de Novembro a 3 de Dezembro
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 17º lugar.	

XIII Portuguese Junior International	
Caldas da Rainha, Portugal	3 a 5 de Dezembro
Objectivo: tratando-se de uma prova individual, pretende-se essencialmente que a participação permita a melhor classificação possível para os nossos atletas, atingindo-se pelo menos o 4º ao 8º lugar.	

4. CALENDÁRIOS

4.1 Calendário Nacional Época 2021



Federação Portuguesa de Badminton

Janeiro 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
9 e 10	1º Torneio de Clube Não Seniores	CAR, Caldas da Rainha	28/12/2020	05/01/2021	
		Pav. Esc. Sec. Francisco Franco, organização CSMA			
	Escola Secundária da Lagoa, organização ABSM				
	Formação				
16	1ª Jornada Não Seniores - Fase Zonal Curso Treinadores	Em função da respetiva zona	01/01/2021	10/01/2021	
17	1ª Jornada Seniores - Fase Zonal	Em função da respetiva zona	01/01/2021	10/01/2021	
23	1º Torneio de Clube Seniores	CAR - Caldas da Rainha, Organização ARECO Pav. Polidesportivo de Angeja, Organização CA	08/01/2021	17/01/2021	
30 e 31	Liga de Clubes JC I				
	1º Momento dos Torneios de Divulgação	Pav. Colégio Amor de Deus			

Fevereiro 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
6 e 7	1ª Jornada Não Seniores - Fase Nacional S9, S11, S13 & S15	CAR, Caldas da Rainha	15/01/2021	24/01/2021	28/01/2021
13 e 14	1ª Jornada Seniores - Fase Nacional	CAR, Caldas da Rainha	22/01/2021	31/01/2021	04/02/2021
16	Curso Treinadores				
20 e 21	1ª Jornada Não Seniores - Fase Nacional S17 e S19	CAR, Caldas da Rainha	29/01/2021	07/02/2021	11/02/2021
21	1ª Jornada de Veteranos	CAR, Caldas da Rainha	29/01/2021	07/02/2021	11/02/2021
27 e 28	Liga de Clubes JC II	Pav. Municipal de Lagoa			

Março 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
6 e 7	2ª Jornada Não Seniores - Fase Zonal	Em função da respetiva zona	12/02/2021	21/02/2021	25/02/2021
	2ª Jornada Seniores - Fase Zonal	Em função da respetiva zona			
9 e 10	Estágio Sénior & Sub 19	CAR, Caldas da Rainha			
11 a 14	56º Campeonatos Internacionais de Portugal	CAR, Caldas da Rainha			
	2º Momento dos Torneios de Divulgação				
20 e 21	Liga de Clubes JC III	Nave Polivalente de Espinho			
	Estágio S13, S15 e S17	CAR, Caldas da Rainha			
27 e 28	2ª Jornada Não Seniores - Fase Nacional S9, S11, S13 & S15	CAR, Caldas da Rainha	05/03/2021	14/03/2021	18/03/2021

Abril 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
2	2ª Jornada de Veteranos		12/03/2021	21/03/2021	25/03/2021
10 e 11	2ª Jornada Não Seniores - Fase Nacional S17 e S19	CAR, Caldas da Rainha	19/03/2021	28/03/2021	*31/03/2021
17 e 18	3º Momento dos Torneios de Divulgação				
	2ª Jornada Seniores - Fase Nacional	CAR, Caldas da Rainha	26/03/2021	04/04/2021	08/03/2021
24 e 25	Liga de Clubes Final Total	CAR, Caldas da Rainha			
27 e 28	European Championships				



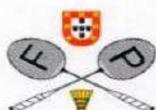
Federação Portuguesa de Badminton

Maio 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
	European Championships				
1 e 2	3ª Jornada Não Seniores - Fase Zonal	Em função da respetiva zona	09/04/2021	18/04/2021	22/04/2021
	3ª Jornada Seniores - Fase Zonal	Em função da respetiva zona	09/04/2021	18/04/2021	22/04/2021
8 e 9	1ª J. Nac. Eq. Mistas Não Seniores				
	1ª J. Nac. Eq. Hom./Sen. Não Seniores				
15 e 16	3ª Jornada Seniores - Fase Nacional	CAR, Caldas da Rainha	23/04/2021	02/05/2021	06/05/2021
22 e 23	3ª Jornada Não Seniores - Fase Nacional S9, S11, S13 & S15	CAR, Caldas da Rainha	30/04/2021	09/05/2021	13/05/2021
29 e 30	3ª Jornada Não Seniores - Fase Nacional S17 e S19	CAR, Caldas da Rainha	07/05/2021	16/05/2021	20/05/2021

Junho 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
5 e 6	2ª J. Nac. Eq. Mistas Não Seniores				
	2ª J. Nac. Eq. Hom./Sen. Não Seniores				
10	3ª Jornada de Veteranos		21/05/2021	30/05/2021	02/06/2021
10 a 13	Estágio de Seniores	CAR, Caldas da Rainha			
12 e 13	2º Torneio de Clube Não Seniores		21/05/2021	30/05/2021	02/06/2021
12 e 13	Formação				
19 e 20	Estágio Torneios de Divulgação				
	2º Torneio de Clube Seniores		28/05/2021	06/06/2021	*09-06-2021
20 a 27	Campeonato da Europa de Veteranos - Croácia				
21 a 25	European Club Championships - Poland				
26 e 27	Campeonato Nacional SUB 21	CAR, Caldas da Rainha	04/06/2021	13/06/2021	17/06/2021

Julho 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
3 e 4	Camp. Nac. Eq. Hom./Sen. Seniores	CAR, Caldas da Rainha	11/06/2021	20/06/2021	
10 e 11	3º Torneio de Clube Não Seniores		18/06/2021	27/06/2021	01/07/2021
17 e 18	3º Torneio de Clube Seniores		25/06/2021	04/07/2021	08/07/2021
23 a 8	Jogos Olímpicos Tóquio				
25	1ª AIR Badminton				

Agosto 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
23 a 8	Jogos Olímpicos Tóquio				
8	2ª AIR Badminton				
21 a 5	Jogos Paralímpicos Tóquio				
21 a 25	SUMMER CAMP				
22	3ª AIR Badminton				
30 a 2	Estágio S17	CAR, Caldas da Rainha			



Federação Portuguesa de Badminton

Setembro 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
30 a 2	Estágio S17	CAR, Caldas da Rainha			
21 a 5	Jogos Paralímpicos Tóquio				
3 a 12	European U17 Championships - Slovenia				
11 e 12	Estágio S19	CAR, Caldas da Rainha			
18 e 19	4ª Jornada Não Seniores - Fase Zonal	Em função da respetiva zona	27/08/2021	05/09/2021	09/09/2021
	4ª Jornada Seniores - Fase Zonal	Em função da respetiva zona	27/08/2021	05/09/2021	09/09/2021
25 e 26	4º Torneio de Clube Não Seniores		03/09/2021	12/09/2021	16/09/2021
30 a 3	Estágio S19	CAR, Caldas da Rainha			

Outubro 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
30 a 3	Estágio S19	CAR, Caldas da Rainha			
2 e 3	4ª Jornada Não Seniores - Fase Nacional S9, S11, S13 & S15	CAR, Caldas da Rainha	10/09/2021	19/09/2021	23/09/2021
4 a 17	BWF World Junior Championships - China				
16 e 17	4ª Jornada Seniores - Fase Nacional	CAR, Caldas da Rainha	24/09/2021	03/10/2021	07/10/2021
23 e 24	4ª Jornada Não Seniores - Fase Nacional S17 e S19	CAR, Caldas da Rainha	01/10/2021	10/10/2021	14/10/2021
24	4ª Jornada de Veteranos		01/10/2021	10/10/2021	14/10/2021
30 e 31	Estágio de Seniores	CAR, Caldas da Rainha			
	3ª J. Nac. Eq. Mistas Não Seniores	CAR, Caldas da Rainha			
	3ª J. Nac. Eq. Hom./Sen. Não Seniores	CAR, Caldas da Rainha			

Novembro 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
1	4º Momento dos Torneios de Divulgação				
6 e 7	4º Torneio de Clube Seniores		15/10/2021	24/10/2021	28/10/2021
13 e 14	Campeonato Nacional Não Seniores	CAR, Caldas da Rainha	22/10/2021	31/10/2021	04/11/2021
20 e 21	Campeonato Nacional Seniores	CAR, Caldas da Rainha	29/10/2021	07/11/2021	11/11/2021
30 a 3	Estágio S19	CAR, Caldas da Rainha			
26 a 28	Internacionais Portugal SUB17	CAR, Caldas da Rainha			
29 a 5	BWF World Championships - Huelva				

Dezembro 2021					
Dia	Evento	Localidade	Abertura inscrições	Fecho inscrições	Desistência s/multa até às 12horas
29 a 5	BWF World Championships - Huelva				
1	5º Momento dos Torneios de Divulgação				
1	Campeonato Nacional Veteranos	CAR, Caldas da Rainha	12/11/2021	21/11/2021	25/11/2021
3 a 5	Internacionais Portugal SUB19				
8 a 14	Campeonato do Mundo de Veteranos - Huelva				
18 e 19	Formação				

4.1 Calendário Internacional Época 2021 – Seniores

15/01/2021

BadmintonEurope.com - International Elite Calendar



Login

Search



GOVERNANCE

MEMBERS

CHAMPIONSHIPS

DEVELOPMENT

CIRCUITS

FANS

ATHLETES' CIRCUITS

COMMERCIAL

COMMUNICATION & MEDIA

GENDER EQUITY

HIGH PERFORMANCE

MAJOR EVENTS

MEMBER SUPPORT

PARA BADMINTON

SPORT FOR ALL

Calendar

Previous Year

2021

Next Year

January 2021				
Week	Date	Title	City	Category
2	12 - 17 Jan	PRINCESS SIRIVANNAVARI Thailand Masters - CANCELLED	Bangkok	BWF Super 300
2	12 - 17 Jan	YONEX Thailand Open	Bangkok	BWF Super 1000
2	14 - 17 Jan	YONEX Estonian International - CANCELLED	Tallinn	Int. Series
3	19 - 24 Jan	TOYOTA Thailand Open	Bangkok	BWF Super 1000
3	21 - 24 Jan	VICTOR Swedish Open - POSTPONED	Uppsala	Int. Series
4	27 - 31 Jan	HSBC BWF World Tour Finals 2020 - NEW DATES	Bangkok	BWF World Tour Finals
4	28 - 31 Jan	RSL Iceland International - CANCELLED	Reykjavik	Fut. Series
February 2021				
Week	Date	Title	City	Category
7	16 - 20 Feb	2021 European Mixed Team Championships	Vantaa	BEC Event
8	24 - 27 Feb	Austrian Open - CANCELLED	Vienna	Int. Challenge
March 2021				
Week	Date	Title	City	Category
9	2 - 7 Mar	YONEX Swiss Open - NEW DATES	Basel	BWF Super 300
9	3 - 6 Mar	FZ FORZA Slovak Open - CANCELLED	Trencin	Fut. Series
10	9 - 14 Mar	YONEX German Open	Muelheim an der Ruhr	BWF Super 300
10	11 - 14 Mar	56 Portuguese International Championships	Caldas Da Rainha	Int. Series
11	17 - 21 Mar	YONEX All England Open Badminton Championships	Birmingham	BWF Super 1000
11	18 - 21 Mar	LI-NING Czech Open	Brno	Int. Series
12	23 - 28 Mar	Orleans Masters - NEW DATES	Orleans	BWF Super 100
12	23 - 28 Mar	Lingshui China Masters - CANCELLED	Lingshui	BWF Super 100
12	25 - 28 Mar	Polish Open	Gniezno	Int. Challenge
13	31 - 4 Apr	Malaysia Open - NEW DATES	Kuala Lumpur	BWF Super 750
April 2021				
Week	Date	Title	City	Category
14	6 - 11 Apr	Malaysia Masters - NEW DATES	Kuala Lumpur	BWF Super 500
14	7 - 10 Apr	YONEX Belgian International - POSTPONED	Leuven	Int. Challenge
15	13 - 18 Apr	Singapore Open	Singapore	BWF Super 500
15	15 - 18 Apr	ADIDAS Dutch International - CANCELLED	Wateringen	Int. Series
16	22 - 25 Apr	VICTOR Croatian International	Zagreb	Fut. Series
17	27 - 2 May	2021 European Championships	Kyiv	BEC Event
May 2021				
Week	Date	Title	City	Category
18	4 - 9 May	BARFOOT & THOMPSON New Zealand Open - POSTPONED	Auckland	BWF Super 300
19	10 - 13 May	PROTERGIA Hellas International	Serres	Fut. Series
19	11 - 16 May	CROWN GROUP Australia Open - POSTPONED	Sydney	BWF Super 300
19	11 - 16 May	India Open - NEW DATES	New Delhi	BWF Super 500
19	13 - 16 May	VICTOR Denmark Masters	Esbjerg	Int. Challenge
20	18 - 23 May	Spain Masters - NEW DATES	TBC	BWF Super 300
20	19 - 22 May	FZ FORZA Slovenia International	Medvode	Int. Series
20	23 - 30 May	TOTAL BWF Sudirman Cup	Suzhou	BWF Event
21	27 - 30 May	Austrian Open	Graz	Int. Series
June 2021				
Week	Date	Title	City	Category
22	1 - 6 Jun	Indonesia Masters - NEW DATES	Jakarta Pusat	BWF Super 500
22	1 - 6 Jun	Korea Masters - POSTPONED	TBC	BWF Super 300
22	3 - 6 Jun	YONEX Latvia International	Jelgava	Fut. Series
23	8 - 13 Jun	Indonesia Open	Jakarta Pusat	BWF Super 1000
23	10 - 13 Jun	RSL Lithuanian International	TBC	Fut. Series
24	15 - 20 Jun	TOYOTA Thailand Open - CANCELLED	Bangkok	BWF Super 500
24	16 - 19 Jun	IBERDROLA Spanish International	Madrid	Int. Challenge
24	16 - 19 Jun	B.A.B. German International	Bonn	Fut. Series
24	20 - 27 Jun	2021 European Series Championships	TBC	BWF Super 100

15/01/2021

BadmintonEurope.com - International Elite Calendar

24	20 - 27 Jun	2021 European Senior Championships	Zadar	30+, 40+, 45+, 50+, 55+, 60+, 65+, 70+, 75+
25	21 - 25 Jun	2021 European Club Championships	Białystok	BEC Event
26	29 - 4 Jul	YONEX Canada Open	Calgary	BWF Super 100
July 2021				
Week	Date	Title	City	Category
27	6 - 11 Jul	US Open	California	BWF Super 300
27	7 - 11 Jul	White Nights	Gatchina	Int. Challenge
29	20 - 25 Jul	Russian Open	Vladivostok	BWF Super 100
29	24 - 2 Aug	2020 Tokyo Olympic Games	Tokyo	Multisport Event
August 2021				
Week	Date	Title	City	Category
32	9 - 12 Aug	Bulgarian Open Championship	Sofia	Int. Series
33	17 - 22 Aug	YONEX Akita Masters	Akita	BWF Super 100
33	18 - 29 Aug	Chengdu 2021 FISU World University Games	Chengdu	University
34	24 - 29 Aug	Hyderabad Open	Hyderabad	BWF Super 100
35	31 - 5 Sep	Korea Open	TBC	BWF Super 500
September 2021				
Week	Date	Title	City	Category
35	3 - 12 Sep	2021 European U17 Championships	Podcetrtek	BEC Event
36	7 - 12 Sep	YONEX Taipei Open	Taipei City	BWF Super 300
36	8 - 12 Sep	Ukraine International	Kharkiv	Int. Series
37	14 - 19 Sep	YONEX SUNRISE Vietnam Open	Hochiminh	BWF Super 100
37	15 - 18 Sep	Finnish Open	Vantaa	Int. Challenge
38	21 - 26 Sep	VICTOR China Open	Changzhou	BWF Super 1000
38	23 - 26 Sep	Polish International	Łódź	Int. Series
39	28 - 3 Oct	DAIHATSU YONEX Japan Open	Tokyo	BWF Super 750
October 2021				
Week	Date	Title	City	Category
40	5 - 10 Oct	Indonesia Masters Super 100	TBC	BWF Super 100
40	7 - 10 Oct	Bulgarian International Championship	Sofia	Fut. Series
41	12 - 17 Oct	Syed Modi India International	Lucknow	BWF Super 300
41	12 - 17 Oct	YONEX Dutch Open	Almere	BWF Super 100
41	14 - 17 Oct	Cyprus International	Nicosia	Fut. Series
42	19 - 24 Oct	VICTOR Denmark Open	Odense	BWF Super 750
43	26 - 31 Oct	YONEX French Open	Paris	BWF Super 750
43	27 - 30 Oct	Israel Open	Kibbutz Hatzor	Fut. Series
November 2021				
Week	Date	Title	City	Category
44	2 - 7 Nov	Macau Open	Macau	BWF Super 300
44	2 - 7 Nov	SaarLorLux Open	Saarbrücken	BWF Super 100
45	9 - 14 Nov	Fuzhou China Open	Fuzhou	BWF Super 750
45	11 - 14 Nov	FZ FORZA Norwegian International	Sandefjord	Int. Series
46	16 - 21 Nov	YONEX-SUNRISE Hong Kong Open	Hong Kong	BWF Super 500
46	17 - 20 Nov	Irish Open	Dublin	Int. Series
48	29 - 5 Dec	BWF World Championships	Huelva	BWF Event
December 2021				
Week	Date	Title	City	Category
50	15 - 19 Dec	HSBC BWF World Tour Finals	Guangzhou	BWF World Tour Finals

4.2 Calendário Internacional Época 2021 – Juniores

15/01/2021

BadmintonEurope.com - International Junior Calendar



GOVERNANCE MEMBERS CHAMPIONSHIPS DEVELOPMENT CIRCUITS FANS
 ATHLETES' CIRCUITS COMMERCIAL COMMUNICATION & MEDIA GENDER EQUITY HIGH PERFORMANCE MAJOR EVENTS MEMBER SUPPORT PARA BADMINTON SPORT FOR ALL

Calendar		Previous Year	2021	Next Year
January 2021				
International Elite Calendar				
International Junior Calendar				
International Senior Calendar				
International U17 Calendar				
International Para badm. Calendar				
Streaming Calendar				
Week	Date	Title	City	Category
2	11 - 24 Jan	BARFOOT & THOMPSON BWF World Junior Championships 2020 - CANCELLED	Auckland	BWF Event
2	15 - 17 Jan	3 Borders International U19 - CANCELLED	Saint Louis	Junior Int. Series
3	21 - 24 Jan	PZU VICTOR Polish Junior Open - CANCELLED	Przemysl	Junior Int. Series
4	29 - 31 Jan	Swedish Junior - CANCELLED	Uppsala	Junior Int. Series
February 2021				
Week	Date	Title	City	Category
6	12 - 14 Feb	Spanish Youth Open	Benalmadena	U15
8	26 - 28 Feb	DECATHLON PERFLY Italian Junior	Milan	Junior Int. Challenge
March 2021				
Week	Date	Title	City	Category
9	3 - 7 Mar	YONEX Dutch Junior International - CANCELLED	Haarlem	Junior Int. Grand Prix
10	10 - 14 Mar	YONEX German Junior - CANCELLED	Berlin	Junior Int. Grand Prix
April 2021				
Week	Date	Title	City	Category
13	2 - 4 Apr	Croatia VALAMAR Junior Open	Dubrovnik	Junior Int. Series
14	8 - 11 Apr	FZ FORZA Alpes International U19	Voron	Junior Int. Series
15	16 - 18 Apr	Srebma Zogica Tournament	Lendava	U15
16	23 - 25 Apr	Cyprus Junior	Nicosia	Junior Int. Series
17	30 - 2 May	Stockholm Junior	Taby	Junior Int. Series
May 2021				
Week	Date	Title	City	Category
18	7 - 9 May	Hellas Junior International	Seres	Junior Int. Series
18	7 - 9 May	Spanish International U15	Ibiza	U15
19	13 - 16 May	FZ FORZA Ukraine Junior	Dnipro	Junior Int. Series
21	27 - 30 May	11th MULTI ALARM Hungarian International Junior Championships - NEW DATES	Pécs	Junior Int. Series
June 2021				
Week	Date	Title	City	Category
22	4 - 6 Jun	8. VICTOR Holsteig Youth International	Wolfratshausen	U11, U13, U15
23	11 - 13 Jun	Spanish Junior International	La Nucia	Junior Int. Series
25	24 - 27 Jun	Serbian Youth International - NOVI SAD	Novi Sad	U9, U11, U13, U15
July 2021				
Week	Date	Title	City	Category
26	1 - 4 Jul	Junior White Nights	Gatchina	Junior Int. Series
27	8 - 10 Jul	AMOT Israel Junior - NEW DATES	Rishon Le zion	Junior Int. Series
28	12 - 15 Jul	HASKOVO Bulgarian Junior International	Haskovo	Junior Int. Series
August 2021				
Week	Date	Title	City	Category
31	5 - 8 Aug	Bulgarian Junior Open Championship	Pazardzhik	Junior Int. Series
32	9 - 12 Aug	Turkey Junior Open	Ankara	Junior Int. Series
33	20 - 22 Aug	IBERDROLA Spanish Junior Open - NEW DATES	Oviedo	Junior Int. Series
33	20 - 22 Aug	Refrath Cup U15	Bergisch Gladbach-Refrath	U15
34	27 - 29 Aug	Danish Junior Cup	Gentofte	Junior Int. Series
September 2021				
Week	Date	Title	City	Category
35	3 - 5 Sep	U19 Irish Open	Dublin	Junior Int. Series
37	17 - 19 Sep	TEM Slovenia Junior International	Mirna	Junior Int. Series
37	17 - 19 Sep	27. TEM Junior & Youth International	Mokronog - Mirna	U15
38	24 - 26 Sep	YONEX Belgian Junior	Herstal	Junior Int. Series
39	30 - 3 Oct	Malta Junior International presented by VICTOR	Cospicua	Junior Int. Series

www.badminton-europe.com/cms/?&pageid=6026

1/2

October 2021				
Week	Date	Title	City	Category
40	4 - 17 Oct	BWF World Junior Championships	TBC	BWF Event
41	13 - 17 Oct	German Ruhr U19 International	Mülheim an der Ruhr	Junior Int. Series
41	14 - 17 Oct	German Ruhr U15 Internationals	Mülheim an der Ruhr	U15
42	21 - 23 Oct	VICTOR Denmark Junior (U15)	Odense	U15
42	21 - 24 Oct	VICTOR Denmark Junior	tbc	Junior Int. Series
November 2021				
Week	Date	Title	City	Category
44	2 - 4 Nov	RSL Lithuanian Junior	tbc	Junior Int. Series
45	12 - 14 Nov	Swedish Youth Games (U15)	Malmö	U15
47	26 - 28 Nov	Baltic Youth Championship	Daugavpils	U14, U16, U18
December 2021				
Week	Date	Title	City	Category
48	2 - 5 Dec	Estonian Youth International	Tartu	U15
48	3 - 5 Dec	XIII Portuguese Junior International	Caldas da Rainha	Junior Int. Series
50	16 - 19 Dec	Cyprus Youth International	Nicosia	U11, U13, U15

The official website for European badminton

GOVERNANCE

Structure
BEC Board of Directors
History & Yearbook
Rules & Regulations
Strategic Plan
BEC Office
ADM & Members' Forum
Privacy Policy
BEC Website Privacy Policy
Safeguarding Policy
Competition Regulations

MAJOR EVENTS

- **Championships** -
European Championships
European Mixed Team Championships
European Men's & Women's Team Championships
European Junior Championships
European U17 Championships
European U15 Championships
European Games
European Senior Championships
European Club Championships

TOURNAMENTS

- **Circuits** -
Calendars
Entries & Draws
Rankings
Join the Circuit
Events Manual

DEVELOPMENT

- **High Performance** -
Centre of Excellence
Certificated Training Centres
Coach Education Level 3
Olympic Solidarity

- **Sport for All** -
Summer School
Shuttle Time
Coach Education Level 1&2
Regional Projects

OTHER ACTIVITIES

Athletes'
Commercial
Fans
Gender Equity
Member Support
Para badminton

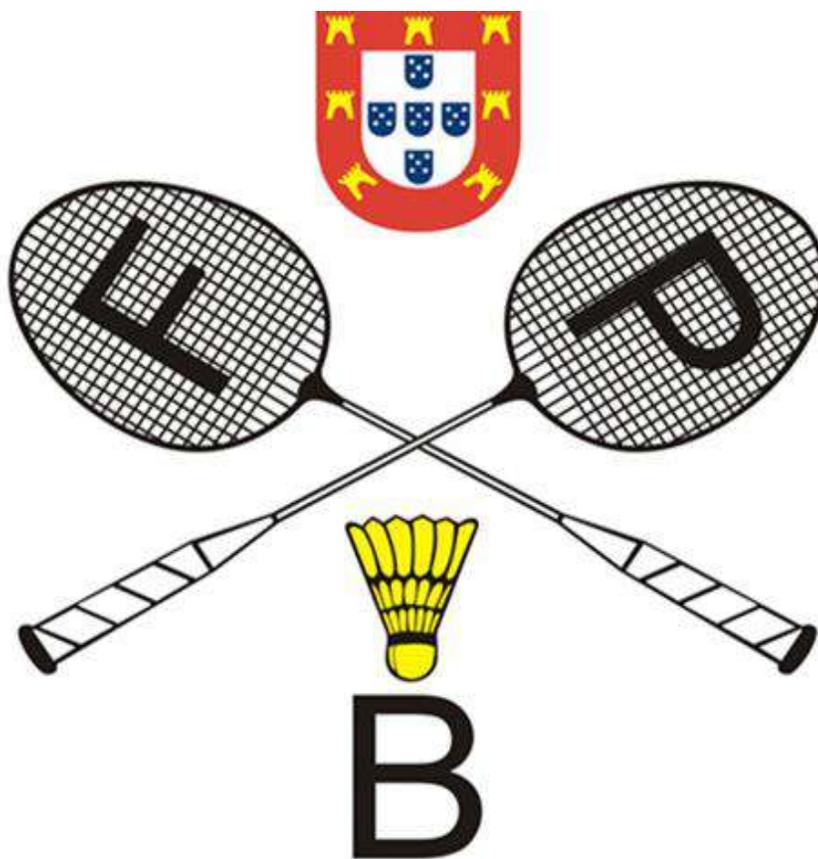
STREAMING & SOCIAL MEDIA

Streaming
Instagram
Facebook
Twitter

© BadmintonEurope.com. All Rights Reserved.

5. ORÇAMENTO

O orçamento é apresentado em anexo.



Orçamento

2021

Federação Portuguesa de Badminton

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2021
ORÇAMENTO DE RENDIMENTOS 2021

Designação	Receitas Previstas
Proveitos Associativos	<u>158.200</u>
Taxas	
Taxas de inscrição	150.000
Quotas	8.200
Proventos suplementares	<u>54.400</u>
Receitas de eventos	48.500
Patrocínios	5.000
Formação	900
Subsídios à Exploração	<u>852.670</u>
Instituto do Desporto	
Desenvolvimento da atividade desportiva	464.780
Eventos desportivos internacionais	36.000
Desporto para todos -(IPDJ/INR)	3.500
Formação	2.500
Comité Paralímpico de Portugal	
Preparação Paralímpica Tóquio 2020	20.000
Comité Olímpico de Portugal	
Preparação Olímpica Tóquio 2020	16.200
Fundação do desporto	
Programa desenvolvimento desportivo - Projetos desportivos dos CAR	38.830
Programa desenvolvimento desportivo - Apetrechamento e equipamento desportivo dos CAR	20.660
Autarquias	
Câmara Municipal Caldas da Rainha	250.000
Junta de Freguesia Santa Onofre	200
Junta de Freguesia Nossa Sra. Do Pópulo	200
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	<u>1.000</u>
Outros Proveitos	1.000
Total das Receitas para o Exercício de 2021	<u>1.066.270</u>

FEDERAÇÃO PORTUGUESA BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2021
ORÇAMENTO DE DESPESAS

Designação	Custos Previstos
Actividades Regulares	<u>702.764</u>
Organização e gestão da Federação	165.467
Desenvolvimento da actividade desportiva	172.705
Seleções nacionais e Alto Rendimento	364.593
Formação	3.400
Jogos Olímpicos/Paralimpicos Tóquio	36.200
Eventos desportivos internacionais	84.500
Desporto para todos	3.500
Fundação do desporto	59.490
Requalificação e modernização do Centro de Estágios (Sede FPB)	120.000
Total das Despesas para o Exercício de 2021	<u>1.009.854</u>

FEDERAÇÃO PORTUGUESA BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2021
ORÇAMENTO DO DESENVOLVIMENTO E PRÁTICA E DESPORTIVA

ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO	165.467
Recursos humanos	100.467
Administrativo	100.467
Recursos materiais e tecnológicos e Fornecedores e serviços externos	65.000
Fornecimento e Serviços	65.000
Trabalhos especializados	27.000
Gastos site	1.000
Conservação e reparação	1.500
Despesas bancárias	500
Ferramentas e utensílios	600
Material de Escritório	4.500
Combustíveis	6.500
Electricidade	3.000
Água	600
Deslocações e estadas	1.250
Rendas e alugueres	1.000
Comunicação	6.000
Seguros	1.250
Contencioso e notariado	2.000
Limpeza, higiene e conforto	300
Outros fornecimentos e serviços	8.000
DESENVOLVIMENTO DA ACTIVIDADE DESPORTIVA	172.705
Recursos Humanos - DAD	47.809
Coordenadora de atividades mini	12.797
Coordenadora de atividades séniores	22.215
Coordenadora de atividades juniores	12.797
Quadros competitivos nacionais sob a forma de concentração ou circuito nacional	32.000
Circuito Nacional S9, S11, S13, S15 - 1ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Absolutos - 1ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Categoria C - 1ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Categoria D - 1ª Jornada	1.150
Circuito Nacional S17, S19 - 1ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Veteranos - 1ª Jornada	650
Circuito Nacional S9, S11, S13, S15 - 2ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Veteranos - 2ª Jornada	650
Circuito Nacional S17, S19 - 2ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Absolutos - 2ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Categoria C - 2ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Categoria D - 2ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Absolutos - 3ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Categoria C - 3ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Categoria D - 3ª Jornada	1.150
Circuito Nacional S9, S11, S13, S15 - 3ª Jornada	1.150
Circuito Nacional S17, S19 - 3ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Veteranos - 3ª Jornada	650
Campeonato Nacional S21	950
Circuito Nacional S9, S11, S13, S15 - 4ª Jornada	1.150
Circuito Nacional S17, S19 - 4ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Absolutos - 4ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Categoria C - 4ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Categoria D - 4ª Jornada	1.150
Circuito Nacional Veteranos - 4ª Jornada	650
Campeonato Nacional S9, S11, S13, S15, S17, S19	1.200
Campeonato Nacional Absolutos	1.200
Campeonato Nacional Categoria C	1.200
Campeonato Nacional Categoria D	1.200
Campeonato Nacional Veteranos	650
Quadros competitivos nacionais sob a forma de Jornadas	14.000
Campeonato Nacional Equipas Homens - 1ª Divisão	1.000
Campeonato Nacional Equipas Homens - 2ª Divisão	1.000
Campeonato Nacional Equipas Homens - 3ª Divisão	1.000
Campeonato Nacional Equipas Senhores - 1ª Divisão	1.000
Campeonato Nacional de Equipas Mistas Seniores - 1ª Divisão	1.600
Campeonato Nacional de Equipas Mistas Seniores - 2ª Divisão	1.600
Campeonato Nacional Equipas Masculinas Sub19	800
Campeonato Nacional Equipas Femininas Sub19	800
Campeonato Nacional de Equipas Mistas Sub19	800
Campeonato Nacional Equipas Masculinas Sub17	800
Campeonato Nacional Equipas Femininas Sub17	800
Campeonato Nacional de Equipas Mistas Sub17	800
Campeonato Nacional Equipas Senhores - 2ª Divisão	1.000

Campeonato Nacional de Equipas Mistas Seniores – 3ª Divisão	1.000
Apoio a associados	44.796
Clubes desportivos	12.846
Associações	6.000
Apoios competições Zonais	24.000
Apoios deslocação estrangeiro	1.950
Desenvolvimento desporto feminino	2.000
A mulher no desporto	2.000
Projeto Inovador do desenvolvimento da prática desportiva juvenil	2.000
Badminton nas escolas	2.000
Ética no desporto	4.000
Ações de sensibilização	4.000
Outras desp.e aquisições de apoio ao projecto de desen atividade desportiva	26.100
Seguros desportivos	24.000
Material desportivo	600
Quotizações BE/BWF	500
Outras	1.000
SELECÇÕES NACIONAIS E ALTO RENDIMENTO	364.593
Seleções nacionais - Preparação	16.000
Seleção Sub 15	2.600
Estágio - Spanish U17	500
Estágio - Victor JOT U17 & U15	500
Estágio - Bulgarian U17 International	500
Estágio - 2021 European U17 Championships	500
Estágio - Portuguese International S17	600
Seleção Sub 17	4.700
Estágio - Spanish U17	500
Estágio - Victor JOT U17 & U15	500
Estágio - Spanish Junior International	500
Estágio - Bulgarian U17 International	500
Estágio - 2021 European U17 Championships	500
Estágio - BWF World Junior Championships	500
Estágio - XIII Portuguese International Junior	600
Estágio - Iberdrola Spanish Junior Open	500
Estágio - Portuguese International S17	600
Seleção Sub 19	3.700
Estágio - Iberdrola Spanish Junior Open	500
Estágio - 56 Portuguese International	600
Estágio - Spanish Junior International	500
Estágio - U19 Irish Open	575
Estágio - BWF World Junior Championships	925
Estágio - XIII Portuguese International Junior	600
Seleção Sêniores	4.000
Estágio - Spanish Masters	1.250
Estágio - 56 Portuguese International	600
Estágio - European Championships	500
Estágio - World Championships	450
Estágio -	1.200
Seleção Para Badminton	1.000
Estágio - Spanish	500
Estágio - World Para-Badminton Championships	500
Seleções nacionais - Competição	129.285
Seleção Sub 15	19.211
Spanish U17	3.409
Victor JOT U17 & U15	4.356
Bulgarian U17 International	3.805
2021 European U17 Championships	6.886
I Portuguese U17 Open	755
Seleção Sub 17	37.518
Spanish U17	3.409
Iberdrola Spanish Junior Open	2.106
Victor JOT U17 & U15	4.356
Spanish Junior International	3.343
U19 Irish Open	3.535
Bulgarian U17 International	3.806
2021 European U17 Championships	6.885
BWF World Junior Championships	8.566
XIII Portuguese International Junior	755

I Portuguese U17 Open	756
Seleção Sub 19	18.305
Iberdrola Spanish Junior Open	2.105
Spanish Junior International	3.343
UI9 Irish Open	3.536
BWF World Junior Championships	8.565
XIII Portuguese International Junior	756
Seleção Sêniores	34.852
Austrian Open	3.113
Spain Masters	2.513
SG Portuguese International	753
Polish Open	2.983
Li-Ning Czech Open	3.028
Orelans Championships	3.023
Belgian International	2.953
2021 European Championships	5.775
Iberdrola Spanish International	7.311
BWF World Championships	3.400
Seleção Para-Badminton	19.400
Spanish	10.100
World Para-Badminton Championships	9.300
Enquadramento Humano - ARSN	74.308
Médicos	4.800
Selecionadores/Treinadores	69.508
CAR - Rede Nacional e Centros de Treino	100.000
Badminton	100.000
Deteção e Desenvolvimento de Talentos	3.000
Ações	3.000
Aquisição de material e equipamento de apoio às seleções	42.000
Equipamentos	5.000
Testes Covid	20.000
Volantes	15.000
Outros	2.000
Total de gastos das atividades regulares	702.764

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2021
ORÇAMENTO - FORMAÇÃO**

Designação

**Custos
Previstos**

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2021
ORÇAMENTO - FORMAÇÃO**

Designação

**Custos
Previstos**

Formação

Arbitragem

Formação de Árbitros Internacionais

1.000

Treinadores

Formação Treinadores Grau I

800

Formação Treinadores Grau II

800

Formação Treinadores Grau III

800

Total das despesas com formação

3.400

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2021
ORÇAMENTO DE JOGOS OLIMPICOS/PARAOLIMPICOS TÓQUIO

Designação	Custos Previstos
Paralimpicos	
Despesas Atletas Paralimpicos	5.000
Bolsas	15.000
Olimpicos	
Despesas Atletas Olimpicos	5.000
Bolsas	11.200
Total das Despesas jogos olimpicos/paralimpicos Tóquio	<u>36.200</u>

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2021
ORÇAMENTO - EVENTOS DESPORTIVOS INTERNACIONAIS

Designação	Custos Previstos
Internacionais	
Portuguese International Championship Séniores	42.000
Portuguese International Championship Juniores	26.500
Portuguese International Championships S17	16.000
Total das Despesas Eventos desportivos internacionais	<u>84.500</u>

FEDERAÇÃO PORTUGUESA BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2021
ORÇAMENTO - DESPORTO PARA TODOS

Designação	Custos Previstos
Badminton inclusivo	500
Projeto viver equilibrio	500
Projeto desporto para todos nas interrupções letivas escolares	2.000
Projeto desporto para todos pré-escolar/1º ciclo	500
Total das despesas com Desporto para todos	<u>3.500</u>

FEDERAÇÃO PORTUGUESA BADMINTON
EXERCÍCIO DE 2021
ORÇAMENTO - FUNDAÇÃO DO DESPORTO

Designação	Custos Previstos
Programa desenvolvimento desportivo - Projetos desportivos dos CAR	38.830
Programa desenvolvimento desportivo - Apetrechamento e equipamento desportivo dos CAR	20.660
Total das despesas projeto fundação do desporto	<u>59.490</u>

Acta número cento e sessenta e dois

Aos dez dias do mês de abril do ano de dois mil e vinte e um, a partir da sede da Federação Portuguesa de Badminton, em Caldas da Rainha e por sistema de videoconferência, devidamente convocada para o efeito, reuniu a Assembleia Geral Ordinária, com a seguinte ordem de trabalhos:

- **Ponto único** – Apreciação, discussão e votação de Plano e Orçamento para 2021

A Assembleia Geral Ordinária teve início pelas dez horas e trinta minutos em segunda convocatória, dirigida pelo Presidente da Mesa da Assembleia Geral, Jorge Manuel Fernandes Nogueira, e pelo Vice-Presidente da Mesa da Assembleia, João António Antão dos Reis.

Estiveram presentes e devidamente credenciados, 8 delegados, em representação dos seguintes Clubes e Associações: António Manuel Andrade Gonçalves em representação da Associação de Badminton da Região Autónoma da Madeira, Joaquim José de Oliveira Lopes em representação do MVD – Movimento Desportivo, Luís José Bastos Nunes de Carvalho em representação do Clube Stella Maris, Cosme Mendonça Moniz Berenguer em representação do Club Sports da Madeira, Ricardo Daniel Ferreira Oliveira em representação da Associação Recreativa e Cultural do Coto, André Dias Gonçalves em representação do Clube Raquete Estrelas das Avenidas, Telma Sofia dos Santos Luís em representação do Agrupamento de Divulgação do Badminton e Hábitos de Saúde, Luís Miguel dos Santos Monge Dias em representação da Associação de Badminton da Costa Azul,

E ainda os seguintes delegados eleitos: Maria da Luz Rebelo Ferreira, Luís António Ruivo Ferreira; Tomás Santos Silvestre Nobre Coelho, Acácio Manuel da Silva Gonçalves, David José da Costa Gonçalves, Joaquim Albano Almeida Ribeiro da Silva.

Assim o colégio eleitoral esteve representado por um total de 14 votos.

Deu-se início à Ordem dos Trabalhos, com a leitura da convocatória e da adenda à convocatória, em resposta às questões previamente colocadas pelo Clube Stella Maris, tomaram a palavra a Directora Sandra Amaral e o Director Joaquim Gonçalves.

Após o esclarecimento foi passada à votação o ponto único da Assembleia, Apreciação, discussão e votação de Plano e Orçamento para 2021, que foi aprovado por maioria e com a abstenção do MVD, Clube Stella Maris e Tomás Coelho

Esgotada a ordem de trabalhos, foi elaborada a Acta da reunião e lida aos presentes, tendo sido aprovada por unanimidade.

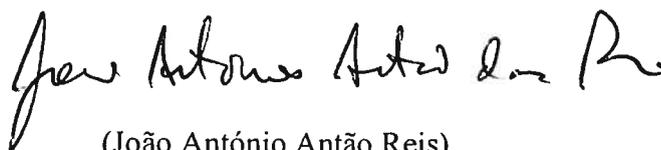
O Presidente da Mesa da Assembleia Geral deu por encerrada a Assembleia Geral Ordinária pelas onze horas e dez minutos.

O Presidente da Mesa da Assembleia-Geral



(Jorge Manuel Fernandes Nogueira)

O Vice-Presidente da Mesa da Assembleia-Geral



(João António Antão Reis)